

Une victoire de l'union à Jérusalem

L'année de la « relève » commence bien à Jérusalem. Les partisans adversaires du « cabinet d'union nationale » — dirigé par M. Pèrs, qui doit céder en octobre 1986 son poste à M. Shamir — viennent de surmonter une difficile épreuve. Le « cabinet restreint » — où les travaillistes et le Likoud sont représentés à parité — a en effet accepté lundi à l'unanimité la demande égyptienne de soumettre à un arbitrage international le litige frontalier sur l'enclave de Taba, une zone de 1 kilomètre carré située dans le Sinaï. La voie est donc libre pour une relance de la coopération entre Le Caire et Jérusalem. Mais ce processus prendra de longs mois.

Le premier ministre travailliste, M. Shimon Pèrs, obtient ce qu'il voulait : le recours à l'arbitrage. En échange, le Likoud reçoit un ensemble de garanties quant à la mise en œuvre par l'Égypte de tous les autres aspects de la « normalisation » bilatérale.

Pendant une première étape, les deux pays « s'efforceront de résoudre par la conciliation » les litiges qui les opposent. Il s'agit là d'une concession de pure forme au Likoud, qui prétend — contre toute évidence — que les possibilités de « conciliation » sur Taba n'ont pas été entièrement explorées.

Le Caire et Jérusalem devront s'entendre sur un « calendrier » d'application des accords déjà conclus dans plusieurs domaines (commerce, tourisme, transports, etc.). L'ambassadeur égyptien à Tel-Aviv — absent depuis plus de trois ans — regagnera son poste. Concernant Taba, les deux pays doivent encore s'accorder sur les modalités de l'arbitrage, notamment le choix des arbitres.

L'accord prévoit une simultanéité entre le retour en Israël de l'ambassadeur égyptien, la signature du document ouvrant la voie à l'arbitrage et le début du processus de « normalisation » avec l'Égypte dans divers domaines. C'est la principale concession faite au Likoud. La droite redoute en effet que l'Égypte, après avoir obtenu gain de cause sur Taba, « oublie » d'honorer ses autres engagements diplomatiques, commerciaux ou touristiques. C'est pourquoi M. Shamir voulait établir un lien de dépendance entre le règlement du conflit de Taba et le reste du contentieux bilatéral. L'accord fait valoir que le futur arrangement entre Le Caire et Jérusalem formera « un tout » dont l'application sera « globale ».

M. Pèrs estimait à bon droit qu'un enlèvement à propos de Taba aurait anéanti pour longtemps tout espoir de « réchauffement » d'une paix avec l'Égypte déjà réduite au seul état de non-belligérance. La querelle égypto-israélienne entretenait un climat préjudiciable à toute relance de négociations entre Jérusalem et Amman sur le problème palestinien. Enfin, le chef du gouvernement avait besoin d'affirmer son autorité avant son voyage, la semaine prochaine, dans trois pays européens.

M. Shamir a pour sa part l'œil fixé sur l'échéance d'octobre. Le chef de la droite se félicite sans doute d'avoir gagné de précieux mois à force de dérobades et de récriminations. Au terme du long processus d'arbitrage qui va s'ouvrir, il sera à nouveau premier ministre et pourra faire prévaloir ses vues sur les relations avec l'Égypte, sujet capital que Jérusalem ne pouvait éternellement faire dépendre du minuscule litige de Taba.

LA CAMPAGNE DES LÉGISLATIVES

Le PS appelle les électeurs communistes à voter socialiste

M. Jospin a appelé les électeurs communistes, samedi 11 janvier, à voter pour le PS en mars prochain. Voter à gauche, c'est voter communiste puisque les socialistes conduisent une politique de

droite, a répondu M. Marchais. M. Barre a, d'autre part, indiqué, dimanche, sur TF1, qu'il ne jouera pas les « trublions » face à un éventuel gouvernement de cohabitation.

Seuls contre tous : la situation dans laquelle se trouvent les socialistes devrait être un handicap. S'ils s'efforcent de la présenter comme un atout, c'est sans doute parce que, dans le passé, la solitude ne leur a pas si mal réussi. En 1981, isolés par une rupture de l'union vieille de quatre ans, ils ont passé leurs « alliés » communistes au rouleau compresseur. En 1986, ils n'ont d'autre choix que de recommencer.

L'évolution a été fulgurante. Après qu'en juillet 1984 les ministres communistes eurent quitté le gouvernement aussi discrètement qu'ils y étaient entrés, nombre de socialistes avaient ressenti cette « trahison » comme un traumatisme si profond que, à leur avis, la gauche, et singulièrement le « socialisme de pouvoir », ne devaient jamais s'en remettre. La démolition était telle — on n'abandonne pas en cours de route avec

allégresse une marche forcée pour l'union engagée depuis une dizaine d'années — que M. Lionel Jospin préconisait la thérapie de l'oubli immédiat. Il faut, disait-il à ses amis, « ôter le Parti communiste de nos têtes ».

JEAN-YVES LHOMEAU.

(Lire la suite page 8.)

CHRISTINE FAUVET-MYCIA : « Les « seigneurs de la guerre » de l'opposition ».



L'OR, LES INDIENS ET LES PETITS BLANCS

La « dernière frontière » du Brésil

Une « dernière frontière » est ouverte à São Paulo ce lundi 13 janvier pour faire la lumière sur le massacre — non confirmé — d'une soixantaine d'indiens par des chercheurs d'or au nord-ouest de Manaus, près de la frontière colombienne.

Une « dernière frontière » est ouverte à São Paulo ce lundi 13 janvier pour faire la lumière sur le massacre — non confirmé — d'une soixantaine d'indiens par des chercheurs d'or au nord-ouest de Manaus, près de la frontière colombienne.

Le Roraima est un morceau d'Amazonie, mais ici, une Amazonie sans forêt, rien que des terres hautes, souvent nues, pâturées par le bétail, saturées d'eau. Pour les *garimpeiros*, un vaste espace de liberté, le dernier qui reste à ceux qui viennent du Nordeste ou du Mato Grosso, et qui ont fui l'avancée des grands pâturages ou le cycle régulier des sécheresses.

A Suapi, au nord du Roraima, le maître du *garimpo* parle volontiers des « âmes » qui travaillent pour lui. Le *garimpo*, c'est l'endroit où l'or est prospecté, et les *garimpeiros*, ce sont les « âmes » qui font, pieds nus, les bras mangés de moustiques, leur chasse au trésor. La technique est rudimentaire : les cailloux des rivières sont aspirés, puis « lavés », avant de passer à travers divers tamis, et de ce tri grossier sort un gravier où l'or apparaît en poussière et où le diamant se confond, pour un œil profane, avec le verre.

Partout, le minéral affleure, dans le paysage de pierres. Ailleurs, il y a de la cassitérite, des métaux rares. De chaque côté de l'eau, le sol mité, ravagé, montre l'itinéraire de la prospection. Les maisons sont des cabanes de boue sèche, avec des toits de palmes. Comme l'indien, le *garimpeiro* vit dans l'éphémère, c'est un nomade qui épuise en quelques mois ses filets. Un hamac pour dormir, un

four à bois pour cuisiner, du kérosène ou du gaz pour s'éclairer et, midi et soir, la même trinité alimentaire : riz, haricots noirs, viande séchée.

La prospection est libre, en effet : pas besoin de permission pour chercher fortune dans les *igarapés*, nom amazonien des cours d'eau. Le seul maître, c'est le propriétaire des machines du *garimpo*, qui prend 70 % de la commission sur les richesses qu'on lui apporte. Mais les richesses d'ailleurs : il faut des poids minuscules, parfois de simples feuilles de métal, pour peser, dans la balance à main, ce que le *garimpeiro* enveloppe comme un bijou dans un sachet, des grains d'or si légers qu'on pourrait les priser comme de la cocaïne.

CHARLES VANHECKE.

(Lire la suite page 3.)

Fusillades entre chrétiens à Beyrouth

Des fusillades ont éclaté lundi matin 13 janvier dans le secteur chrétien de Beyrouth, quelques heures avant la rencontre prévue à Damas entre le président Gemayel et le président Assad.

PAGE 44

Coups durs pour l'opposition polonaise

L'arrestation de Bogdan Borusewicz, l'un des principaux dirigeants clandestins de Solidarité, porte un nouveau coup au syndicat interdit, qui a déjà subi ces derniers temps plusieurs épreuves.

PAGE 6

Changement de direction à l'ENA

Pour la première fois, un industriel, M. Roger Fauroux, PDG de Saint-Gobain, est nommé à la tête de l'école qui forme les hauts fonctionnaires.

PAGE 44

Un entretien avec Elia Kazan

A l'occasion de la reprise des « Visiteurs », le réalisateur, explique comment il a tourné à chaud en 1972 le premier film sur la guerre du Vietnam.

PAGE 15

Les malheurs du Paris-Dakar

Vingt et un rapatriements sanitaires ont été effectués depuis le départ, dont dix-huit pour la seule traversée du Ténéré.

PAGE 14

Le Monde

ÉCONOMIE

La pétrochimie des sables et la CEE
La liaison à travers la Manche
Faut-il craindre la déflation ?
La chronique de Paul Fabra

Pages 35 à 38

Débats : Disneyville (2) • Etranger (3 à 6) • Politique (7 à 9) • Communication (10) • Sociétés (11 et 13) • Culture (15) • Économie (40 et 41)

Programmes des spectacles (16) • Radio-télévision (17) • Carnet (17) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (18) • Annonces classées (19 à 34)

MORT DE L'ÉCRIVAIN MARCEL ARLAND

Un écorché vif

L'écrivain Marcel Arland est mort dimanche 12 janvier dans sa maison de Brinville (Seine-et-Marne). Né en 1899, ancien directeur de la NRF avec Jean Paulhan, auteur d'une quarantaine de récits, essais, critiques et souvenirs, dont l'« Ordre » (Goncourt 1929), il était membre de l'Académie française depuis 1968.

Marcel Arland n'a pas conquis les foules. Il avait mieux à faire : apaiser par l'écriture son angoisse d'âme en peine. Dans sa quarantaine de récits et essais, de même que comme critique et directeur de revue, Arland n'a cessé de plaider pour un jansénisme gagné sur un tremblement d'écorché vif. Une « malédiction surmontée », disait Chardonne.

Quelle malédiction ? D'avoir été orphelin ? Il ne serait pas le premier artiste, ni le dernier, à qui manque, toute sa vie, un père perdu trop tôt ; voyez Baudelaire, Mauriac, Sartre, Barthes... Arland, ce fut à trois ans. Tous les dimanches, sa mère le conduisait au cimetière, comme c'était l'usage alors : de quoi rendre ombrageux à vie, de quoi entretenir avec la mort des rapports lancinants et prématurés.

Son dernier livre, *Lumière du soir*, n'était pas plus anxieux que les précédents, déjà tournés en forme d'adieu. Dès l'âge de dix-huit ans, pour une chute de vélo, Arland se voyait condamné à l'échec de quelques mois ! A l'heure où s'accomplissait pour lui l'effroyable rendez-vous, ayons une pensée pour le martyr que c'est de songer à la mort toutes les

minutes de sa vie. Voilà bien une des inégalités de nature les plus implacables : que certains d'entre nous attendent paisiblement le retour à l'humus, comme Giono par exemple, alors que d'autres, tels Ionesco ou Arland, s'en désolent malgré eux à tout propos, au point d'être meurtris par le bonheur même.

Il en va des écrivains comme des oiseaux. Chacun lance son meilleur chant dans des circonstances privilégiées. Mauriac, c'est un soir d'orage landais, quand odeurs et sens étouffés montent à la tête ; Malraux, c'est face à un vestige écrasant, qu'un aigle surplombe, ou que fouillent les renards ; pour Green, c'est l'avant-dîner cuiré du quartier des invalides, aux couverts qui tintent.

B. POIROT-DELPECH.

(Lire la suite page 18.)

PARFUMS
Cartier

EAU DE TOILETTE SANTOS DE CARTIER FLACON RECHARGEABLE

débats

Une sombre mascarade

Pas une bonne affaire et des millions d'heures perdues

par ALAIN LIPIETZ (*) et ALAIN TOREL (**)

DISNEYVILLE

Mickey rajeunit. Il est redevenu une source de bagarres qui ne s'apaiseront pas de sitôt. Michel Giraud salue avec enthousiasme la décision américaine de construire un Disneyland européen à Marne-la-Vallée. Alain Lipietz et Alain Torel sont d'un avis exactement contraire, notamment pour des raisons économiques et urbanistiques.

Une grande chance pour l'Ile-de-France

Un nouveau pôle d'attraction pour l'Est parisien, qui sera plus qu'un espace ludique

par MICHEL GIRAUD (*)

L'IMPLANTATION de l'EuroDisneyland à Marne-la-Vallée est une grande chance pour l'Ile-de-France et un atout majeur pour l'économie française.

Pour l'Ile-de-France, le projet va d'abord représenter, dans les cinq années à venir, un important volume de travaux dont bénéficieront les entreprises de bâtiments et de travaux publics de la région. La première phase de l'opération, d'ici à 1992, devrait entraîner la création d'un nombre d'emplois qui pourrait atteindre 25 000 - peut-être plus, si l'on prend en compte tous les effets induits - dont 6 000 pour le seul parc. Ultérieurement, beaucoup plus. L'ensemble des activités nouvelles liées au parc (hôtels, restaurants, commerces, bureaux...) constituera une source importante de recettes fiscales pour les collectivités locales concernées, juste contrepartie des adaptations importantes que vont connaître les villages du secteur.

La région a accepté, pour assurer une bonne condition de succès à ce projet, de prolonger le RER d'une dizaine de kilomètres. Il est évident qu'un tel équipement, tout comme les aménagements autoroutiers et routiers, ne servira pas seulement à la desserte du parc d'attractions, mais permettra d'irriguer tout le secteur.

Ainsi sera créé un nouveau pôle d'attraction pour l'Est parisien. Le conseil régional a toujours eu le souci d'un rééquilibrage vers l'Est : l'EuroDisneyland, avec ses multiples prolongements, offre une opportunité exceptionnelle de contribuer à cet objectif de l'aménagement régional.

Sur les dix millions de visiteurs attendus chaque année pour le parc, plus de la moitié viendront de l'étranger, ce qui représentera un afflux de devises supplémentaires. De nombreux touristes prolongeront leur séjour en France pour visiter Disneyland, qui sera le but privilégié d'un grand nom-

D'AUTRES que nous clameront leur dégoût devant ce sanctuaire du fast-food et du gadget parachuté aux portes de ce qui fut la Ville Lumière. Nous ne dénonçons ici que l'escroquerie juridique, économique et urbanistique d'un tel projet, qui symbolise toute une conception de l'avenir du travail et des loisirs.

Que savons-nous du Disneyland projeté à Marne-la-Vallée ? Ce qui filtre dans la presse et dans les couloirs de l'administration. Car, premier scandale, ce projet qui ouvre une zone franche à une firme américaine au cœur de l'Ile-de-France, qui lui octroie les prérogatives d'un établissement public d'aménagement sur quelque 6 000 hectares, qui implique sans doute d'incroyables dérogations aux plans d'urbanisme et à la législation sociale (telles que la droite elle-même n'ose plus proposer), ce projet n'a fait l'objet d'aucun débat démocratique, d'aucune enquête d'utilité publique.

Laissons de côté les projets fumeux de la « seconde phase » (après 1992). La première phase (le parc d'attractions) coûterait 13 milliards de francs, largement subventionnés par l'Etat français. En outre, celui-ci prendrait en charge les grandes infrastructures, dont 1 milliard pour la seule prolongation du RER. On

attend 10 millions de visiteurs par an, dont la moitié, étrangers, qui devraient dépenser (hébergement, transport et entrée) 800 F par jour et créer ainsi 7 500 emplois dans le parc, plus les emplois induits.

Est-ce une bonne affaire ? « Pour la balance des paiements, d'abord », nous dit-on. Passons sur les visiteurs français qui ne font que déplacer leurs dépenses (au détriment d'autres activités de loisirs ou de restauration). Sur les cinq millions d'étrangers qui dépenseront 4 milliards de francs, combien ne viendront en France que pour Disneyland ? Quelques centaines de milliers de Londoniens et de Belges, peut-être. Les autres, même les clients des « tours operators », retrancheront de leur budget « vacances en France » au détriment de Versailles, des châteaux de la Loire ou du Midi. On est loin des 10 milliards annoncés ! Or on évalue à 5,4 milliards le coût en importations du chantier lui-même.

Et l'emploi, alors ? Ne prenons que le seul coût des infrastructures (RER, routes), soit 1,2 milliard, et rapportons-le aux 7 500 emplois directs. Une subvention de 160 000 francs par emploi. Un chiffre qui scandalise,

dans le cas des industries en déclin. Combien 1 milliard de subventions permettrait-il de créer d'emplois d'utilité sociale pour restaurer, animer le cadre urbain de l'Ile-de-France ? Dix fois plus, sans doute. Et quant aux emplois créés transitoirement par le chantier lui-même, n'y a-t-il pas mille autres chantiers à lancer pour rendre agréable l'Est parisien, comme le suggère la mission « Banlieue 89 » ?

Et le coût caché ?

Surtout, en face du coût explicite de ces maigres avantages, qui calculera le coût caché, non comptabilisé, dont les habitants paieront l'addition, en terme de centaines de millions d'heures perdues dans la cohue, en terme de cadre de vie perturbé par les norias des cars alimentant ce lunaire ? Déjà la ligne A du RER approche de la saturation, déjà la prochaine réalisation du passage de la Seine par l'auto-route A-86 va créer un gigantesque gouffre bouchon sur l'A-4 entre Saint-Maurice et Villiers. Avec la surcharge entraînée par Disney-

(*) Economiste, tête de liste Ecologie-93.

(**) Ingénieur urbaniste, délégué des Verts de Seine-et-Marne.

land, des centaines de milliers d'habitants de Marne-la-Vallée, de Noisy-le-Grand à Ferrières, se verront projetés une demi-heure plus loin dans leur trajet quotidien domicile-travail.

Et la boucle est fermée. Au nom des loisirs et de l'emploi, on rogne sur le temps libre, on crée des emplois sous-qualifiés, on accélère la transformation des loisirs en marchandises... pour lesquelles il faudra davantage travailler. Au lieu de réduire le temps de travail, de développer la qualification dans le travail, et la créativité dans le temps libre, 7 500 emplois de poinçonneurs de tickets et de marchands de barbe-à-papa, 7 500 jeunes rayés des statistiques s'ils acceptent les conditions imposées par Walt Disney Corp. : flexibilité totale, pas d'indemnités de licenciement. Et des millions d'autres, invités à venir payer pour voir des malheureux, attifés Dieu sait comme, faire de la figuration fautive de mieux.

Triomphe de la société du spectacle, de la société marchande, dénoncée en mai 68 ! Fallait-il la crise pour faire accepter ça à la gauche ? N'y a-t-il donc plus d'alternative à cette sombre mascarade ? Si. Mais il faudra d'autres forces politiques pour la porter.

Mickey-Krasucki

Les deux millions cinq cent mille chômeurs regardent avec stupefaction les grèves qui ont pour but de revendiquer, pour ceux qui en ont, de meilleures conditions pour leur travail, un meilleur niveau de vie et un blocage de toute soulesse. Et, pour couronner le tout, la CGT paraît vouloir écouler une firme (américaine, il est vrai...) avant même qu'elle ne commence des travaux qui permettraient de créer, dit-on, quelques dizaines de milliers d'emplois !

La défense des intérêts de la masse de ceux qui travaillent (et qui cotisent...) est probablement plus importante que celle de ceux qui n'ont pas cette double chance... Il fallait qu'il y ait un jeune de service pour dire tout haut ce que beaucoup pensent tout bas.

BERNARD SAUVAIRE (Boulogne).

Des « Maisons de l'Europe » outre-Atlantique ?

J'ai beaucoup apprécié l'éditorial consacré à l'implantation d'un « Disneyland » à proximité de Paris (le Monde du 20 décembre).

Je trouve toutefois que vous n'avez pas assez insisté sur les dangers de l'invasion du goût américain en Europe.

En tout cas, il me semble qu'à toute avancée de ce goût devrait correspondre un égal progrès de la culture européenne outre-Atlantique.

Ainsi, pour compenser l'installation de ce « Disneyland », il faudrait ouvrir aux Etats-Unis une voire plusieurs « Maisons de l'Europe ». Mais le public américain qui viendrait regarder les toiles de nos peintres et écouter nos artistes et nos conférenciers serait-il aussi nombreux que les masses européennes qui s'abîmeraient dans le tinfamisme et le clinquant de ce parc de loisirs ?

Une question encore : la lutte contre le chômage justifie-t-elle tout, y compris le pire, comme le « sans dot » d'Harcourt ?

MICHEL WALLON (Baden-Baden).

Pas de différence avec Bhopal

Voilà donc l'aboutissement des efforts du PS en vue de la défense de la culture française et de la création d'une société conviviale : une manne de dollars, de modèles culturels américains, et un surcroît d'encombrement dans la région parisienne. Qualitativement pas de différence avec Bhopal : les petits sous-développés veulent, vite, des jobs et des devises, sans penser aux retombées. Aux Etats-Unis, au moins, on n'a pas placé Disneyland entre Boston et Washington. Pourquoi ?

Et personne, hélas ! pas même M. Chevènement, pour regretter trente années de chances perdues pour créer une culture française adaptée à la société de consommation du XXI^e siècle ou plutôt une culture européenne susceptible de faire pièce à l'américanité ! Le nationalisme français, de Gaulle à Lang et à la cinquième chaîne, aura été suicidaire et assassin. Quelle magnifique illustration du fait qu'un petit Etat, tel la France, n'a plus la dimension suffisante pour créer les « produits culturels » que demande le siècle. Et je ne parle pas de la monnaie ou de la défense. Reconnaîtrons-nous jamais le fait que nous n'avons plus les moyens d'entretenir une vraie nation et qu'il vaut mieux fusionner avec l'Europe que de se faire racheter par les Etats-Unis ?

FRANCIS WOEHRLING (Bruxelles).

Regrettons Euroland

Les Américains sont un grand peuple, leur culture est hautement respectable, mais pourquoi leur céder tant de terrain ? Il est toujours inquiétant de voir arriver un produit que l'on n'a pas demandé, pour lequel aucune étude de marché n'a été faite et qui ne nous parvient que parce que le vendeur a décidé de nous le faire consommer. Ce forcing peut inquiéter les défenseurs d'une certaine image culturelle française, voire européenne.

Qu'en sera-t-il des attractions-musées régionales telles que le site d'Alésia, le musée de la machine agricole près de Niort, etc., qui agrémentent les étapes d'autoroute ? Il y

a fort à parier que la famille scandinave qui se sera arrêtée à Marne-la-Vallée sur sa route vers le soleil n'aura plus ni le temps, ni l'argent, ni l'intérêt pour voir l'une de ces attractions qui n'offrent qu'un aspect français de la civilisation. Que représente ce dernier au regard de l'énorme civilisation disneylandienne ?

Aura-t-on l'honnêteté de rendre à l'Europe ce qui appartient à l'Europe ? Les Pincocchio, Alice, Blanche-Neige verront-ils leur identité reconnue ? N'y aurait-il pas eu moyen de réunir toutes les forces européennes et de créer un Euroland dans lequel chaque pays aurait en un espace pour présenter sous forme d'attractions sa propre culture/histoire, à laquelle il aurait initié ses visiteurs ?

CHRISTIAN DE VILIEGER (Madia, Norvège).

« DE LA RUMEUR A L'HISTOIRE », d'Alfred Sauvy

Une fourmi iconoclaste

INFATIGABLE SAUVY ! Le merveilleux, c'est qu'il se passe toujours quelque chose dans les galeries qu'il parcourt allégrement. Qu'il ne nous en veuille pas de détourner un slogan destiné à d'autres sortes d'achats, mais consommer du Sauvy est non seulement robuste : cela met en joie. Il n'a pas son pareil pour déboucher sous la gravité d'affirmations, de chiffres, de références, l'énormité du réel qui fiche tout en l'air.

Dans son nouvel ouvrage, notre auteur s'est régalé. Tout son travail de fourmi iconoclaste a consisté à étudier comment des rumeurs se sont propagées au cours des temps et à rappeler ce que l'histoire aurait dû mettre à la place si les professionnels avaient fait leur travail... ce qui arrive tout de même. Mais chasser la « rumeur », comme-t-elle, n'est pas de tout repos, car elle assure, et souvent de génération en génération, un confort à l'opinion.

On ne dressera pas ici le catalogue des illustrations du chassé-croisé entre les « dres » et les « faits » qui constituent la partie la plus substantielle du livre. Alfred Sauvy, qui n'a peur de rien, est remonté à Jeanne d'Arc pour étayer sa démonstration et nous emmène jusqu'à la Libération,

mais en s'attachant surtout aux XIX^e et XX^e siècles. Retenons au passage quelques exemples. Des volumes ont été écrits sur les origines de la guerre de 1914-1918, produisant des dissonances cruelles. Pour Alfred Sauvy, tout s'explique par une cascade de peurs partant d'Autriche-Hongrie, gagnant la Russie, puis l'Allemagne et la France. On est loin des manichéismes traditionnels.

Parmi les causes de la crise de 1929, qui a souligné la forte baisse continue des matières premières dès le mois de février, signe précurseur du « vendredi noir » du mois d'octobre de la même année ? Roosevelt a été crédité de la reprise américaine, grâce à son New Deal, alors que la dévaluation du dollar était la première cause de renouveau économique.

De même les économistes de l'époque n'ont pas perçu que la politique déflationniste de Laval (1935) avait finalement provoqué une reprise économique, notamment du fait de l'emploi d'effets dits commerciaux, escomptés par la Banque de France. Et qui se rappelle la brillante reprise (hausse rapide de la production industrielle, baisse du chômage,

augmentation de la durée effective du travail) due à la dévaluation de Léon Blum avant que les malheureux accords sur les quarante heures n'entrent en application et que l'on constate la retombée de toutes les courbes de production, branche après branche ?

Combien ont ignoré également la reprise « sensationnelle » de novembre 1938 à août 1939, due à la politique de Paul Reynaud (essoufflement de la semaine de 40 heures, du contrôle des prix, réduction du déficit budgétaire) ? Qui connaît la stupéfiante proclamation de Hitler aux généraux occupant Paris, où l'on pouvait lire notamment : « Je compte sur vous, messieurs, pour me faire aimer dans ce pays » ?

Alfred Sauvy n'a pas de recettes pour faire en sorte que l'erreur ou l'omission confortables ne l'emportent sur la vérité. Notre société est en effet de plus en plus complexe, et en même temps qu'elle augmente sa puissance, diminue son rendement. Il est sûr, en tout cas, que « plus que jamais, nous sommes condamnés à apprendre à savoir ».

PIERRE DROUIN.

* Editions Dunod, 306 pages, 98 F.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 430572 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-81
Tél. : (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauret (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société :

cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social :

570 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme

des lecteurs du Monde

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur :

Bernard Wouss.

Rédacteur en chef :

Daniel Vernet.

Correspondant en chef :

Claude Sules.



Le Monde
PUBLICITE

5, rue de Montesseny, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71

Tél. MONDIPUB 206 136 F

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,50 \$; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 7,80 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.-U., 1,25 \$; Grèce, 120 dr. ; Hongrie, 85 p. ; Italie, 1 700 L. ; Liban, 0,250 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Roumanie, 335 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,80 fr. ; Yougoslavie, 110 nd.

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écarter tous les numéros propres en capitales d'imprimerie.

Impression : du « Monde » : 1,1 des billes PMS-IX

Reproduction interdite de tous articles

sous accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 437

ISSN : 0395 - 2037

AMÉRIQUES

Haïti

Tracts anonymes pour une grève générale

Port-au-Prince (AFP). — Des tracts anonymes ont été distribués samedi 11 janvier à Port-au-Prince appelant à la grève générale. Tapés à la machine, ils demandent « aux chefs de transports en commun de rester chez eux », à la population « de ne pas se rendre dans les magasins », et met en garde les usagers qui seront « forcés de fermer leurs portes ».

« La vie nationale doit s'arrêter », conclut le texte, qui a été distribué par des jeunes gens dans le centre de la ville. Cet appel intervient alors que Haïti traverse une grave crise, ouverte le 28 novembre par la mort de quatre personnes, dont trois étudiants, tués par les forces de l'ordre dans la ville des Gonâves, à 150 kilomètres au nord de Port-au-Prince. Depuis, d'autres manifestations ont eu lieu, en particulier aux Gonâves les 6 et 7 janvier, faisant un mort et trois blessés.

Le gouvernement a décidé de fermer les écoles et les universités et a confié la répression de « tout acte illégal » à l'armée et à la milice civile. De leur côté, les chefs de l'armée et de la milice civile ont renouvelé, dimanche, leur fidélité au président Jean-Claude Duvalier au palais national en présence de nombreux fonctionnaires duvaléristes, ainsi que des membres de la vieille garde.

Pérou

M. Morales Bermudez, nouveau ministre de l'Agriculture. — Fils du général Morales Bermudez, ancien président de la République, M. Morales Bermudez a été nommé ministre de l'Agriculture le mercredi 8 janvier pour succéder à M. Barturen, critiqué pour sa gestion et pour le début de pénurie alimentaire dans la capitale (le Monde du 9 janvier). D'autre part, le président Alan García a donné l'ordre aux forces armées de participer à l'approvisionnement de la capitale. — (AFP, Reuters.)

Guatemala

M. CEREZO A FORMÉ SON GOUVERNEMENT

Guatemala (Reuters). — Le président élu du Guatemala, M. Vinicio Cerezo, qui entre en fonction le 14 janvier, a désigné les membres de son gouvernement : — Affaires étrangères : M. Mario Rafael Quirónez Amézquita ; — Intérieur : M. Juan José Rodil Peraltá ; — Défense nationale : général Jaime Hernández Mendez ; — Finances publiques : M. Rodolfo Paz Andrade ; — Communications, transport et travaux publics : M. Eduardo Goyznetá ; — Education : M. Eduardo Meyer Maldonado ; — Agriculture : M. Rodolfo Estrada ; — Economie : M. Lizardo Arturo Sosa Lopez ; — Santé et sécurité sociale : M. Carlos Armando Soto ; — Travail : M. Catalina Sobrinos ; — Développement : M. René Armando de León Schlotter ; — Energie et mines : M. Roland Castillo Contoux ; — Culture et sports : M. Elmar René Rojas ; — Président de la Banque centrale : M. Federico Lizárraga.

Dans une déclaration publique les responsables des principales organisations protestataires de Haïti — 1 million de fidèles sur une population de 5,2 millions d'habitants — estiment que celles-ci ne peuvent pas demeurer « indifférentes » aux incidents qui ont eu lieu aux Gonâves et qui se sont étendus. La déclaration précise que, malgré leur caractère apolitique, les organisations protestataires n'oublient pas qu'elles doivent condamner « la violence, le crime, l'injustice et l'oppression ».

Des réfugiés jetés par-dessus bord au large de la Floride

Trente à soixante réfugiés haïtiens ont été jetés par-dessus bord et se sont noyés au moment où leur bateau à voile tentait de s'approcher des côtes de la Floride en septembre dernier, selon les conclusions d'un rapport des gardes-côtes et des services d'immigration américains. Chacun des « réfugiés de la mer » avait payé 500 dollars pour se rendre en Floride. Le gouvernement haïtien a publié un bref communiqué pour dire qu'une enquête serait ouverte, ont déclaré des responsables américains.

M. Perry Rifkind, directeur des services d'immigration à Miami, a demandé au département d'Etat de faire pression sur Haïti pour que des poursuites judiciaires soient lancées dans cette affaire et dans d'autres affaires similaires.

L'I.S.G.: UNE ENTREPRISE A L'ECOUTE DES ENTREPRISES

Les avantages de la sélection

La sélection à l'I.S.G., au-delà du contrôle classique des connaissances scolaires, c'est la recherche de la personnalité profonde de chacun pour mieux détecter la valeur et la justesse de l'engagement et du choix.

Au plus grand bénéfice réciproque de l'étudiant d'ailleurs, qui se voit confirmer ou non dans sa vocation, et de la future entreprise qui l'engagera sur sa fiabilité. Ce principe anticipe depuis longtemps sur une évolution récente qui tend à réhabiliter les notions de caractère et d'initiative par rapport à l'importance excessive donnée à la prépondérance des mathématiques.

Une nouvelle pédagogie

Nos professeurs sont des professionnels de l'entreprise. Ce sont des hommes de dossiers utilisant le pragmatisme concret du terrain dans un cadre pédagogique adapté à leur auditoire. Le contact réel avec l'entreprise est permanent grâce à l'alternance. Enfin, en testant et jugeant l'étudiant sur un projet choisi librement dès son intégration à l'Institut, l'I.S.G. retrouve la substance même de l'esprit d'entreprise et souligne sa spécificité.

La vocation de la vie associative

L'I.S.G. est la seule école à avoir un tissu associatif aussi développé. Résultats ? Un apprentissage à l'initiative et aux responsabilités, le développement de la créativité et de l'imaginaire, la familiarité avec le réel. C'est aussi cette différence qui rend les diplômés de l'I.S.G. plus vite opérationnels et qui prépare mieux leur intégration dans les entreprises.

L'ouverture sur le monde

A Paris (programme national), mais aussi à Tokyo, à Berkeley, à New-York ou à Pékin (programme multinational) les étudiants de l'I.S.G. apprennent à

connaître le monde et à réagir suivant leurs différentes sensibilités.

Ce tête à tête avec la réalité, cette adaptation obligatoire avec des univers nouveaux et des pensées étrangères, leur donnent une dimension et une maturité indispensables dans les charges qu'ils assumeront.

C'est déjà une façon de vivre le futur, d'éviter les blocages intellectuels et culturels, et d'entrer de plein pied dans ce 21ème siècle dont ils seront des futurs responsables.

Pérennité et avenir

Les anciens de l'I.S.G. et les fonctions qu'ils occupent dans les entreprises d'aujourd'hui sont là pour témoigner de la réussite de cet état d'esprit.

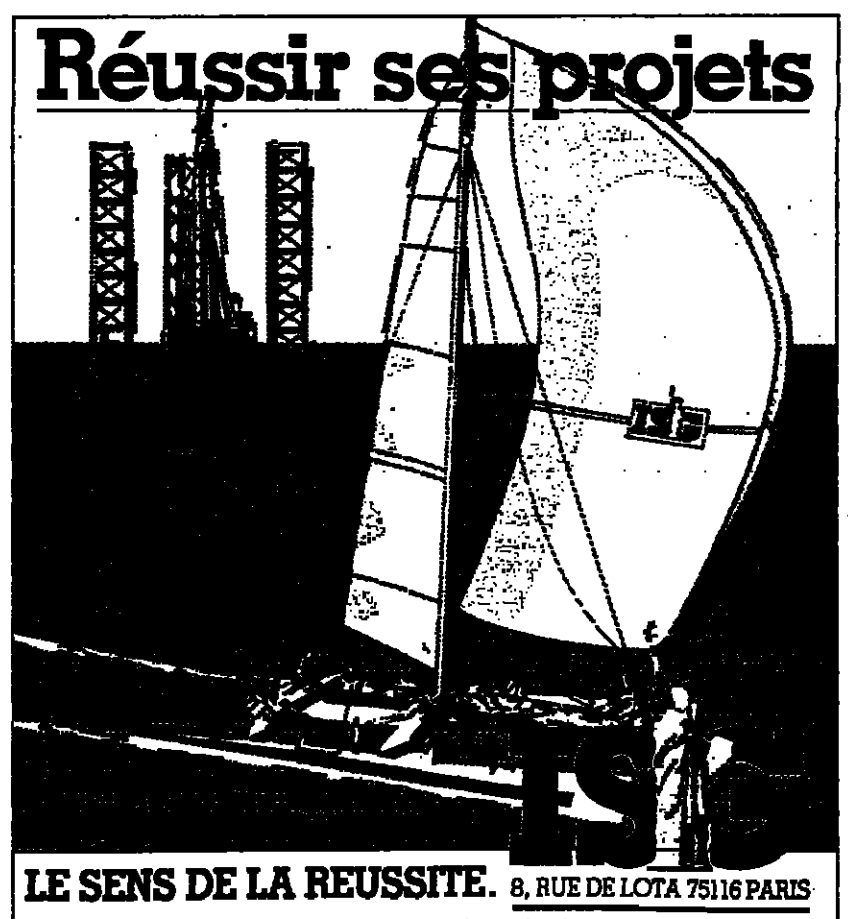
Mais plus encore que cette caution et les relations qu'elles supposent, c'est le plein emploi en fin d'études à cent pour cent qui confirme un sens de la réussite qui reste le credo de l'I.S.G.

L'I.S.G. est une entreprise à l'écoute des entreprises, c'est la volonté de ses fondateurs et de ses animateurs qui a construit cette différence et qui continue à faire son succès.

Centre d'Information et d'Orientation I.S.G.

Etablissement Libre d'Enseignement Supérieur 123, rue de Longchamp 75116 PARIS. Tél.: (1) 47.27.95.99

Réussir ses projets



LE SENS DE LA REUSSITE. 8, RUE DE LOTA 75116 PARIS

PROCHE-ORIENT

Le conflit du Golfe

UN CARGO AMÉRICAIN ARRAISONNÉ PAR LES IRANIENS

Washington (AFP). — Pour la première fois, un cargo américain qui se rendait dans les Emirats arabes unis a été arraisonné dimanche 12 janvier dans les eaux internationales à l'entrée du Golfe par la marine iranienne recherchant du matériel de guerre destiné à l'Irak, a annoncé le département d'Etat. L'arraisonnement du cargo *President-Taylor*, de la compagnie *American President Lines Ltd*, a eu lieu dimanche à 7 heures GMT, à deux heures de l'arrivée à destination. Le cargo était en route vers l'Irak, a-t-il été déclaré sans incidents.

Le président Reagan a été informé de l'incident, a indiqué le porte-parole de la Maison Blanche, qui a ajouté : « Evidemment, c'est un sujet de grave préoccupation. Nous allons essayer d'établir les faits dès que le cargo sera à quai ».

An cours des cinq derniers mois, les Iraniens ont fouillé de nombreux cargos de pays neutres à la recherche de fournitures pouvant servir à l'effort de guerre iranien. Le porte-parole du département d'Etat n'a pas été en mesure de préciser le nombre de navires iraniens impliqués dans l'incident et n'a pu donner de détails sur la façon dont le cargo avait été arraisonné.

Le colonel Kadhafi «invite» M. Reagan à Tripoli

Le colonel Kadhafi a « invité » le président Reagan à lui rendre visite sous la tente bédouine où il a élu domicile, dans l'enceinte fortifiée et défendue par des chars de la caserne de Bab Azia, à Tripoli. Le chef de l'Etat libyen a formulé cette « invitation » samedi 11 janvier, en recevant sous cette même tente cinq journalistes occidentaux auxquelles il a présenté sa femme, Sassi, et quatre de ses sept enfants.

« Si Reagan venait, il changerait d'avis, il verrait que je ne vis pas dans une tranchée avec des grenades et un revolver à la ceinture », a déclaré l'homme que les Etats-Unis accusent de complicité dans les récents attentats de Rome et de Vienn. Il a, d'autre part, tenu à exposer à ses interlocuteurs que, pour lui, le port du voile islamique n'avait aucune signification. « J'aimerais voir un monde où hommes et femmes sont égaux. J'encourage les femmes à être libres : ce monde est masculin et je veux changer cela ».

A Washington, le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, a estimé dimanche 12 janvier, que les Etats-Unis devaient « faire payer un prix plus fort aux terroristes », en prenant des mesures plus énergiques encore que les sanctions économiques. Lors d'une interview à la télévision, il a déclaré, d'autre part, que les Etats-Unis n'envisageaient pas d'imposer à la Syrie des sanctions du même type que celles décidées à l'encontre de la Libye, bien que le régime de Damas figure depuis longtemps sur la liste des Etats soutenant le terrorisme dressée par Washington.

M. Shultz a relevé que, selon les services de renseignements, les auteurs des attentats de Rome et de Vienn ont été entraînés au Liban, dans la vallée de la Bekaa, zone contrôlée par les Syriens. « Jusqu'à quel point cela a-t-il impliqué les autorités syriennes ? Nous ne sommes pas capables de le dire », a poursuivi le secrétaire d'Etat, indiquant que les Etats-Unis étaient « en train de travailler avec la

Syrie, sur un certain nombre de sujets, de manière constructive ».

L'hébdomadaire *Newsweek* croit savoir, de son côté, dans sa dernière livraison, que les Etats-Unis ont conçu une stratégie en six points pour isoler politiquement, militairement et économiquement le colonel Kadhafi. L'objectif de ce programme, selon *Newsweek*, serait de préparer le terrain à une opération militaire au cas où le chef de la révolution libyenne en fournirait la prétexte.

D'autre part, une « mise en garde générale » a été lancée par l'intermédiaire de certains Etats européens — notamment la Suède et l'Espagne — de la possibilité de nouvelles actions terroristes. Les forces de sécurité des Pays-Bas, de la Suède et du Danemark sont en état d'alerte, surveillant particulièrement les aéroports, les installations américaines et les institutions juives. Enfin, le magazine ouest-allemand *Der Spiegel* annonce que la base de l'OTAN de Sigonella, en Sicile, pourrait devenir le siège européen de la Force Delta, unité de l'armée américaine spécialisée dans la lutte contre le terrorisme. — (AFP, Reuters, AP.)

Le sort des otages du Liban. — Le ministre des relations extérieures, M. Roland Dumas, veut présenter en Dordogne les listes électorales samedi 11 janvier, a déclaré : « Je confirme que j'ai fait prendre toutes les dispositions qu'il était possible de prendre en ce qui concerne l'état de santé des otages et une aggravation éventuelle ». Le ministre a ajouté que le problème des otages et de leur libération était une de ses « préoccupations constantes » et qu'il était à ce sujet « en relation avec tous les Etats de la région ».

La déclaration de M. Dumas intervient après que le Dihad islamique, qui a revendiqué les enlèvements des quatre Français, ait annoncé que l'un d'eux était « gravement malade ». — (AFP.)

DIPLOMATIE

DANS SON ADRESSE AU CORPS DIPLOMATIQUE

Jean-Paul II condamne fermement le terrorisme et les Etats qui le soutiennent

De notre correspondant

Cité du Vatican. — Le terrorisme est un « crime contre l'humanité » qui mérite une réprobation « absolue et sans réserve ». En particulier, « l'ONU ne saurait tolérer que les Etats membres s'affranchissent des principes et règles contenus dans sa charte en acceptant de se compromettre avec le terrorisme ».

Dans son adresse annuelle au corps diplomatique accrédité auprès du Saint-Siège, traditionnel temps fort de la vie publique du Vatican, Jean-Paul II s'est, le samedi 11 janvier, spésant sur les diverses menaces qui mettent en péril la paix mondiale. Elle n'était pas tout à fait inédite, cette condamnation par le pape de ces « réseaux redoutables de gens qui n'hésitent pas à tuer un grand nombre d'innocents, et cela souvent dans des pays qui leur sont étrangers, non impliqués dans leurs problèmes », usant parfois du « procédé barbare d'enlèvement d'otages avec la pratique du chantage », et ce « de sang-froid », avec « le soutien de quelques pouvoirs d'Etat ». Mais après l'attentat du 27 décembre à l'aéroport de Rome-Fiumicino, les paroles du pape sur le sujet ne pouvaient pas ne pas retentir très fortement — même si bien d'autres menaces à la paix ont évidemment été passées en revue.

Refuser la « facture » Est-Ouest

Le pape a ainsi fustigé la tendance consistant à croire que la paix serait seulement l'absence d'une guerre généralisée. Depuis 1945, « plus de cent trente conflits locaux ont fait plus de trente millions de tués ou de blessés », a-t-il rappelé. Jean-Paul II a ainsi énuméré une douzaine de pays où, aujourd'hui même, les hommes se déchirent dans l'ordre du Liban, l'Irak, l'Afghanistan, le Cambodge, l'Afrique du Sud, l'Ouganda, le Tchad, l'Ethiopie, etc. S'interrogeant sur les sources de ces affrontements locaux, le Saint-Père a placé en premier lieu le sous-développement, en particulier « l'endettement global du tiers-monde ».

Toute injustice, a-t-il encore rappelé — qu'elle se produise « à l'inté-

rieur d'un pays » ou « entre pays », — met aussi la paix en péril. Au nombre des injustices figure, a insisté le « pape polonais », l'imposition d'un système politique venu d'ailleurs : « L'homme ne vit pas seulement de pain. Il est grave de porter atteinte à la dignité de l'homme, à ses droits fondamentaux, à sa liberté d'opinion politique, à son inaliénable liberté de conscience, à ses possibilités d'exprimer sa foi ». Le pape a notamment souligné qu'un document juridique de l'ONU visait remédier à la situation des « prisonniers de conscience ».

Dans un ordre d'idées voisin et élargissant ainsi son précédent propos, le pape a condamné ce « terrorisme systématique, quasi institutionnel, qui s'appuie sur tout un système policier secret et aménage la liberté et les droits élémentaires de millions d'individus coupables de ne pas aligner leur pensée sur l'idéologie triomphante et généralement incapables d'attirer l'attention et le soutien de l'opinion internationale ».

Quelques remèdes ? Ne jamais renoncer à relancer des tentatives de médiation entre parties en conflit ; ne jamais s'accommoder de la « grande fracture qui sépare les peuples de l'Est et de l'Ouest » de l'Europe ou de la « polarisation Est-Ouest dérivant de l'affrontement de deux systèmes opposés et dont le « surarmement » est sans doute la conséquence la plus préoccupante pour les hommes d'aujourd'hui » ; lutter sans cesse pour la promotion d'un « nouvel ordre économique international » réduisant « l'abîme socio-économique qui se creuse entre Nord et Sud » ; « isoler moralement » le terrorisme, sans négliger, au Moyen-Orient plus qu'ailleurs, de faire droit « par la négociation » aux « justes aspirations des peuples » dont les frustrations ont pu lancer le cycle des violences.

Le Saint-Siège et les Eglises locales s'efforcent, a conclu le pape, de prendre leur part de ces diverses actions. Jean-Paul II a, en particulier, cité la récente mission du cardinal français Etchegaray visitant des prisonniers irakiens en Iran et iraniens en Irak pour leur exprimer sa « sollicitude pour les victimes de la guerre ».

JEAN-PIERRE CLERC.

«invite» Tripoli

...un certain nombre de
...manière constructive.
...dominaire Newsweek croi-
...a été, dans sa dernière
...que les Etats-Unis ont
...stratégie en six points
...santier politique, écon-
...et économiquement le
...Kadhafi. L'objectif de ce
...selon Newsweek, serait
...raver le terrain à une
...manière en cas où le chef
...révolution libyenne es-
...le prétende.

part, une - mise en garde
- et des lances par Interpol
- certains Etats
- notamment la Suède
- de la possibilité de
- des terroristes. Les
- des Pays-Bas, de
- de Danemark sont en
- alerte, surveillant
- des aéroports, les
- américaines et les
- juives. Enfin, le
- allemand Der
- annonce que la base de
- de Sigonella, en Sicile,
- de venir le siège européen
- Debra, unifié de l'armée
- spécialisée dans la lutte
- le terrorisme - (AFP)

Le sort des otages du Liban -
Le ministre des relations exté-
rieures, Roland Dumas, venant
à Paris, en Dordogne les listes
des otages, samedi 11 janvier, a
confirmé que j'ai fait
connaître les dispositions qu'il
est possible de prendre en ce qui
concerne l'état de santé des otages
et la négociation éventuelle. Il
a ajouté que le problème
est de leur libération totale
et de leurs préoccupations
- et qu'il était à ce sujet
en discussion avec tous les États

...après que le Djihad islamique a revendiqué les attentats des quatre Français, en disant que l'un d'eux était "grain de moutarde". - (AFP.)

TIE

LES DIPLOMATIQUES

condamne terrorisme soutiennent

... à son pays - ou - entr
... met aussi la main en por
... nombre des injustices figur
... le pape polonais, l'impos
... à son système politique tr
... : « L'homme ne vit pa
... ment de pain. Il se grati
... atteinte à la dignité d
... à ses droits fondame
... à sa liberté d'opinion pol
... son inaliénable liberte
... à ses possibiltés d'exp
... en fol. - Le pape a récemm
... qu'un document, l'indiq
... vient remédier à la s
... des - prisonniers de

Donner un ordre d'idées voilà
notamment ainsi: son précédent
pape a condamné ce « mo-
dèle systématique, pour, tout
au moins, qui s'appuie sur une
éthique politique secrète et ordinaire
dans les droits élémentaires de
tous les individus capables à
un point altérer leur pensée et
éthologie triomphante et générale
et incapables à offrir l'intérêt
système de l'opinion internationale

[illegible]

Le Saint-Siège et les
sont effacés, a conclu le pape
en priant leur part de ces divers
sont. Jean-Paul II a, en particu-
lier, cité la récente mission du com-
muniste français Stokachoury visant de
renouer les relations entre l'Union
soviétique et l'Irak pour leur expulser
de l'Indonésie pour les victimes de
la guerre.

JEAN-PIERRE CLERC

JEAN-PIERRE CLERC

TACK!

**MERCI AUX 20.000 AUTOMOBILISTES FRANÇAIS QUI ONT
CHOISI LA QUALITE VOLVO EN 1985. ILS SONT
2.450 DE PLUS QU'EN 1984 A REJOINDRE LA
FAMILLE VOLVO.**

**MERCI AUX PROFESSIONNELS DE LA ROUTE QUI ONT
INVESTI DANS 3.500 CAMIONS VOLVO EN 1985
POUR ASSURER LES RÉSULTATS DE LEUR ENTREPRISE,
CE QUI NOUS A PERMIS DE RÉALISER
UNE PÉNÉTRATION DE 10 % DU MARCHÉ FRANÇAIS.**

**MERCI AUX TRANSPORTEURS QUI ONT COMMANDE
70 AUTOCARS VOLVO ET RETENU LA RENTABILITE
DE NOS VEHICULES.**

**MERCI AUX 2.500 MARINS FRANÇAIS QUI ONT OPTÉ
POUR LA LONGEVITÉ ET LA FIABILITÉ DES
MOTEURS VOLVO PENTA.**

**MERCI A VOLVO BM MATERIELS T.P. ET A SES
23 CONCESSIONNAIRES QUI POURSUIVENT LA
DISTRIBUTION EN FRANCE DES ENGINs VOLVO BM
DE GENIE CIVIL.**

**MERCI AUX INVESTISSEURS FRANÇAIS QUI ONT FAIT
CONFIANCE AUX ACTIONS VOLVO DEPUIS LEUR
INTRODUCTION À LA BOURSE DE PARIS.**

**MERCI AUX 247 CONCESSIONNAIRES ET AUX
503 AGENTS VOLVO POUR AVOIR CONSTRUIT
LE SUCCES DE VOLVO EN 1985.**

**MERCI AUX 1.000 COLLABORATEURS DE VOLVO FRANCE
S.A. POUR LEUR TRAVAIL, LEUR DISPONIBILITE
AUPRES DES CLIENTS ET LEUR CONTRIBUTION
AU DEVELOPPEMENT DE LEUR MARQUE.**

**MERCI A L'INDUSTRIE FRANÇAISE DONT LES EXPORTATIONS
DE COMPOSANTS VERS LES USINES VOLVO
ONT UNE FOIS DE PLUS DÉPASSÉ LES VENTES DE
VOLVO A LA FRANCE.**

MERCI A TOUS D'AVOIR FAIT DE 1985 UNE BONNE ANNEE.

VOLVO
LA PASSION DE LA QUALITE

VOLVO FRANCE S.A., 49 AVENUE D'ENA 75116 PARIS. TEL 47.23.72.62.

***MERCİ ! (EN SUEDOIS) !**

politique

PCF : les risques d'un troisième recul

Invité, le dimanche 12 janvier, au « Club de la presse » d'Europe 1, M. Georges Marchais a affirmé que, selon les sondages, « il y a un potentiel électoral communiste qui se situe autour de 20 % ». Le secrétaire général du PCF a répondu à M. Lionel Jospin, qui avait appelé les électeurs attirés par le Parti communiste à voter « utile » pour

le Parti socialiste. « Lionel Jospin se trompe de période », a dit le secrétaire général du PCF. Ce n'est pas voter utile que de voter socialiste, c'est voter pour une alliance avec la droite. En revanche, la coopération avec la droite, pour la collaboration, la coopération avec la droite, c'est, à

coup sûr, voter contre la droite et pour une autre politique. M. Marchais s'est prononcé pour un réajustement de la gauche en faveur du PCF, afin de contraindre le PS à respecter ses promesses. « Ce que nous voulons, c'est remonter, a-t-il dit. Nous parlerons de victoire quand le Parti commu-

niste aura retrouvé l'influence qui était la sienne » [avant 1981]. « Cependant, le secrétaire général, qui a fait de constantes références à son propre score de 1981, a reconnu que « cette politique va demander des années d'efforts » aux communistes. Il a ajouté : « Nous ne nous arrêterons pas au résultat [des législatives] lui-même. »

« Quel que soit le résultat de 1986, il existe un recours en France pour les chômeurs, les travailleurs manuels et intellectuels, les jeunes : le Parti communiste. » Sous la plume de M. Gaston Pissonnier, doyen du bureau politique du PCF, cette analyse pour le moins ambiguë figure dans l'éditorial du dernier numéro des Cahiers du communiste (1). « Quel que soit le résultat », défensive, défaitiste ou fataliste, cette phrase tend à prouver que la direction communiste ne galope pas à perdre haleine sur le sentier du redressement électoral, car « rien ne peut remplacer la mobilisation dans les luttes des travailleurs eux-mêmes », précise M. Pissonnier.

Ce dépit sous-jacent, sinon pour la consultation de mars prochain, du moins pour ses hypothétiques prolongements gouvernementaux, tranche avec une déclaration, péremptoire, celle-là, qui n'a pas cinq ans d'âge. « Nous considérons que moins de 20 %, ce n'est pas bon, puisque moins de 20 %, c'est moins que le chiffre ordinaire du Parti communiste. » Ainsi s'exprimait M. André Lajoinie, lui aussi membre du bureau politique, le 21 avril 1981, à quelques jours du premier tour de l'élection présidentielle. M. Marchais devait obtenir cinq points de moins.

La prudence de M. Pissonnier est explicable. Après le premier recul historique de 1981 — le PCF avait recueilli une moyenne de 21 % sur la période de 1958 à 1979 — un deuxième effacement à ébranlé la direction aux élections européennes de 1984 : nouvelle chute de quatre points. Les ambitions étant plus mesurées, certains dirigeants du parti estiment que celui-ci devrait, en 1986, se contenter des eaux basses de 11 %.

Comprendre, sans doute, qu'un tel objectif n'avait guère de vertus mobilisatrices sur son électorat, la direction du PCF a changé son fusil d'épaule. L'ancien ministre des transports de M. Mauroy a inversé son discours, la semaine dernière, en affirmant déceler un redressement communiste dans les élections partielles de 1985 et à travers les derniers sondages.

Les partielles, en fait, ont surtout montré une stabilisation : quant aux sondages, pas un ne crédite le PCF

de plus de 11 % des intentions de vote. « Depuis un an, le PCF a un encéphalogramme plat autour de 10 % », précise un responsable d'un de ces organismes. « Il a plutôt une légère tendance à la baisse, et la remontée de la gauche se fait surtout à travers le PS », ajoute un autre.

Détail plus inquiétant pour la direction du parti, tous les scores anticipés publiés dans la presse bénéficient de « redressements techniques » qui ont joué de bien vilains tours aux sondages au cours de ces dernières années.

Il suffit, pour s'en convaincre, d'observer que, aux législatives de 1978, les derniers sondages préélectoraux de l'IFOP et de la SOFRES (20 % et 21 %) étaient très près du résultat effectif (20,55 % au premier tour), alors que les « prévisions » de l'élection présidentielle de 1981 et de la consultation européenne de 1984 avaient montré la tendance à la baisse, mais l'avaient gravement sous-estimée. Les deux scores défini-

tifs du PCF étaient-ils proches des résultats non redressés des sondages ? Mystère. Une chose est sûre : aujourd'hui, pas un résultat brut, dans les enquêtes effectuées pour les législatives de mars, n'atteint 10 % ; ils seraient plutôt au-dessous de 9 %.

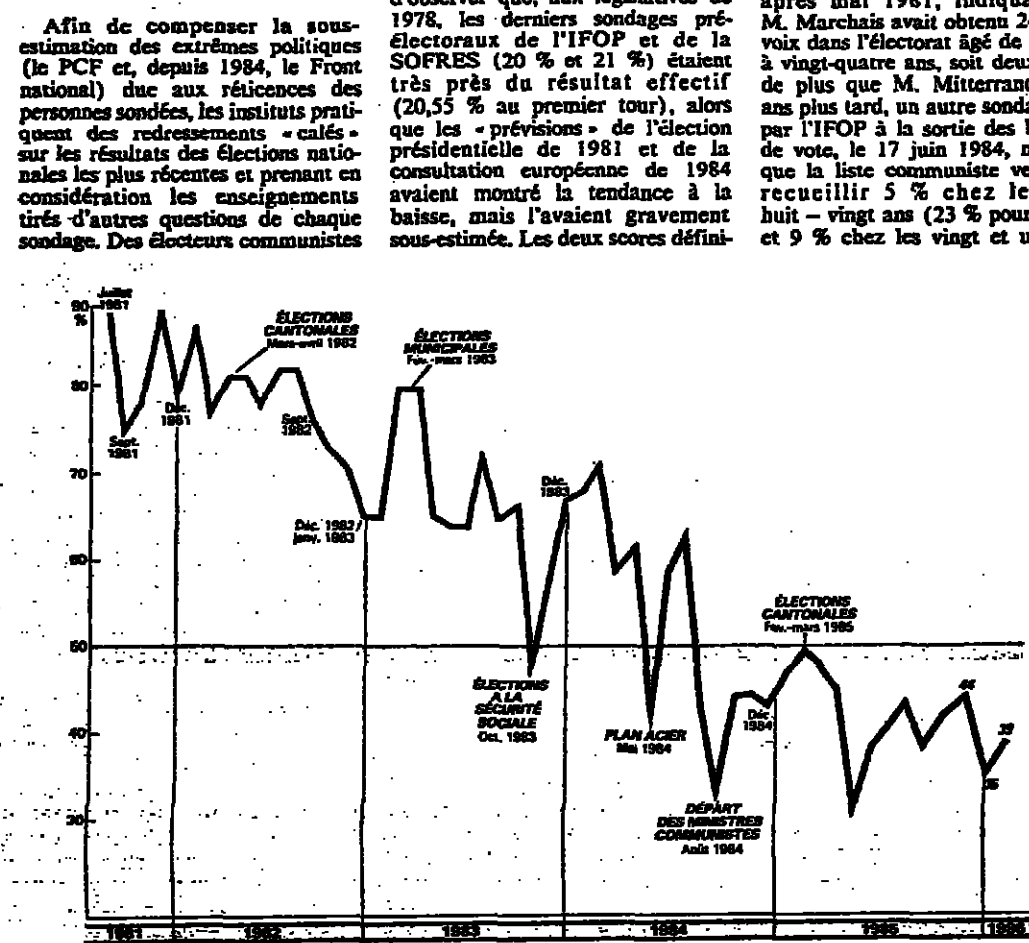
A ce constat arithmétique s'ajoutent quelques grandes données sociologiques et politiques, qui ont toutes les raisons d'inquiéter les dirigeants communistes. Phénomène sans doute le plus grave pour un « parti révolutionnaire », le PCF ne fait plus recette chez les jeunes. Il est même menacé par la groupuscularisation. Un sondage SOFRES, effectué après mai 1981, indiquait que M. Marchais avait obtenu 24 % des voix dans l'électorat âgé de dix-huit ans plus tard, un autre sondage, fait par l'IFOP à la sortie des bureaux de vote, le 17 juin 1984, montrait que la liste communiste venait de recueillir 5 % chez les dix-huit-vingt ans (23 % pour le PS) et 9 % chez les vingt et un-vingt-

quatre ans (21 % pour le PS). Le même institut constatait que de 24 % en 1978 dans la tranche dix-huit-vingt-cinq ans, le PC était tombé à 7 % en 1984.

Si l'orientation actuelle de la direction n'attire pas les jeunes, elle fait fuir aussi une part non négligeable de l'électorat communiste traditionnel. Entre 1981 et 1984, sur cent électeurs perdus par le PCF, vingt-quatre étaient des ouvriers et vingt-cinq des employés.

La quadrature du cercle Tactiquement sa position n'est pas plus favorable. Elle confine à la quadrature du cercle. Comment rassembler les déçus, mécontents et autres égarés, sans perdre, en développant un discours quasi uniquement antisocialiste, l'électorat qui demeure « unitaire » contre vents et marées ? Pour M. Jaffré, « 45 % à 55 % de ces électeurs font régulièrement confiance au président de la République, au premier ministre et au PS ». De son côté, la courbe

Insondable ?



LE BAROMÈTRE IFOP

La cote de M. Mitterrand à son niveau de septembre 1983

Le baromètre mensuel IFOP-Journal du Dimanche enregistre ce mois-ci une hausse de deux points de l'indice de satisfaction du président de la République. D'après ce sondage (effectué du 26 décembre au 7 janvier, auprès d'un échantillon représentatif de 1 734 personnes), 36 % des Français (au lieu de 34 % précédemment) se déclarent satisfaits du chef de l'Etat. Parallèlement, le pourcentage des mécontents baisse, passant de 48 % à 45 %. M. Mitterrand réalise ainsi selon l'IFOP son meilleur score depuis septembre 1983.

La cote du premier ministre en revanche continue de décliner. M. Fabius satisfait 32 % des personnes interrogées (au lieu de 33 % précédemment). Il en mécontente toutefois légèrement moins qu'auparavant : 43 % au lieu de 44 %.

A l'indice de popularité des personnalités politiques d'opposition, M. Raymond Barre, qui reste stable avec 49 % d'opinions positives, reprend la première place à M. Simone Veil (42 %), qui perd huit points. M. Jacques Chirac, crédité de 32 % d'avis favorables, perd trois points, et M. Valéry Giscard d'Estaing (31 %) cinq.

● Première assemblée générale du PARI. — L'association Pour l'autogestion, recherches et initiatives (PARI) a tenu, le vendredi 10 janvier, à Paris sa première assemblée générale, qui a réuni quelque deux cents personnes, en présence, notamment de MM. Jean-Michel Belorgey, député socialiste de l'Ailier et Gérard Fuchs, ex Marie-Noëlle Lienemann, membres adjoints du secrétariat national du PS. Le PARI a été créé par M. Jacques Salvador, ancien dirigeant du PSU, qui a rejoint le PS.

RFA

LE MAIRE DE FRANCFORT BOUSCULÉ PAR DES SYNDICALISTES

(De notre correspondant) Bonn. — Le maire chrétien démocrate de Francfort, M. Walter Lübcke, a été violemment agressé, samedi 11 janvier, par des syndicalistes lors du débat d'ouverture de la conférence de l'Union chrétienne des travailleurs (DGB) à Francfort. Les militants ont cherché à traverser un chemin vers le bâtiment où se tenait la conférence qu'ils ont bloqué avec des sacs de ciment. Les forces de police ont dû intervenir pour empêcher les militants de pénétrer dans le bâtiment. M. Lübcke a été blessé à la tête et au bras. Il a été transporté à l'hôpital. Les syndicats ont déclaré qu'ils ne se rendent pas responsables de l'incident.

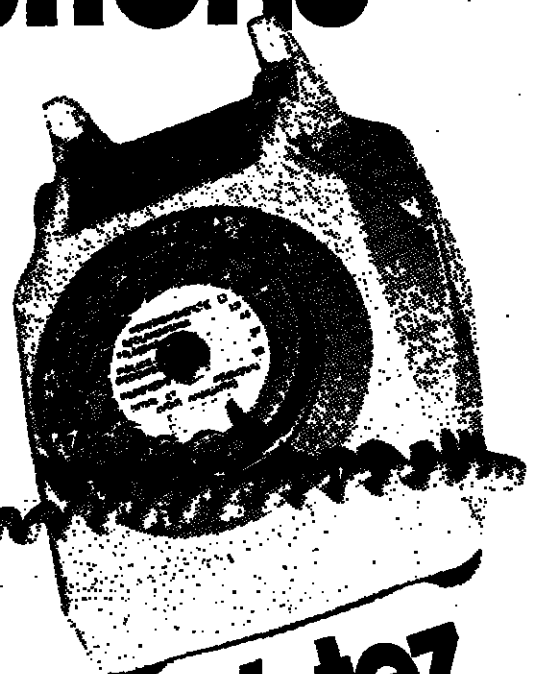
URSS

Le nouveau ministre de l'Industrie, M. Viktor Loukatchev, a été nommé ministre de la construction de machines et de la construction de navires. M. Loukatchev a été nommé ministre de la construction de machines et de la construction de navires. M. Loukatchev a été nommé ministre de la construction de machines et de la construction de navires.

SPECIAL ELECTIONS

Sur Europe 1, les auditeurs posent leurs questions

Si vous souhaitez interroger les hommes politiques qui participeront aux "Grands débats d'Europe 1", sur les grands sujets d'actualité, ou plus simplement sur les problèmes de la vie quotidienne, appelez Europe 1 au 42.32.14.14 mardi 14 et mercredi 15 janvier entre 7 h et 20 h. et posez 3 questions courtes et précises. 50 questions seront sélectionnées et enregistrées dans votre voix pour être posées en direct sur l'antenne.



Vous pouvez également nous écrire en adressant vos 3 questions à Europe 1 "Spécial Elections" Cedex 1 - 75400 Paris Brume, avant le 15 janvier, en n'oubliant pas de mentionner votre nom et numéro de téléphone.

42.32.14.14 : mardi 14 - mercredi 15 janvier de 7 h à 20 h

Votez EUROPE 1

POLITIQUE

LES « SEIGNEURS DE LA GUERRE » DE L'OPPOSITION

M. Chirac se lance, M. Barre joue la prudence et M. Giscard d'Estaing rêve de la Rue de Rivoli

Tandis que les échos-majors des partis s'agitent à boucher les dernières listes législatives et régionales et s'efforcent de valider les troupes en province à la suite de décisions parlementaires jugées trop arbitraires, les « seigneurs de la guerre » enfoncent leur tente. Ils s'avancent sur le terrain embourbé des futures élections en opérant de savants chassés-croisés, pour éviter tout choc frontal entre « partenaires ». Mais chacun joue sa propre partie.

Après M. Raymond Barre, invité, dimanche 12 janvier, de « Sept sur sept » sur TF1, ce sera mardi au tour de M. Giscard d'Estaing de tenir une conférence de presse à laquelle il veut donner quelque éclat. De nouveau viendront le tour de l'ancien premier ministre, le 24 janvier sur FR3, puis celui de l'ancien chef de l'Etat à l'heure de vérité sur Antenne 2, le 29 janvier ; M. Raymond Barre reprendra la parole le 9 février au « Club de la presse » d'Europe 1. Pendant ce temps, M. Jacques Chirac sillonne la France avec un calendrier de meetings très chargé.

Pour le maire de Paris, dont l'énergie n'est jamais prise en défaut dans le combat électoral, la voie est toute tracée : c'est avec plaisir qu'il endosse ses habits de chef de guerre. Son récent face-à-face télévisé avec M. Laurent Fabius lui a donné un coup de fouet et lui a permis de grignoter quelques points dans les sondages, ce qui n'est pas mauvais pour le moral des troupes qu'il s'apprête à lancer dans la bataille ! Une bataille dans laquelle il pourra oublier les incertitudes et les interrogations de ceux de ses proches qui se demandent si M. Mitterrand en 1986 serait pour lui le meilleur des tremplins, au terme d'une « cohabitation » dure. Mais, pour l'heure, c'est dans le combat immédiat que M. Chirac jette ses

forces avec l'assurance de pouvoir disposer à l'Assemblée nationale du groupe de députés le plus important et le plus discipliné.

M. Barre : difficile

Le chemin de M. Barre peut paraître, lui, plus incertain et semé d'embûches jusqu'à l'échéance qui préoccupe l'ancien premier ministre : l'élection présidentielle. Au-delà des convictions profondes qui animent cet adversaire farouche de la cohabitation, les hésitations qu'il a connues, à l'automne, quant au choix d'une stratégie pour les législatives témoignent de la difficulté du parcours. Listes barristes ou pas ? L'ancien chef du gouvernement a finalement opté pour la prudence. La seule liste officiellement barriste sera celle qu'il conduira dans son département. Il a découragé ceux de ses partisans qui souhaitent, sous ses couleurs, aller à l'affrontement avec le RPR et l'UDF (1), mais il a veillé aussi à obtenir de ses « amis » de l'UDF des places éligibles pour quelques-uns des hommes de son cabinet qu'il tenait à voir siéger à l'Assemblée : ne serait-ce que M. Wiltzer dans l'Essonne, M. Durieux dans le Nord et peut-être M. Troesch en Seine-et-Marne. De ceux-là, comme de quelques autres parlementaires, il mesure le caractère aléatoire des fidélités en politique, même si ses partisans veulent croire qu'il disposera au Palais-Bourbon d'un groupe (informel) de quatre-vingts députés (au terme d'un calcul qui englobe les élus du CDS, les radicaux, les adhérents directs de l'UDF et une partie du PR).

Reste à M. Barre à attendre des événements la confirmation de son pronostic sur la cohabitation, tout en continuant de faire entendre sa différence face notamment

aux propositions de ses partenaires.

Il continue d'afficher une belle sérénité, comme cela est apparu lors de l'émission « Sept sur sept » sur TF1 dimanche soir ; à ceux qui l'interrogent avec anxiété sur son attitude face à un gouvernement issu de l'actuelle opposition qui accepterait de cohabiter avec M. Mitterrand, il répond, avec bonhomie, qu'il se gardera bien de jouer les « triblions ». Inutile, explique-t-il en substance, de donner aux uns et aux autres l'occasion de dire que à une telle explication « ne marche pas » c'est à cause de « l'obstruction de certains » !

V.G.E. : « Une position-clé »

Quant à M. Giscard d'Estaing, qui affirmait il n'y a pas si longtemps qu'il se contenterait de mener une campagne « exemplaire » dans son département et dans sa région (où l'union a été réalisée même si elle échoua encore dans l'Allier), il ne néglige pas, finalement, en ce début d'année, les interventions médiatiques nationales.

L'ancien chef de l'Etat, qui, à son départ de l'Elysée, ne s'est pas résolu à choisir entre plusieurs attitudes possibles (jouer les recours après une période d'éloignement de la scène politique, reprendre à zéro un parcours politique, régler ses comptes avec M. Chirac, n'arriver toujours pas, après avoir essayé bon nombre de « recettes », à percer dans les sondages, se laisser même devancer par un « dauphin », M. François Léotard. Pourtant, il ne désespère pas de pouvoir, à nouveau, jouer un rôle. « Je pense être dans le cas de pouvoir influencer les décisions », confiait-il récemment au Figaro Magazine (4 janvier). Et de rappeler qu'il a su faire pencher le groupe UDF de l'Assemblée nationale en faveur du projet gouvernemental sur le non-cumul

Le CDS ne participera pas à un gouvernement de cohabitation

Le conseil politique du CDS réuni le samedi 11 janvier à Paris a été consacré essentiellement à un débat sur la plate-forme commune de l'opposition qui doit être signée jeudi par les présidents du RPR et de l'UDF, MM. Jacques Chirac et Jean Lecanuet.

Les centristes ont exprimé la méfiance que leur inspirent les thèses ultra-libérales développées par certains de leurs partenaires et se sont promis d'infléchir, avec le groupe de cinquante députés qu'ils espèrent obtenir dans la future Assemblée, la politique gouvernementale dans le sens d'une plus grande justice sociale - avec « la prise en compte prioritaire de tous ceux qui se trouvent aujourd'hui exclus » - et dans celui d'une « limitation du pouvoir politique dans les sphères de l'information et de la vie sociale ».

Désaccord sur les immigrés

Ils se sont toutefois félicités, par la voix de M. Pierre Méhaignerie de la « solidité » du texte qui va être présenté. « J'y retrouve les quatre points que je développerai dans ma campagne », a souligné le président du CDS, en évoquant notamment la nécessaire « vérité » dans le débat politique. « Je ne puis promettre qu'on ne puisse tenir » et qui, a-t-il remarqué, explique que « notre adhésion à M. Barre soit aussi forte ».

Dans cette plate-forme, « il y a même des engagements extrêmement audacieux », a-t-il expliqué, en faisant référence à la volonté exprimée de réduire la dépense publique (hors la sécurité sociale) de 1 % à partir de 1987. « Cette décision ne sera pas indolore, mais elle est vitale pour le pays », a-t-il insisté. M. Méhaignerie a mentionné certains points de désaccords en matière de politique sociale, qu'il s'agisse de la famille ou de l'immigration. « Plutôt que

d'accorder comme le propose le RPR un congé parental de trois ans à la mère d'un troisième ou quatrième enfant et de constituer une vingt-cinquième ou une vingt-sixième prestation, ne vaudrait-il pas mieux améliorer les prestations familiales, spécifiques pour le troisième et le quatrième enfant », s'est-il demandé, dans « la crainte des effets pervers du congé parental ».

Quant à la proposition qui tendrait à ne pas accorder aux familles d'immigrés l'allocation supplémentaire destinée à encourager le développement de la natalité, M. Méhaignerie la juge inacceptable : « Je ne suis pas prêt à signer la plate-forme et une telle proposition devait s'y trouver », a-t-il annoncé.

Le conseil politique du CDS s'est aussi intéressé aux perspectives post-électorales. Selon le président du CDS, « si M. Mitterrand est un démocrate, il devra se retirer dans l'hypothèse d'une nette victoire de l'opposition ».

Le CDS se réunira en conseil politique au lendemain des élections pour déterminer son attitude, et M. Méhaignerie qui, d'ores et déjà, a annoncé qu'il ne participerait pas à un gouvernement de cohabitation, a précisé que le CDS devrait alors faire preuve de « discipline », ce qui pourrait signifier que des élus centristes acceptant, contre l'avis de parti, un portefeuille ministériel seraient exclus.

C. F.-M.

● L'UDF et les élections régionales. - La commission Gaudin qui s'occupe de la préparation des élections régionales a entériné les listes de listes régionales dans une quarantaine de départements, de l'Ain à la Loire. Elle devrait poursuivre l'examen des autres départements, le mardi 14 janvier, avant de laisser aux responsables locaux le soin d'organiser la composition de l'ensemble des listes.

Une élection cantonale

LOIRET : cantons de Cléry-Saint-André (1^{er} tour). Inscr. : 3851. MM. Bridart, opp. 1552, ELU ; Delastre, PS, 931 ; Bréas, 193.

[M. Michel Bridart, opp., maire de Cléry, a été élu dès le premier tour de cette élection cantonale partielle. Il succède à Jacques de Tristram, conseiller général d'opposition récemment décédé, qui avait été réélu dès le premier tour des cantonales de mars 1982 avec 1645 voix contre 1025 à M. Jean-Pierre Côté, PS, et 302 à M. Jean Durand, PC, pour 2972 suffrages exprimés et 3961 votants. Il y avait 3872 électeurs inscrits.]

Par rapport à ce précédent scrutin, M. Bridart, qui l'a emporté avec 57,90 % des suffrages exprimés, a amélioré le score de l'opposition de près de trois points. Jacques de Tristram avait en effet recueilli, en mars 1982, 55,34 % des suffrages. Le candidat du PS, M. Delastre, a réalisé, en pourcentage, un score très légèrement supérieur à celui de M. Côté en 1982 (34,79 % au lieu de 34,46 %). En revanche, le candidat du PC, M. Durand, directeur régional de l'INSEE, a fait moins bien que M. Durand (7,21 % au lieu de 10,16 %).

● A l'Assemblée nationale, ultimes fonctions. - M. Denis Cochet, député socialiste du Nord, a été désigné, le jeudi 9 janvier, pour succéder à René Gaillard, député socialiste des Deux-Sèvres, décédé, comme questeur de l'Assemblée nationale. Rappelons que M. Jacques Huguette des Etages, député socialiste de la Nièvre, a été chargé par le premier ministre d'une mission temporaire auprès du ministre des relations extérieures, M. Roland Dumas (le Monde daté 12-13 janvier). M. Huguette des Etages, rapporteur de la commission de la défense, n'avait pas présenté son rapport sur le budget de la défense, lors de l'examen de la loi de finances pour 1986.

COLLECTION EXPLORER

Des mois, des images pour mieux connaître les peuples de l'étranger.

200x280 mm - 125 p. - 200 p. photos couleurs

- Les maasais
- Les touaregs

Parus EDITIONS LEVRAULT

M. Jean-Maxime Lévêque se rallie au RPR

M. Jean-Maxime Lévêque, président du mouvement UNIR (Union nationale pour l'initiative et la responsabilité), a décidé de retirer les listes qu'il devait présenter dans une vingtaine de départements. Lui-même était candidat à Paris.

C'est après un entretien avec M. Jacques Chirac que l'ancien président du Crédit commercial de France a décidé d'apporter son soutien au RPR lorsque ce parti présente sa propre liste, et à l'opposition tout entière dans le cas de listes d'union. M. Lévêque explique ainsi sa décision : « Entre le désir de renouvellement et le désir d'union manifestés aujourd'hui par la majorité des électeurs, UNIR considère de son devoir, face à la montée des périls, d'opter résolument en faveur de l'union ».

Il indique qu'un « accord très positif » a été passé avec le RPR. Il semble que certains membres d'UNIR figurent sur les listes régionales du RPR, mais non sur les listes législatives. Dans une interview au Quotidien de Paris du 13 janvier, M. Lévêque précise que son mouvement « se tient prêt à jouer un rôle dès le mois de mars prochain » et ajoute : « Quant à moi, je tiens à jouer un rôle important en matière de dénationalisation ».

L'ancien président du CCF veut-il ainsi indiquer qu'il pourrait - éventuellement - avoir des responsabilités ministérielles dans ce domaine ? Après avoir estimé que « le grand risque serait que l'opposition paraisse insuffisamment cohérente », M. Lévêque a souhaité que M^{me} Marie-Françoise Garand agisse comme lui.

Hommes grands - hommes forts

3 jours de SOLDES CAPEL

les jeudi 16, vendredi 17, et samedi 18 janvier

74 bd de Sébastopol Paris 3^e, 42.72.25.09

L'ASIE SUR LES AILES DU PARADIS.



Air Lanka assure, au départ de Paris, trois vols par semaine vers Colombo, mercredi, vendredi et dimanche en début d'après-midi.

De Colombo, le réseau Air Lanka propose un éventail de onze destinations asiatiques : Bangkok, Hong Kong, les

des Maldives, Kuala Lumpur, Singapour, quatre villes en Inde, et Karachi.

Des vols pratiques en correspondance, desservant ces destinations, et tous ces vols offrent un service à bord exceptionnel, digne du Paradis.

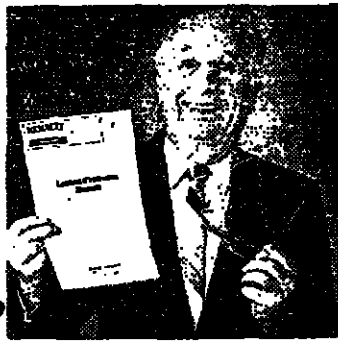
AIR LANKA

Un aéroport du Paradis.

Consultez votre Agence de Voyages ou AIR LANKA. TEL (01) 42 97 43 44 - 9, rue du 4 Septembre - 75002 PARIS.

LE CONTRAT D'ENTRETIEN RENAULT

"APPRECIABLE, FINIES LES DÉPENSES IMPRÉVUES"



197 F/MOIS. "LE BON ÉQUILIBRE DE MON BUDGET FAMILIAL, C'EST CAPITAL. JE N'AIME PAS L'IMPRÉVU, ENCORE MOINS LE GASPIILLAGE. DÉSORMAIS POUR 197 F PAR MOIS AVEC UN KILOMÈTRE DE 32 000 KM SUR 2 ANS, JE MAÎTRISE TOTALEMENT LES FRAIS D'ENTRETIEN ET DE RÉPARATIONS DE MA RENAULT 9 GTL ET JE SUIS ASSURÉ DE LA REVENDRE AU MEILLEUR PRIX"

"PRATIQUE, PLUS DE FACTURES À RÉGLER"



117 F/MOIS. "MOI, JE SUIS TOUJOURS PRESSÉE ET J'AI BESOIN DE MA RENAULT SUPER 5 GTL TOUS LES JOURS. AVEC MON CONTRAT D'ENTRETIEN PLUS DE SOUCIS. MON CONCESSIONNAIRE S'OCCUPE DE TOUT. JE N'AI PLUS DE FACTURES À RÉGLER ET PLUS D'ATTENTE À LA CAISSE. POUR UN KILOMÈTRE ANNUEL DE 10 000 KM, MA TRANQUILLITÉ NE ME COÛTE QUE 117 F PAR MOIS"

"EFFICACE, POUR EXERCER MA PROFESSION"



397 F/MOIS. "J'AI DES CLIENTS DANS TOUTE LA FRANCE. MA RENAULT 25 GTI M'EST INDISPENSABLE POUR MES RENDEZ-VOUS. MON CONTRAT D'ENTRETIEN EST HONORÉ PAR TOUT LE RÉSEAU RENAULT. DANS L'ÉVENTUALITÉ D'UNE INTERVENTION DE PLUS DE 6 HEURES, JE PEUX BÉNÉFICIER D'UNE VOITURE DE REMPLACEMENT. POUR UN KILOMÈTRE DE 72 000 KM SUR 3 ANS, QUAND JE FAIS MES COMPTES, JE M'Y RETROUVE"

* TARIF AU 1/3/85. SOUSCRIT DANS LES 3 PREMIERS MOIS APRÈS LA MISE EN CIRCULATION.

LE CONTRAT D'ENTRETIEN RENAULT

"LA TRANQUILLITÉ À LA CARTE"

Si votre Renault a moins de 15 mois, abonnez-vous au Contrat d'Entretien Renault. Moyennant un forfait mensuel, Renault prend en charge tout l'entretien de votre voiture, vidanges comprises, le changement des pièces d'usure (sauf les pneumatiques), les réparations mécaniques hors accident et le remorquage en cas de panne jusqu'au garage Renault. Vous choisissez la durée : de 12 à 48 mois, et le kilométrage : de 10 000 à 50 000 km par an, dans la limite de 48 mois et de 75 000 km en fin de contrat.

Si vous désirez recevoir des informations complémentaires sur le Contrat d'Entretien Renault, adressez-vous à votre concessionnaire ou retournez ce coupon réponse à :

RENAULT 330/331 BUREAUX DE LA COLLINE DE SAINT-CLOUD 92213 SAINT-CLOUD.

SANS ENGAGEMENT DE MA PART, JE DESIRE RECEVOIR UN COMPLÉMENT D'INFORMATION.

NOM _____ PRÉNOM _____

ADRESSE _____

CODE POSTAL _____

TÉLÉPHONE _____

VÉHICULE ACTUEL _____



COMMUNICATION

LA DÉSIGNATION D'UN ADMINISTRATEUR PROVISOIRE AU « PROGRÈS »

Le tribunal de commerce de Paris rend sa décision le 14

Cinq heures d'audition des avocats des différentes parties intéressées ont été nécessaires, samedi 11 janvier, aux juges du tribunal de commerce de Paris pour débrouiller les fils de l'affaire du Progrès de Lyon. Réflexion et sagesse obligent, l'ordonnance de référé statuant sur la désignation d'un administrateur provisoire au Progrès ne sera connue que mardi 14 janvier à midi.

Pour M. Pierre Bézard, substitut du procureur de la République, qui a demandé cette désignation pour trois mois, éventuellement renouvelables, il faut tenir compte de la situation financière dans laquelle se trouve M. Robert Hersant, au regard de la loi sur la presse du 23 octobre 1984. Situation confirmée, indique M. Bézard, par les avis rendus par la commission Caillaud. Des « mesures conservatoires sont donc nécessaires » pour préserver « l'ordre public mis en cause » ainsi que « l'existence, l'identité et l'autonomie du Progrès ». La désignation d'un administrateur provisoire, note en outre M. Bézard, éviterait qu'une situation de droit ne cède le pas devant une situation de fait, sinon de force.

Pour M. Jean Martin, qui plaide en faveur du Syndicat national des journalistes (SNJ), « M. Robert Hersant défie le parquet, le tribunal et la justice ». La désignation d'un administrateur provisoire « constituerait une mesure d'apaisement ». A ses yeux, l'achat du Progrès par M. Hersant est « un acte illicite et perturbateur ». Non seulement il viole la loi, mais il cause aux journalistes un « préjudice moral et professionnel grave ». La nomination illicite de M. Hersant aux fonctions de président du conseil d'administration du Progrès risque d'entraîner d'illégalité les décisions futures de celui-ci. En outre, l'autonomie du Progrès est mise en cause. « En l'absence de la désignation d'un administrateur provisoire, plaide M. Martin, M. Robert Hersant peut passer tous les accords qu'il veut, en un mot dépecer la bête. Que l'on songe aux pages communes de Paris-Normandie, du Havre libre et du Havre presse, l'achat du Progrès, c'est un coup de maître. Le crime profite à celui qui est le maître du Dauphiné libéré, du concurrent acharné ».

« L'achat du Progrès ne trouble pas l'ordre public », réplique en substance M. Yves de Chaisemartin, avocat habituel du Dauphiné libéré et donc défenseur en l'occurrence de M. Hersant. En remerciant les avocats du comité central d'entreprise du Progrès (à majorité CGT) pour leur « modération », ces derniers ont demandé au tribunal « d'arrêter avec mesure », en indiquant qu'ils craignent que la désignation d'un administrateur provisoire ne soit « l'antichambre de la mort ». M. de Chaisemartin a réfuté la nécessité d'un administrateur provisoire : le calme social règne au Progrès, les salaires ont été payés et aucune lettre de désabonnement ni de protestation, selon lui, n'a été reçue à la suite de la transaction.

En outre, précise l'avocat de M. Hersant, l'achat du Progrès par celui-ci, déjà propriétaire du Dauphiné libéré, fait partie d'une « logique économique irrisorable » qui permettrait aux deux titres (encore liés par trente-sept procédures) de renouer les accords qu'ils ont passés entre 1966 et 1979. « Pourquoi vouloir trancher tout de suite, indique enfin M. de Chaisemartin, alors qu'une affaire au fond sera débattue le 27 janvier devant ce même tribunal afin de savoir si la transaction entre M.M. Lignel et Hersant est entachée d'illégalité ? »

Les juges n'ont pas voulu le suivre sur ce terrain. Mais, à l'issue de cette audience où les chiffres du passif du Progrès ont été révélés (160 millions de francs de passif pour la société Delaroché-Progrès, la société mère, 264 millions de francs pour le groupe Progrès SA, 51 millions de francs pour le groupe de journaux gratuits Groupe Hebdo, et 4 millions de francs pour diverses filiales), des pronostics à propos de la décision du tribunal, renvoyée au mardi 14 janvier, semblaient impossibles. D'autant que les noms des autres repreneurs éventuels du Progrès n'ont pas été cités. Seul M. Henri Caillaud, président de la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse, a indiqué samedi 11 janvier qu'il en connaissait personnellement trois, dont M. Jimmy Goldsmith, propriétaire du groupe français L'Express. Enfin, lundi 13 janvier, le prix du Progrès est passé de 3,30 F à 3,50 F.

Y.-M. L.

Le chef des informations du quotidien plaide pour M. Hersant

De notre correspondant régional

Lyon. — Douze jours après le rachat du Progrès par M. Robert Hersant, le quotidien lyonnais a évoqué en termes clairs la « vente » — un mot jusqu'à présent absent dans ses colonnes — du titre. Plus d'un page a été consacré à ce dossier établi par M. Michel Grenouilloux, chef des informations et membre de la rédaction en chef, ancien responsable au centre de perfectionnement des journalistes, qui signe là une de ses premières grandes enquêtes.

Sous le titre : « Ce qui a conduit à la vente du Progrès », un historique du conflit entre les deux camps de la presse lyonnaise précède des confidences de M. Hersant et des appréciations louangeuses sur le nouveau PDG.

Aucune révélation n'est à relever au premier chapitre, notamment à propos du montant de la transaction, pas plus que ne figure la question épineuse qui court entre Rhône et Saône : « Qui va payer les dettes de la Société Delaroché SA ? ». En revanche, l'auteur de l'article fait état des « intentions » exprimées devant l'encadrement du journal par M. Hersant : « Maintenir l'identité et la personnalité du Progrès » ; « Ne pas fabriquer de pages communes entre le groupe Progrès et le groupe Dauphiné libéré » ; Réaliser

des économies de gestion ; « Mieux utiliser le potentiel technique de l'entreprise » ; « Mettre en place les nouvelles techniques de fabrication » ; « Dans le domaine de la publicité, normaliser la concurrence entre les deux groupes ». On le constate à cette énumération, le nouveau patron du quotidien lyonnais n'a pas été étranger d'engagement. Pour autant, les représentants du personnel n'ont pas trouvé là les apaisements souhaités en matière d'emploi. Le versement ultrarapide des salaires et treizièmes mois se situant à l'évidence dans une stratégie d'irréversibilité de la transaction.

C'est cependant les appréciations personnelles de M. Michel Grenouilloux qui ont provoqué les plus vives réactions. Il avait conclu son plaidoyer en faveur de M. Hersant par ces mots : « Robert Hersant fascine et inquiète, mais il est aussi des journalistes — et ils sont de plus en plus nombreux surtout parmi les jeunes — que les projets de Robert Hersant séduisent. Et beaucoup se demandent si derrière les indignations vertueuses devant l'attitude de l'ogre Hersant, ne se dissimulent pas des arrière-pensées politiques ou mercantiles ». Pas « séduite », du tout, la section du Syndicat national des journalistes du Progrès a réagi contre l'en-

quête du « porte-parole » d'un rédacteur en chef « bien silencieux » et d'une direction qui, y a quelques semaines dénonçait les « pantalonnades » du groupe Hersant et qui, cet été, suggérait d'aller « bloquer la parution du concurrent ». Le SNJ conclut : « Nous n'avons que faire des opportunités ou autres carriérismes qui ne manquent jamais de s'afficher en pareilles circonstances ».

Au plan politique, la confusion est totale du côté de l'opposition. Le maire RPR de Grenoble, M. Alain Carignon, s'est démarqué : « Le gouvernement doit faire appliquer la loi » (le Monde daté 11-12 janvier), prenant le contre-pied de M. Michel Noir, député du Rhône de la même formation. L'autre grande famille de l'opposition n'est pas plus unie. Alors que M. Raymond Barre marque de plus en plus ses distances avec le comportement de M. Hersant, le maire de Lyon, M. Francisque Collomb, n'hésite pas à se présenter en public avec son ami... M. Jean-Charles Lignel, l'ancien patron du Progrès. Pour lui, il est vrai, rien ne semble avoir changé : on le voit toujours en vedette du hit-parade photographique du quotidien lyonnais. Ce dimanche, il posait en tenant un exemplaire du nouveau fleuron de l'empire Hersant.

CLAUDE RÉGENT.

LE COLLOQUE DU CNCA SUR LES PROGRAMMES AUDIOVISUELS

Pessimistes et optimistes

Quelque cinq cents personnes ont participé au colloque international organisé par le Conseil national de la communication audiovisuelle (CNCA) les 7 et 8 janvier à la maison de l'UNESCO. Universitaires, praticiens de l'audio-

visuel, experts en prospective, personnalités du monde syndical, culturel, religieux, ont écouté pendant deux jours les communications qui se sont succédé sur le thème : « Nouveaux programmes et communication audiovisuelle ».

On a tout entendu (des « fondements des gestulations » à la « textualisation des économies », de l'« automatisation de la perception » à l'« évocation de l'image sémiotique par l'image physique ») ; pendant deux jours on a nagé dans des discours contraires au vocabulaire hyperspécialisé pour retomber brusquement sur des bilans concrets ou des propos pragmatiques. Comment mettre ensemble les chiffres donnés par le secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, M. Georges Fillioud, (plus de 1 milliard de francs supplémentaires injectés en 1986 dans les industries de programmes audiovisuels) et l'étude présentée par un expert de Médiamétrie, tendant à prouver que les publics se définissent d'abord par leur emploi du temps ? Comment articuler l'analyse des raisons du succès de « Dallas » dans le monde avec un plaidoyer pour des télévisions locales, les angoisses de ceux qui voient diminuer l'influence du service public avec les stratégies dynamiques des loups du marketing, maîtres des « fidélisations horizontales et verticales », etc. ?

On retrouve curieusement beaucoup de « frileux » dans les chaînes du service public et même chez les créateurs. Ceux qui voudraient par exemple voir évacuer l'idée de publics spécifiques — susceptibles de donner lieu à des chaînes thématiques — continuent de défendre leur théorie, même si elle est contredite par les faits.

Qu'entend-on d'ailleurs par « nouveaux programmes » ? Des programmes conçus par d'autres créateurs ? Destinés à d'autres télé-spectateurs ? Financés par d'autres moyens ? Ce qui est sûr, c'est que la multiplication des canaux et réseaux de diffusion amène d'autres esthétiques. Mais lesquelles ?

Si la « dictature » des sondages entraîne des changements de genre (la généralisation de la fiction à l'heure de grande écoute par exemple, avec un vocabulaire de plus en plus proche du langage publicitaire),

ne l'extension du « divertissement », si le blocage des budgets dans les chaînes publiques a pour effet de généraliser les coproductions (décevantes bien qu'elles soient nécessaires), l'apparition de chaînes thématiques ne pourrait-elle pas renverser des tendances ? Plutôt que de pleurer sur le corps du Christ mort, il faut penser à la création d'un nouvel imaginaire », a dit Pierre Fougeyrolles dans une intervention brillante où le philosophe invitait à réfléchir sur les phénomènes physiologiques nouveaux qui résulteraient du fonctionnement de ces médias (les formes, les configurations d'un imaginaire plus technique et plus pulsionnel, on y reviendra).

Boutade provocante, mais Georges Balandier, qui a jeté son regard aigu d'anthropologue sur les transformations qui affectent les trois référents fondamentaux que sont le temps, l'espace, l'objet, dans cette « société de communication » dans laquelle on entre — dans laquelle on est déjà entré, — s'est étonné lui aussi des réactions exagérées contradictoires qui accompagnent « toute période de tournant historique ». A écouter la remise en cause de cette nouvelle société par Jean Baudrillard, on s'est dit qu'on doit y être, effectivement. A un tournant historique.

CATHERINE HUMBLLOT.

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

Anthropologie

(Publicité)

APPEL A

Monsieur François MITTERRAND Président de la République Française

Deux fréquences de la bande FM : la 104,3 et la 104,7 ont été libérées par le Ministère de la Défense Nationale et seraient attribuées à des radios périphériques commerciales.

RADIO-ORIENT, radio de la Communauté Française Musulmane, attend depuis 3 ans son autorisation légale qui ne lui a pas encore été accordée, en raison de l'indisponibilité de fréquences sur le secteur civil.

Cependant, les émissions de RADIO-ORIENT sur la bande réservée à l'Armée ont été tolérées pour diffuser sur 104,3 MHz ses programmes religieux, culturels et sociaux. Des promesses ont été faites, pour que la première fréquence libérée soit attribuée à la Communauté Musulmane, en PRIORITE.

A notre stupéfaction, nous apprenons que cette première fréquence libérée est précisément la 104,3, utilisée depuis trois ans par RADIO-ORIENT au service de la France

RADIO-ORIENT, radio de services culturels et culturels, sert deux millions de Français Musulmans et de Musulmans de France, résidant à Paris et en Ile-de-France. Or, dans l'attente de l'autorisation légale devant intervenir en Mai 1986, l'absence d'une fréquence de rechange sur la bande FM actuellement saturée, porte - à trois mois du Ramadan - gravement atteinte à notre Communauté.

Si les droits de notre Communauté ne sont pas préservés, permettez-nous de vous poser cette question :

Sommes-nous des Citoyens Français à Part Entière, avec les mêmes Obligations et les mêmes Droits ?

- Fédération Nationale des Musulmans de France
- Convention Nationale des Français-Musulmans
- Front National des Français Rapatriés de Confession Islamique
- Union des Femmes Françaises Musulmanes
- Association des Anciens Combattants Arabo-Musulmans des Armées Françaises
- Association Française pour l'Expression du Culte Musulman.

دعواتنا

Les surprises et l'

JUSTICE

ROGER KNOBELSPIESS DEVANT LA COUR D'ASSISES DE L'ESSONNE

Les surprises et bizarreries d'un procès

Voilà le procès de Roger Knobelspiess et de ses complices à mi-parcours. Avant son issue, dans la soirée du samedi 13 janvier vraisemblablement, deux temps forts sont attendus : le premier a commencé lundi 13 janvier avec l'audition des policiers de Versailles et de Rouen qui mèneront l'enquête ; le second aura lieu mercredi avec le transport de la cour d'assises de l'Essonne à Massy, sur les lieux de l'agression, où l'on s'efforcera de constater comment les choses ont pu se passer le 24 mai 1983, vers 21 heures.

Il ne faut pas oublier non plus le témoignage très attendu de M. Georges Blondeaux, dans la mesure où ce témoin, qui vit effectivement ce même jour Roger Knobelspiess au siège du journal *l'Espresso*, rue des Trois-Portes à Paris, dans la soirée - 20 h ou 20 h 30, selon ses déclarations précédentes, - pourra donner du poids à l'allibi invoqué.

Avec les policiers, la défense joue sa partie capitale. On a déjà deviné les questions qui doivent être posées. Elles porteront sur la manière dont les témoins ont reconnu Michel Baron et Roger Knobelspiess et sur les raisons qui amènent à faire figurer d'abord, parmi les photos présentées, celles de ces deux hommes. Était-ce le signe d'un « acharnement » particulier à leur encontre ? Car aussi bien les défenseurs de Knobelspiess, M. Thierry Levy et Henri Leclerc, que ceux de Baron, M. Francis Natali et Gérard Boulanger, s'entendent pas proclamer qu'il y a eu machination. En revanche, l'« acharnement » leur paraît une certitude et, du même coup, les conduit à se poser et à poser des questions.

Au cours de la journée de vendredi 10 janvier, un détail a pris, par exemple, une dimension significative. On écoutait un témoin, M. Louis Vauzelle. Il possédait à Bandreville, dans l'Eure-et-Loir, un pavillon qu'il souhaitait louer. Plusieurs personnes lui téléphonnèrent, dont un homme qui se présenta sous le nom de Poulette. C'était le 19 mai 1983, autrement dit cinq jours avant les faits. Rendez-vous fut pris pour une visite, mais M. Vauzelle ne vit venir personne. Le 9 juin suivant, il apprit que son pavillon avait été forcé et visité. Une enquête était ouverte au cours de laquelle on devait découvrir dans la maison un tube de carton contenant des affiches publicitaires pour la carte bleue destinées à une banque.

Comme au cinéma

Voilà un indice, car ce tube de carton avait été effectivement remis à la société de transport de fonds dont le fourgon devait être attaqué. Pour l'accusation, c'est important. D'abord parce que M. Baron avait en sa possession une pièce d'identité volée à un M. Poulette. Examinez, par exemple, Jean-Claude Porchou, autre accusé, dit toujours que le fourgon dont les agresseurs s'emparèrent fut effectivement conduit par lui-même à Bandreville, dans ce même pavillon, où il fut déchargé.

Mais voilà que, si le procès-verbal d'audition de M. Vauzelle indique que c'est ce dernier qui trouva le rouleau compromettant dans sa maison, à la barre, celui-ci devait affirmer, sans vouloir en démentir, que cette découverte fut faite par la police. Pour la défense de Baron, voilà une révélation « capitale ». Le président Saurat s'est montré fort irrité de cette manière de voir les choses.

« Ou bien, a-t-il dit, c'est M. Vauzelle qui a fait la découverte, ou bien ce sont les policiers, ou bien le témoin n'en sait rien. A moins que vous vouliez dire que c'est la police qui a placé cette pièce dans les lieux ».

« Nullement, se sont écriés en chœur M. Natali et Boulanger. Nous posons seulement des questions sur les points qui nous paraissent importants ».

Cette même journée devait faire apparaître une singularité toute différente. Au cours de son propre

interrogatoire, Jean-Claude Porchou, qui, lui, se reconnaît coupable mais que personne ne reconnaît au nombre des agresseurs, avait exprimé sa surprise de la facilité avec laquelle il avait pu opérer en compagnie de complices qu'il nomme A et B : « Cela m'a paru être du cinéma », devait-il dire. Or c'est bien aussi la manière trop passive de ses employés que les dirigeants de la société de transport de fonds ont constatée, ses cadres ne l'ont pas caché : il y eut bel et bien des fautes.

Les convoyeurs sont là pour défendre les fonds qu'ils transportent. En l'occurrence, rien n'a été

La défense a la certitude que les policiers ont fait preuve d'acharnement à l'encontre des deux principaux accusés.

défendu, alors que les agresseurs n'avaient même pas jugé bon de désarmer les convoyeurs après les avoir fait descendre dans le fossé. Il apparaît aussi que les consignes de sécurité données restèrent lettre morte. Les deux clés nécessaires pour ouvrir la porte coffre du fourgon auraient dû être séparées, l'une dans la poche d'un des convoyeurs, l'autre dans celle de son collègue. Elles étaient donc normalement ensemble dans un vide-poche.

Au reste, on devait pour ces négociations licencier M. Piotrowski, l'un des convoyeurs, l'autre étant Patrick Curty, dont aujourd'hui la complicité est avouée. Mais, menacé lui aussi de licenciement au lendemain de l'attaque, Curty avait dit à l'un de ses supérieurs, M. Labalette, que, si on devait le « virer », il avait tout ce qu'il fallait pour faire une conférence de presse. Les explications de Curty sont attendues avec curiosité.

Les bizarreries ou les surprises ne s'arrêtent pas là. En Eure-et-Loir, deux découvertes ont été faites, un mois après l'attaque de Massy. Le premier fut, le 21 juin, celle d'un brasier dans un champ. Des chèques avaient été brûlés là, ainsi que des caisses métalliques. Destruction ancienne ? Non, selon M. Porcher, le propriétaire du champ. Pas plus de huit jours, car, dans ces résidus, se trouvait une boîte de sardine que les insectes n'avaient pas encore touchée. Baron et Knobelspiess étaient, eux, arrêtés depuis le 5 juin.

La seconde découverte fut celle, le 26 juin 1983, du fourgon attaqué, laissé dans la campagne. Celui qui le retrouva, M. Huard, a constaté que « les clés étaient encore accrochées », ce qui, en juin, signifie que le véhicule, à son avis, n'était pas là

depuis plus d'une semaine. Dès lors, Baron, Knobelspiess et Curty ne peuvent être impliqués dans cette façon de se débarrasser du fourgon. Roste Porchou, qui veut absolument être coupable et qui, lui, ne fut arrêté qu'à la fin de novembre 1983. On l'imagine pourtant mal, seul, dans ces deux opérations de destruction des chèques et d'abandon du camion, dans un lieu isolé.

Une deuxième équipe ?

Dès lors, deux hypothèses s'imposent : ou bien, et c'est évidemment celle de la défense, Baron et Knobelspiess n'ont pas participé à l'affaire, qui fut conduite en totalité par d'autres ; ou bien, s'ils en furent, de toute manière, il faut que d'autres aient été avec eux, et ceux-ci seraient donc toujours en fuite. Pour reprendre une des expressions de l'affaire d'Auckland, il aurait donc pu y avoir « une deuxième équipe ».

La chambre d'accusation, dans l'arrêt de renvoi, a envisagé cette possibilité comme un paradoxe à l'un des arguments de Roger Knobelspiess. En effet, au soir du 24 mai 1983, vers 20 h 20, soit quarante minutes avant l'attaque, devant le cimetière de Massy, le gardien de ce cimetière a entendu un coup de feu et constata la présence de trois hommes qui lui dirent : rentrez chez vous, on est de la police. Il n'a pas pu reconnaître aucun d'eux. Pour Roger Knobelspiess, ce témoignage est essentiel. Il ne pouvait être, explique-t-il, à 20 h 20 à Massy, puisque, qu'elle soit de 20 heures ou de 20 h 30, sa venue à *Haut-Kiri* ne lui laissait pas un temps suffisant. Mais évidemment, si deuxième équipe il y eut, les données changent du tout au tout.

Telle est la situation. Curty, que défend M. Pierre Fayon, n'a qu'un souci : démontrer qu'il est crédible, non tant pour nuire à Knobelspiess et à Baron que pour solliciter l'indulgence qu'il espère toujours un repentir. Jean-Claude Porchou, aidé de M. Valois, attend, lui, qu'on veuille bien admettre de sa part une même sincérité, mais de signification contraire. Son refus de désigner ses complices autrement que par A et B ne facilite évidemment pas les choses.

Gérard Laloux, l'animateur du « Grillon », témoin, sion organisateur, des rencontres entre Curty et celui qui se faisait appeler Antoine et qui serait Knobelspiess, compte, lui, sur M. Neveux pour faire admettre qu'il demeura en dehors de tout projet d'attaque et que l'argent trouvé chez lui fut tout simplement gagné par lui sur les champs de courses dont il est un habitué. Baron se défend contre des charges telles qu'elles l'amènent à dire qu'il aurait fallu qu'il soit stupide pour les accumuler à ce point. Quant à Roger Knobelspiess, il note, note, note pour le jour où il décidera de se faire son propre avocat.

JEAN-MARC THÉOLLEIRE.

FAITS DIVERS

Dans le Haut-Rhin
TROIS ADOLESCENTS BLESSÉS PAR DES POLICIERS... SUISSES

Trois adolescents gitanos ont été blessés par balles, dont un grièvement, par des policiers suisses en territoire français : la fusillade s'est produite dans la soirée du 12 janvier, vers 21 heures, en plein centre de Hagenthal-le-Bas (Haut-Rhin), à quelque 6 kilomètres de la frontière franco-suisse, les trois policiers ont été défilés au parqu岸 de Mulhouse.

Dans le véhicule se trouvaient cinq adolescents, âgés de onze à seize ans, dont on a pu établir qu'ils séjourneraient dans un camp de nomades de Colmar (Haut-Rhin). L'un d'entre eux a été touché à l'aine, deux autres aux jambes et aux bras. Les trois adolescents, dont l'identité n'a pas été révélée, mais qui seraient d'origine yougoslave, ont été transportés dans un hôpital de Mulhouse (Haut-Rhin).

Les policiers avaient pris la voiture en chasse à Bâle (Suisse) après avoir remarqué un coffre-fort dépassant du coffre du véhicule. Le cours-poursuite engagée, les deux voitures ont franchi la frontière franco-suisse à un poste non gardé, puis ont traversé à toute allure Leyman (France), avant d'arriver à Hagenthal-le-Bas, où le véhicule poursuivi a fait un tête-à-queue. C'est lorsque les policiers suisses ont mis pied à terre que la voiture a redémarré dans leur direction et qu'ils ont ouvert le feu. Lors de leur interrogatoire, les deux adolescents qui n'ont pas été blessés ont reconnu avoir volé le coffre-fort dans une maison inoccupée, en banlieue de Zurich (Suisse).

Dans les Vosges
« SATAN CONDUIT LE BAL »

Six adolescents âgés de quatorze à dix-sept ans, qui avaient commis, en trois mois, une trentaine de cambriolages dans la région de Remiremont (Vosges) ont été interpellés pendant la nuit du jeudi 8 au vendredi 9 janvier.

Les jeunes gens, qui « signaient » leurs méfaits du graffiti « Satan est passé par là », s'attaquaient à des établissements scolaires, des entreprises et des magasins qu'ils saccageaient avant d'emporter essentiellement du matériel haute fidélité et vidéo ainsi que de l'argent. Ils avaient aussi dérobé trois pistolets automatiques 22 long rifle dans un stand de tir.

Les adolescents ont été remis en liberté sur ordre du substitut du procureur de la République, mais avoir été présentés au parqu岸.

Après la réduction de peine accordée à son frère

« LE TEMPS DES COUPS BAS A COMMENCÉ »

estime M. Jack Lang

« Le temps des coups bas a commencé ». C'est en ces termes que M. Jack Lang, ministre de la culture, a commenté, lundi 13 janvier, sur Europe 1, certains articles consacrés à la réduction de peine décidée par le président de la République en faveur de son frère Claude, condamné, en octobre 1983, à douze ans de réclusion pour homicide volontaire avec préméditation (*le Monde*, daté 12-13 janvier). Le ministre de la culture n'a pas fait d'autre commentaire, s'agissant, a-t-il expliqué, d'une affaire « privée ».

France-Sol consacre sa manchette à l'événement : « Mitterrand grâce le frère de Jack Lang », titre accompagné d'un éditorial de Guy Baret intitulé : « Beau temps pour les assassins ». Même titre, page 12, dans *le Figaro* avec ce commentaire : « Le frère du ministre de la culture a bénéficié d'une très discrète grâce présidentielle : le bruit courait hier soir qu'il était déjà libre... »

Trois cents mesures par an

En réalité, Claude Lang est toujours incarcéré, précisément au centre médico-psychologique pénitentiaire de Metz, où il est soigné pour troubles psychiques chroniques. La réduction de peine de deux ans, décidée au mois de novembre 1985 par le président de la République, lui permettra de bénéficier, le cas échéant, d'une libération conditionnelle à partir du mois de juin, c'est-à-dire après le changement de majorité. Une telle libération est traditionnellement décidée par la chancellerie.

La grâce présidentielle accordée à Claude Lang n'est pas exceptionnelle. Chaque année, trois cents à cinq cents mesures de ce genre sont décidées par le chef de l'Etat, à tenu à rappeler le ministre de la justice, qui instruit les dossiers de grâces.

Au cours de la campagne présidentielle de 1981, M. Mitterrand avait jugé « excessif » le pouvoir de gracier les délinquants et les criminels élu par la Constitution au chef de l'Etat. On avait, à l'époque, reproché à M. Valéry Giscard d'Estaing la grâce accordée à un brigadier de police qui avait « passé à tabac » un magistrat dans un commissariat. La victime avait dû subir l'ablation partielle d'un testicule.

A Nice

UN TRAFICANT DE DROGUE INCULPÉ D'ASSASSINAT

Stéphane Bellon, dix-huit ans, fils d'un bijoutier nicois, a été retrouvé assassiné de plusieurs balles de revolver, vendredi 10 janvier, près de Falicon, au nord de Nice.

Son frère Joël, vingt ans, toxicomane, avait une dette d'environ 5 000 F envers Antonio Neri, vingt-trois ans, dit « Nino », un revendeur d'étréolite italien demeurant à Nice.

Ce dernier, arrêté par la police judiciaire, a reconnu avoir participé à l'enlèvement de Stéphane Bellon, mais nie l'avoir tué. Le revolver du meurtre est celui qu'Antonio Neri avait utilisé, le 3 janvier dernier, contre un chauffeur de taxi nicois, Jean-Pierre Bertrand, trente-neuf ans, qu'il avait agressé et blessé au visage.

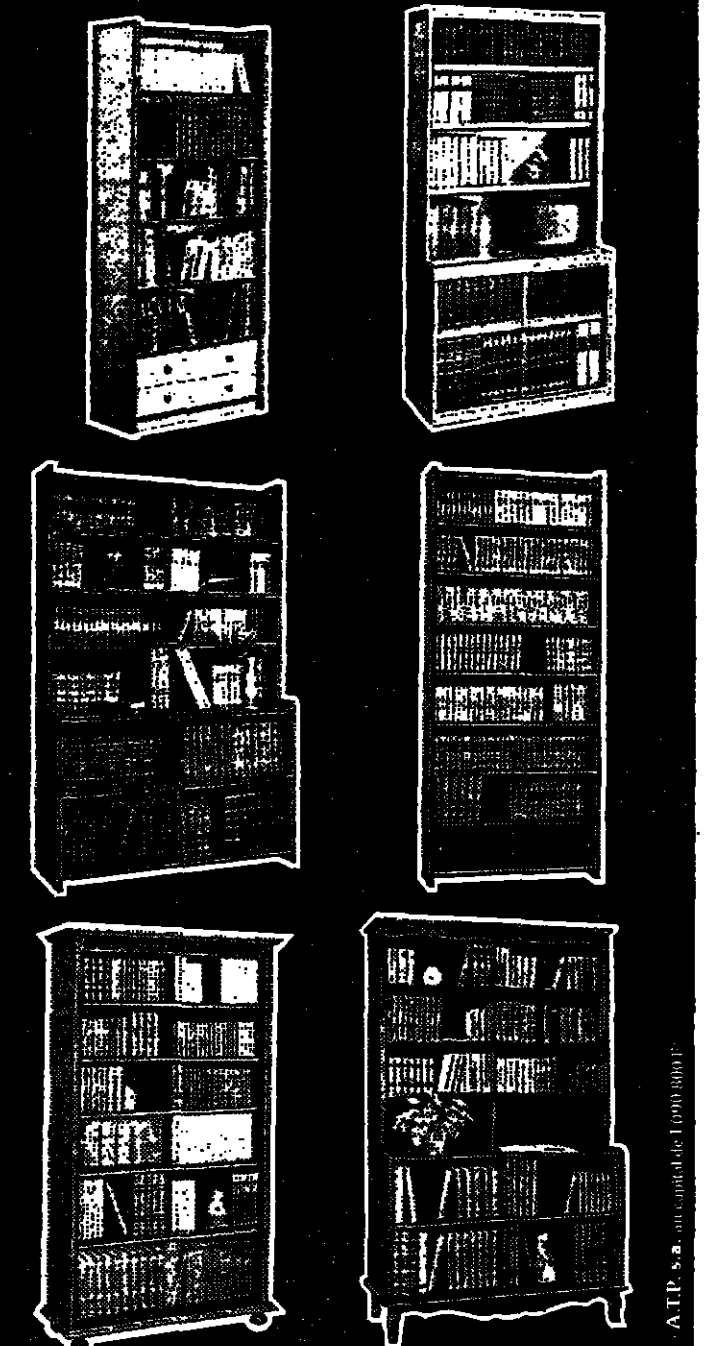
Antonio Neri a été inculpé d'assassinat et écroué. Un autre suspect a été placé en garde à vue.

Le retraité meurtrier d'un lycéen écroué à Amiens

M. Marius Bray, âgé de soixante-dix-sept ans, qui a mortellement blessé un lycéen, mardi 7 janvier, d'un coup de carabine à Doullens (Somme) (*le Monde* du 9 janvier), a été inculpé de meurtre et écroué à la prison d'Amiens.

La maison des
BIBLIOTHEQUES
PARIS • BRUXELLES • GENEVE • MILAN • VIENNE
61, RUE FROIDEVAUX
75014 PARIS

Le plus grand choix de bibliothèques individuelles



JUXTAPOSABLES ET SUPERPOSABLES,
SANS AUCUNE FIXATION MURALE, DONC DÉMONTABLES ET DÉMÉNAGEABLES A VOLONTÉ.

pour former des ensembles à la mesure de vos besoins, de l'espace dont vous disposez et de votre budget.



12 LIGNES ET STYLES

DEMANDEZ LE CATALOGUE COMPLET EN COULEURS

GRATUIT

Vous y trouverez tous les modèles, hauteurs, largeurs, profondeurs... et plus.

20 magnifiques échantillons en France (liste jointe au catalogue).

NOM : _____

ADRESSE : _____

CODE POSTAL : _____ VILLE : _____

LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES - 75680 PARIS CEDEX 14
OU PAR ☎ 24 h/24 : (1) 43.20.73.33

MO 07

le film qui fait trembler Avoriaz

PEUR BLEUE

sports

Plus de mal que de peur



Le huitième Paris-Alger-Dakar est arrivé, dimanche 12 janvier, à Niamey, où une journée de repos attend les concurrents.

Le classement général, René Metge (Porsche-959), vainqueur du raid Santos, pour les deux étapes du Ténéré, et de la spéciale Kaboua-Talcho, devance désormais Raoul Remon (Range Rover) de près d'une heure.

Jean-Pierre Gabreau (Range Rover), vainqueur de la spéciale Agadem-Nguigui, le 11 janvier, est troisième.

Chez les motos, Cyril Neven (Honda 750), qui a remporté le raid Santos, conserve sa première place devant son coéquipier Gilles Lale (Honda 650), et l'italien Balestreri (Honda 600). Ce triomphe Honda a été com-

plété par les victoires de l'italien Alessandro De Petri (750), dans les spéciales Agadem-Nguigui et Kaboua-Talcho.

Les deux étapes du Ténéré et les spéciales qui ont suivi ont provoqué l'élimination de plus de la moitié des concurrents, dont dix-huit ont été rapatriés par avion sanitaire. Parmi ces derniers, figure le motard Jean-Michel Baron, toujours dans le coma dimanche soir.

L'assistance médicale du Rallye - après avoir opéré lors de l'éruption du volcan colombien et du tremblement de terre de Mexico - s'affaiblit autour de Jean-Michel Baron. Lorsque, à 3 heures du matin, un avion est venu le chercher pour le ramener à Paris, il manifestait les réactions d'un coma « stade 2 ».

D'une levée de soleil prometteuse sur l'océan de dunes du Ténéré au crépuscule de Zinder, le Rallye avait basculé dans le drame. Des 487 véhicules partis de Versailles, il ne restait plus que 128 voitures et camions et 46 motos à la mi-course. La journée de repos, lundi 13 janvier à Niamey, ne sera pas superflue pour permettre aux rallymen de se « refaire une santé ». Car, combien seront-ils, et dans quel état, le 22 janvier sur la plage de Dakar ?

GÉRARD ALBOUY.

De notre envoyé spécial

Niamey. - Un océan de dunes façonnées en croissant de lune par le vent dominant du nord-est, le désert dans une perfection que l'on croirait insaisissable, et figée pour l'éternité. Avec du sable fin comme de la poudre d'or, et mille traces de présence humaine ou de végétation à perte de vue.

Au nord, le fortin colonial de l'océan de Bilma, où un forage de puits en 1980 a fait jaillir un geyser d'eau aujourd'hui canalisée, qui offre à quelques enfants du Ténéré les plaisirs de la « plage », au bord d'un petit lac, et des poissons dont les œufs ont été sans doute transportés par des oiseaux depuis le lac Tchad.

Bilma est la dernière porte avant 280 kilomètres de traversée de dunes de 20 à 30 mètres de haut. A l'autre bout de cet océan, Agadem, un autre fortin en ruine cette fois, et un puits pollué autour duquel vivent trois familles d'éleveurs dont les seuls visiteurs sont des nomades toujours venus du Tchad voisin à dos de chameau.

« Folie »

Le décor grandiose annoncé par Thierry Sabine, l'organisateur du Rallye, pour la deuxième étape du Ténéré a tenu ses promesses. Le « temps fort » redouté par beaucoup aussi. A Bilma, toute la population était sur le pas des habitations, faites d'argile cuite et de paille. Quelques mains se tendent au passage des véhicules. En vain. En voyant les camions d'assistance, un brigadier-chef de l'armée de terre nigérienne stationnée ici parle de « folie ». Pouvait-on raisonnablement, envoyer des poids lourds de 20 tonnes, et plus, sur un terrain emprunté seulement par quelques caravanes de chameaux ?

Dès le départ de l'épreuve chronométrée, situé à 13 kilomètres au sud de Bilma, les concurrents avaient un aperçu de ce qui les attendait. A quelques centaines de mètres, se dressait la première grande dune, surmontée sur sa crête de deux piquets de bois, marquant le passage « conseillé » par l'organisateur.

Abdoulah, un Nigérien d'Agadem, pilote de notre Range Rover, a légèrement déformé les propos du véhicule. Il prend juste assez de vitesse pour parvenir au sommet du plan incliné à 30-40 degrés. Nous plongeons aussitôt sur l'autre face, où la déclivité atteint 60 à 65 degrés, pour découvrir le premier accident. Sans doute pour éviter les ornières creusées par la cascade de véhicules passés avant eux, l'équipage tchèque d'un camion Liaz a voulu passer à gauche du piquet, mais a plongé dans le vide, après la crête.

Sous le choc, l'essieu avant s'est tordu et la roue avant droite s'est détachée. Thierry Tohr, l'un des trois équipiers, allongé sous un abri

Quatre cent quatre-vingt-sept concurrents au départ, cent quatre-vingts rescapés après l'épreuve meurtrière du Ténéré.

de fortune pour le protéger du vent de sable, montre en grimant le bas de sa colonne vertébrale au médecin. Jaroslav Joklik, le conducteur, et Petr Tyl, le navigateur, ont déjà été évacués par hélicoptère, souffrant respectivement d'un traumatisme cervical et d'une fracture de la jambe. Plus loin, nous tombons sur la première moto abandonnée au cours de cette étape. C'est la Burigo de 500 centimètres cubes de Robert Laponce, un photographe d'Aubervilliers. Le réservoir est démonté. De même que la roue arrière, sur laquelle le pilote a soigneusement enroulé sa chaîne avant de partir. Comme s'il devait venir la reprendre un jour.

Plus loin encore, c'est Véronique Anquetil, « la fille du boulanger », la « schtroumpfette » du désert, la bien-aimée du rallye, déjà blessée dans la traversée du Ténéré l'an dernier, qui a chuté à faible allure dans la descente d'une dune. Pour son malheur, sa Yamaha-Ténéré 600 lui est retombée dessus. Elle devra être rapatriée, avec un traumatisme crânien et des fractures aux maxillaires et aux côtes. Ça et là, des voitures sont immobilisées, capot soulevé.

A cette liste des blessés du Ténéré, il convient d'ajouter les mille et un tourments des chauffeurs des camions, qui doivent s'y prendre à dix ou quinze fois avant de franchir une dune, pour se retrouver définitivement enlaspés jusqu'aux portes, quelques kilomètres plus loin.

A ce jeu-là, quelques-uns des grosses écuries, qui ont parfois investi des budgets dépassant les 10 millions de francs, perdent leurs camions d'assistance. Même le DAF à deux moteurs turbo de 1000 chevaux du Néerlandais De Rooy, a dû mettre trois heures pour s'extraire d'une salie, à proximité de l'arrivée.

A Agadem, le bivouac était clairement car la vingtaine d'avions accompagnateurs n'ont pas pu se poser à proximité. Sans le camion d'intendance d'Africatruck dispensé de cette étape, le Rallye a effectué un retour aux sources.

Thierry Sabine a sans doute voulu recréer une étape mythique, avec des concurrents obligés de se regrouper auprès des dunes et de s'entraider pour passer. Avec un bivouac où ceux qui faisaient figure de rescapés pouvaient se raconter tard dans la nuit, les aventures de la journée. Mais à quel prix ? C'est de l'arnaque, pensait un chauffeur de l'assistance de Mitsubishi. Si Sabine voulait égaliser les chances des amateurs et des professionnels en privant ces derniers de leur assistance, il aurait pu s'y prendre autrement !

Plus dramatique est le bilan médical : vingt et un rapatriements sanitaires ont été effectués depuis le départ, dont dix-huit pour la seule traversée du Ténéré. Un tour au bivouac suffit pour s'assurer de l'état de fatigue extrême de la plupart des concurrents. Les yeux rougis par le sable et les nuits sans sommeil, cheveux, moustaches et vêtements couverts de poussière, ils rappellent une assemblée de fantômes, se livrant à d'obscures besognes auprès de leur mécanique.

Si Gaston était un patient ordinaire, je lui prescrirais aussitôt quinze jours d'arrêt de travail, dit Daniel Ronssmans, l'ostéopathe de Rahier et de l'équipe BMW. Il souffre d'une lésion acromio-claviculaire depuis sa première chute, dans le prologue de Cergy-Pontoise. Sa deuxième chute après l'arrivée à Agadem, provoquée par une déchirure interne abdominale, qui l'empêche de serrer les jambes, et une déchirure ligamentaire entre la clavicule et le sternum, qui ne lui permet pas de lever les bras à l'horizontale, et nécessite tous les soins au laser, et dans la journée un bandage thoracique. Et il n'est pas le seul motard qui continue. La fatigue provoque une accumulation de stress, propice à de nouvelles chutes.

Coma

Les accidents d'Hubert Auriol (Cagiva), épaule luxée à la suite d'une chute dans la spéciale Ténéré le 12 janvier, et surtout de Jean-Michel Baron (Honda), la veille, sont hélas ! venus confirmer ces craintes : une chute près de Tamanrasset avait déjà occasionné au pilote de Honda des contusions au bassin, au point qu'il éprouvait encore des difficultés pour monter ou descendre de moto.

Dur au mal, il avait disputé plusieurs étapes du dernier Dakar avec une épaule luxée. Il n'avait pas voulu abandonner. Samedi, c'est sur un ballon parcouru de liaison sur route, entre Nguigui et Zinder, après une spéciale chronométrée de 300 km, que Jean-Michel Baron a chuté une nouvelle fois.

Sans doute lancé à plus de 120 kilomètres à l'heure, il n'a pu éviter un trou dans la chaussée. Le pilote et sa moto se sont retrouvés projetés à plusieurs dizaines de mètres. Le pilote Honda est resté trois heures sans connaissance, sur le bord de la route, avant d'être ramené à Zinder par avion.

Dans la nuit de samedi à dimanche, une pègre contiguë au hangar à avions de l'aéroport de Zinder avait été transformée en hôpital de campagne. Sous un faible néon, l'équipe du professeur Lapendery, qui assure

TENNIS DE TABLE

Eclipse chinoise

Les pongistes chinois sont redescendus sur terre. Inaccessibles depuis des années, trasant seize des vingt médailles possibles lors des championnats du monde individuels disputés en avril 1985 à Göteborg (Suède), les joueurs de Chine populaire ont subi la loi des Européens au cours de la tournée Europe-Asie. Dominés par équipes à Rome et à Eindhoven, les champions du monde n'avaient plus qu'un représentant, samedi 11 janvier à Paris, en quarts de finale du tournoi individuel masculin (1).

« La prise asiatique est moins forte que la prise européenne », estimait le Coréen du Nord Li Jong Ho, vice-président délégué de l'Union asiatique de tennis de table, dans la tribune du Hall Georges-Carpentier. Aven surprenant car la fameuse « prise porte-plume » - manière de tenir la raquette - semblait pour beaucoup dans la supériorité asiatique. Ceux qui, comme le Polonais Andrzej Grubba, numéro un européen, disposent d'un bon revers et de la faculté de varier les coups peuvent désormais troubler la sérénité des Chinois. En battant en deux manches (21-18 et 21-16) Chen Long Can, numéro deux mondial, lors de la demi-finale, Grubba, futur vainqueur du jeune Tchèque Jindrich Pansky en finale, a montré que la distance s'amenuise entre les deux continents. Déjà, à Rome, mardi 7 janvier, il avait battu le champion du monde en titre Jiang Jia Liang.

« La supériorité des Chinois n'est ni technique ni physique, mais réside dans leur capacité de concentration. Ils jouent tous les coups à 100 % », explique M. Bernard Jeu, président de la Fédération française de tennis de table. Entre deux compétitions officielles, les meilleurs pongistes du monde étaient-ils démotivés au point qu'un junior français inconnu, Jean-Philippe Gattien, a battu le numéro cinq mondial ? Pour certains observateurs, la Chine est plutôt en train de préparer la relève en vue des championnats de New-Delhi en 1987 et des Jeux olympiques de Séoul en 1988. Même visée d'exécution, même virtuosité, mais nouvelle tactique - plus défensive - et nouveau maître, Chen Xin Hua, qui s'enrôle à l'heure des regards indécents.

Alliés par cette rencontre entre les meilleurs joueurs et joueuses européens et asiatiques, les huit mille spectateurs (en deux jours) du Hall Georges-Carpentier (contre six cents seulement à Eindhoven) ont témoigné de la vitalité du tennis de table en France. M. Bernard Jeu envisage d'ailleurs de faire passer sa fédération de 110 000 licenciés à 200 000 en 1988. Objectif raisonnable dans un pays où deux millions de raquettes sont vendues chaque année. Objectif qui, dit-il, « en assurant une base économique à notre sport, nous donnera une indépendance pour négocier plus vigoureusement des contrats égaux et loyaux avec les deux grands partenaires que sont l'Etat et le commerce ».

J.-J. B.

(1) Chez les féminines, la domination chinoise est toujours sans partage : Jiao Zhi Min a battu sa compatriote Dai Lili en finale (21-13, 21-18).

LES RÉSULTATS

Athlétisme

Samedi à Paris, lors des championnats d'été de France indoors, la sauteuse en longueur Nadine Fourcade a établi une nouvelle meilleure performance française : 6,78 m. A un centimètre de son record en plein-air.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE NATIONALE I A (Septième tour retour)

*Ortès b. Villeurbanne 99-87
*Stade Français b. Monaco 114-94
*Limoges b. Challes 113-83
*Antibes b. RCF Paris 85-83
*Avignon b. Le Mans 104-87
*Vichy b. Caen 109-98

Classement. - 1. Villeurbanne, 33 pts ; 2. Ortès, Limoges, Monaco, 30 ; 3. Antibes, 29.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division (Vingt-sixième journée)

*Amiens b. Rennes 1-0
*Nice b. Nancy 3-1
*Brest b. Paris-SG 1-1
*Toulon b. Metz 1-1
*Toulouse b. Monaco 2-1
*Lille b. Toulon 1-0
*Bordeaux b. Strasbourg 1-0
*Laval b. Nantes 0-0
*Le Havre b. Lens 3-0
*Sochaux b. Marseille 2-1

Classement. - 1. Paris-SG, 42 pts ; 2. Nantes et Bordeaux, 34 ; 4. Lens, 30 ; 5. Amiens, 29.

Deuxième division (Vingt-troisième journée)

GROUPE A

*Saint-Etienne b. Le Puy 3-1
*Montpellier b. Alès 2-0
*Gueugnon et Sète 0-0
*Nîmes b. Thionville 4-0
*Béziers b. Montpellier 1-0
*Châteauneuf b. Carcassonne 3-0
*Tours et Martigues 0-0
*Grenoble et Istres 3-3

(Lyon-Rod Star a été reporté en raison du match de Coupe de France (huitième tour). Flacoët-Rod Star.)

Classement. - 1. Saint-Etienne, 32 pts ; 2. Alès, 30 ; 3. Montpellier et Sète, 28 ; 5. Lyon, 27.

GROUPE B

*RC Paris b. Niort 1-0
*Guingamp b. Sedan 3-0
*Mulhouse b. Besançon 3-2
*Caen b. Orléans 3-2
*Lorient b. Limoges 1-0
*Reims b. Rouen 1-0
*Abbeville b. Dunkerque 1-0
*Valenciennes b. Quimper 2-0
*Angers b. Beauvais 3-1

Classement. - 1. RC Paris, 40 pts ; 2. Guingamp, 36 ; 3. Mulhouse, 33.

POULE 1

*Mont-de-Marsan b. Romans 18-6
*Gravelines b. Narbonne 13-7
*Boucau b. Lombez-Samatan 44-19
*Toulouse b. Brive 18-6
*Béziers b. Bagnères 3-3

Classement. - 1. Toulouse, 40 pts ; 2. Narbonne, 38 ; 3. Béziers, 37.

POULE 2

*Oloron b. Lavelanet 19-10
*La Voulte b. Toulon 16-12
*Biarritz b. Pau 25-13
*Valence b. Castres 15-12
*Bayonne b. Hyères 24-16

Classement. - 1. Toulon, 37 pts ; 2. Valence, 35 ; 3. Biarritz, 34.

POULE 3

*Nîmes b. Lourdes 30-0
*Dax b. Agen 12-3
*Tulle b. Teyssie 12-9
*Aurillac b. Hagetmau 12-0
*Le Crès b. Montauban 15-15

Classement. - 1. Agen, 45 pts ; 2. Nîmes, 36 ; 3. Aurillac, Lourdes, 34.

POULE 4

*Tarbes b. Bègles-Bordeaux 25-3
*Nîmes b. Grenoble 17-17
*Mazamet b. Bourges 17-7
*Montferrand b. Perpignan 13-3
*Carcassonne et Racing CF 7-7

Classement. - 1. Montferrand, 40 pts ; 2. Perpignan, 39 ; 3. Racing-CF, 35.

Ski alpin

Le Suédois Johan Wallner a remporté le slalom de coupe du monde de Berchtesgaden (RFA) devant le Yougoslave Bojan Križaj et le surprenant Français Daniel Mottet.

A Badgastein (Autriche), la Suisse Maria Walliser a devancé les Autrichiennes Winkler et Gutensohn dans la descente, tandis que le slalom spécial était remporté par l'Autrichienne Anna Kerschbacher devant les Suissesses Erika Hess et Vreni Schneider.

De notre envoyé spécial

La Bresse. - Il aura fallu une heure, trente minutes et cinquante-sept secondes au suédois Gunde Svan pour couvrir la distance de trente kilomètres proposée en guise de troisième étape de la Coupe du monde de ski de fond. Son succès, enregistré samedi 11 janvier sur la piste de La Bresse, a avec un avantage de trente-quatre secondes sur le Soviétique Vladimir Smirnov, l'étonnante personne. Gunde Svan avait déjà survolé les deux courses précédentes, au mois de décembre.

Les éléments étaient déchaînés. Pluie et vent battaient les sommets vergés ardoisés. Des conditions idéales pour vérifier que les fondeurs peuvent être parfois de véritables forçats de la neige, surtout lorsque cette dernière fuit sous les spatules, produisant un désagréable effet de patageoie.

Gunde Svan est un phénomène de vingt-quatre ans, dont l'actif de victoires - seize au total depuis le début de l'hiver - lui assure un portefeuille assez solide pour que ses compatriotes suédois lui fassent fête comme ils avaient pu le faire pour Bjorn Borg. La comparaison entre les deux hommes est évidente. Gunde Svan dégage le même sentiment d'invincibilité.

Son triomphe à La Bresse a renforcé l'idée que Gunde Svan mérite-

SKI DE FOND

Du côté de chez Svan

rait d'être placé désormais hors concours. En retard de vingt-cinq secondes au vingtième kilomètre sur le battant soviétique Vladimir Smirnov, nouveau leader d'une équipe renouvelée à la suite de ses très mauvais résultats de l'hiver dernier, l'« empereur des traces » engagée, à partir de là, une véritable partie de bras de fer.

La tourmente lui semblait étrange. Il était bien le seul à glisser dans cet état d'esprit. Tous les autres souffraient. La Française Dominique Locatelli en devint même catatonique au point de remettre rapidement son dossard. Personnage essentiel de l'épreuve d'enfer, Vladimir Smirnov consumma à vitesse accélérée son énergie et il franchit la ligne les bras complètement ramollis.

Fonctionnaire

Le charme du fondeur d'Alma-Ata n'avait opéré que durant les deux tiers de la course. En revanche, celui de Gunde Svan avait été porté à son paroxysme dans le dernier, grâce à de majestueuses poussées simultanées. Ce geste technique consiste à planter les deux bâtons en même temps, presque à hauteur de spatules, à glisser ensuite uniquement à la force des bras. Gunde Svan était le seul à ce moment de l'épreuve à pouvoir s'y adonner avec

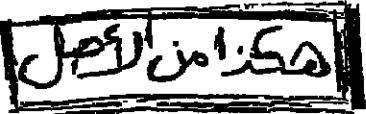
une féroce ardeur. Il fallait avoir gardé le muscle frais.

Le Suédois recueillait ainsi les dividendes d'une préparation physique exceptionnelle à laquelle il a consacré sept cent cinquante heures de travail depuis le printemps de l'année dernière. Il avait également pris toutes les précautions pour l'alimentation de sa mécanique en absorbant du liquide tous les 5 kilomètres. Poissonnet. Conscient que les trois ou quatre secondes perdues à chaque fois au ravitaillement tenu par ses entraîneurs représentaient, au bout du compte, un gain bien plus important.

Gunde Svan en personne règle ces détails. Il gère en permanence les mille et une contraintes de sa carrière. Il ne fait en cela qu'appliquer les préceptes du lycée ski-études de Järpen où sont formés les meilleurs fondeurs suédois.

Quel contraste avec les Français, dont la plupart mélangent le sport de haut niveau et l'assistance ! La Fédération française de ski attribue 3,5 millions de francs chaque année à une équipe sur laquelle flottent de perpétuelles attitudes de fonctionnaire. Samedi, elle a coulé dans les traces gorgées d'eau. Un naufrage à peine voilé par le vingt-deuxième place de Philippe Poiret, le plus âgé, dont certains croyaient qu'il avait pris sa retraite.

LIBERT TARRAGO.



culture

CINÉMA

Reprise des « VISITEURS », d'Elia Kazan

Une histoire sans raison

En 1977, le *Dernier Nabab*, d'Elia Kazan, avec Robert De Niro, inspiré du roman inachevé de Francis Scott Fitzgerald, fut salué comme une des meilleures réussites de son auteur et un sommet de l'écriturisme hollywoodien. Le précédent film de Kazan, *Les Visiteurs* (1972), bien que remarqué à Cannes, n'avait reçu qu'un accueil discret. La sobriété de son style détonnait dans l'univers souvent très lyrique de Kazan (*Un tramway nommé Désir*, *Sur les quais*, *A l'est d'Eden*, *L'Arrangement*), dont le chef-d'œuvre flamboyant reste *La Fièvre dans le sang*.

Avec une grande économie de moyens, dont il s'explique dans l'introduction qu'il nous a accordée, Kazan raconte une histoire « simple » et absurde, montrant sans démontrer : un couple vit dans une maison du Connecticut, isolée dans la campagne. L'homme, Bill, est revenu du Vietnam, il ne parle

jamais de cette sale guerre avec sa femme. Ils ont un bébé.

Le beau-père de Bill, écrivain à succès et propriétaire des lieux, habite le chalet voisin. Un matin d'hiver, une voiture s'arrête dans la neige devant la maison. Deux « visiteurs » en descendent. Ce sont d'anciens compagnons de régiment de Bill. Ils sortent de prison.

Deux ans plus tôt, ces deux hommes étaient, avec Bill, engagés dans une opération de reconnaissance dans un village vietnamien. Ils avaient pris en otage une jeune fille soupçonnée d'être une Vietcong, l'avaient violée et tuée. Bill, qui n'avait pas participé à ce crime, les avait dénoncés au commandement américain. Que viennent chercher les deux visiteurs ? L'un affirme vouloir tout oublier, l'autre reste menaçant et muet. Avec la complicité naïve du beau-père, qui méprise Bill et admire ces deux têtes dures qui lui rappellent le bon vieux temps

de sa guerre à lui, se crée une ambiance d'amitié virile, assez alcoolisée, qui tourne vite à la violence.

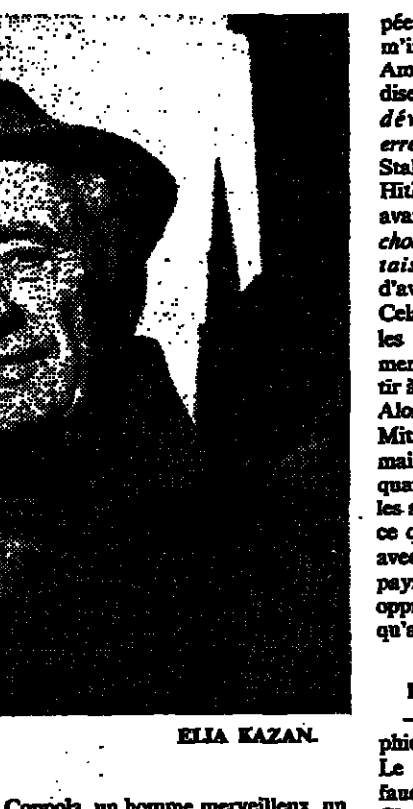
Le visiteur taciturne finira par régler, à coups de poings, ses comptes avec Bill, avant de violer sa femme, pas si résistante au demeurant, dans un premier temps du moins. Après quoi, les visiteurs s'en vont comme ils sont arrivés, sans bruit, sans châtiment, presque sans raison.

On connaît, à satiété, le passé, la fuite de Kazan, qui reconnut en janvier 1952, devant la commission du sénateur McCarthy, avoir appartenu au Parti communiste américain pendant dix-neuf mois, et livra, le 10 avril, quinze noms de ses camarades.

A l'époque, être inscrit sur la liste noire équivalait à un arrêt de mort professionnel. Beaucoup ne lui pardonnèrent jamais cette lâcheté, dont il s'expliqua, souvent de façon

« Il y a toujours un prix à payer pour tout »

« C'est un film qui a été complètement rejeté en Amérique au moment de sa sortie, en 1972. Il n'est resté qu'une semaine à l'affiche, dans une seule salle à New York. Je dérangeais tout le monde. C'est pourtant un très bon film. Un jour j'ai montré à mon fils Chris quelques lignes dans le journal et il en a tiré un script en trois semaines. Nous avons tourné en huit semaines dans ma propre maison, dans le Connecticut, là où vit Chris à présent, en utilisant du super 16 mm, « gonflé » ensuite en 35 mm, ce qui donne un grain à l'image. Je voulais prouver aux producteurs qu'on pouvait réaliser un film presque sans argent et s'y en tenir. Le tout a coûté 175 000 dollars, une somme dérisoire dans ce métier où l'on dépense plus que cela en buffets et cocktails. Les acteurs étaient inconnus. Certains le sont restés, d'autres ont réussi comme James Woods ou Steve Railsback. Le « père » était un vrai acteur en chômage, il est mort depuis, et le portier, un chauffeur de taxi qui rêvait de cinéma, doit être encore au volant de son taxi entre Harlem et Manhattan.



ELIA KAZAN.

« Il n'y a pas de « morale » explicite dans votre récit. »

— Non. Pas de message, pas de conclusion. Je suis un partisan de l'ambivalence, de l'ambiguïté. Je ne crois pas aux fins heureuses, ni aux fins malheureuses, parce que la vie continue après les « fins ». L'idée est qu'il y a toujours un prix à payer pour tout, tôt ou tard. Parfois on paie longtemps après pour ce qu'on a fait. Je ne mets pas de conclusions dans mes livres non plus. Le film a été considéré comme pessimiste à l'époque, parce que *Les Visiteurs* montrait que l'Amérique n'avait pas fini de payer le prix de la guerre au

Vietnam. De fait elle le paie encore maintenant. Elle est toujours troublée, pleine d'incertitude. Comment sommes-nous entrés dans cette guerre ? Combien de disparus, combien d'enfants morts ? Il y a tant de colère confuse, je ne pouvais pas être optimiste. Et la honte de la guerre, par-dessus le marché. On a très peu écrit sur le Vietnam. Plus tard, oui, il y a eu pas mal de films, mais pas aussi bons que le mien, à mon avis. *Apocalypse Now* est formidable, même si je déteste la dernière demi-heure avec Marlon Brando, gras et cheuve et divaguant, tout le reste est splendide, et l'admirer

peûs comme le monde. Ce qui m'intéresse, en fait, c'est qu'en Amérique d'anciens communistes disent : « Nous avions tort, notre dévotion à Staline était une erreur ». Et qu'ils reconnaissent que Staline a tué autant de juifs que Hitler. J'ai lu qu'Yves Montand avait dit : « Il y avait beaucoup de choses que nous savions et que nous taisions ». C'est pire que tout d'avoir à se bâillonner soi-même. Cela me rend fou de voir comment les intellectuels américains ont dû mentir, se mentir entre eux, se mentir à soi. Et je me compte dans le lot. Alors, le socialisme, vous savez... Mitterrand est peut-être à gauche, mais juste à gauche du centre. Et quand il invite ce Polonais qui tue les syndicalistes de son pays, qu'est-ce que ça veut dire ? Autant dîner avec Pinochet. La Pologne est un pays où les ouvriers sont aussi opprimés, la police aussi cruelle qu'au Chili.

— Quel est votre prochain livre ?

— J'ai fini une longue autobiographie qui sortira chez Knopf en 1987. Le premier jet fait 1 500 pages, il faudra chasser un peu, je ne suis pas Churchill ni Kissinger. Mes romans, mes films, ont toujours été autobiographiques, mais de façon détournée. Cette fois, je vais droit au but, je dis « je », j'ai fait ceci ou cela, etc. Après je ferai encore un roman et un film d'après ce roman. Je raconterai l'histoire d'un moment de mon peuple, entre *America*, *America* et *l'Homme d'Anatolie*. Et je me reposerai. Parce que j'ai soixante-seize ans maintenant. Je suis en forme, mais vers les quatre-vingts, je serai peut-être fatigué.

Propos recueillis par MICHEL BRAUDEAU.

THÉÂTRE

« VINCENT ET L'AMIE DES PERSONNALITÉS », de Robert Musil

Les plumes de l'arc-en-ciel

Robert Musil, aux yeux du public français, est surtout l'auteur antichristien de deux romans, *Les Désarrois de l'élève Törless* et *L'Homme sans qualité*.

Il a écrit un peu de théâtre, mais sans une vraie conviction. Il pensait que le roman et le cinéma étaient capables, bien plus que le théâtre, de s'en prendre à l'essentiel, c'est-à-dire « non pas aux sentiments et nos expériences vécues, mais la ténacité silencieuse avec quoi nous les affrontons ».

Musil pense que les chances de découvrir, de méditer, que propose une pièce de théâtre, sont beaucoup plus pauvres que celles qu'offre la lecture d'un roman. Il dit que jamais un auteur dramatique n'a pesé sur l'évolution des idées, sur l'enchaînement des choses, comme peut le faire un écrivain. — Il prend l'exemple de Dostoevski.

Le cinéma, observe-t-il d'autre part, laisse en nous des traces plus persistantes. Musil n'analyse pas l'investissement de notre psychisme par les combinaisons de la lumière magique et de la toile blanche. Mais il avance une raison technique : l'acteur, au théâtre, interprète une pièce par exemple cent fois, et chaque spectateur ne le voit jouer qu'une fois sur cent, si bien qu'il a une chance sur cent d'assister à la meilleure performance de l'acteur, au lieu qu'un metteur en scène de cinéma, sur le lieu du tournage, peut, s'il le veut, faire rejouer cent fois chaque scène par l'acteur, mais la scène que nous venons sur l'écran sera la meilleure, le meilleur en scène l'aura choisie entre cent, c'est elle qui figure dans la copie finale.

D'une leçon et d'une autorité plus faibles que le roman, d'un style et d'une emprise plus faibles que le cinéma, le théâtre, selon Musil, doit s'orienter sur une voie propre, étroite. Il semble qu'il se réfère à un souvenir de l'enfance : un petit automate, un cheval, longuement contemplé dans la vitrine d'une confiserie. Cet automate « communique à l'âme enfantine, par des voies irrélles, un écho que rien n'égale jamais plus tard ».

Musil a déclaré que cette pièce, *Vincent et l'ami des personnalités*, est une farce, « une bouffonnerie, une tentative pour être l'idiot théâtral au point d'y faire des déchirures par lesquelles laisser deviner quelques perspectives plus graves ». Et il laissait supposer des interférences entre cette pièce et le « nouvel humour ».

En prétendant cela, il est possible que Musil nous ait menti sciemment (pourquoi pas), ou se soit menti à lui-même, afin d'atténuer à ses yeux l'échec de *Vincent*. La pièce est laborieuse, compliquée, bavardée, pas drôle pour un sou. C'est une pièce à thèse, maquillée sous quelques fantaisies en l'air.

Bien sûr, si de grands acteurs jouaient *Vincent*, nous verrions tout de même une grande pièce, parce que c'est ça, le théâtre. Musil n'est pas n'importe qui, et des grands acteurs et Musil, ce serait plus que suffisant. Mais, au théâtre de l'Athénée, dans la mise en scène d'Alain Bézu, la pièce est décaisée, interprétée, d'une façon tout ce qu'il y a de déconcertante.

Un « nouvel humour »

Lorsque Musil sera devenu un écrivain, il retrouvera tout de même quelque chose de cet automate chez les acteurs, en tournée à Vienne, d'un « cabaret russe », — acteurs qui exécutent des gestes privés de sens immédiat. — Dans la mesure, écrit Musil, où ce *dadaïsme* reflète vraiment une extraordinaire invention plastique et un pouvoir rigoureux de coordination des détails, il produit une espèce d'hébétéude magique avec une étonnante combinaison de sens et de non-sens. L'esprit de Stanislawski, en passant du théâtre au divertissement, devient une sorte d'espace déformant, non euclidien, où l'on s'égare, pour se retrouver, soudain, régénéré.

MICHEL COURNOT.

* Théâtre de l'Athénée, 21 heures.

MUSIQUE

« SAINT-MARTIN-IN-THE-FIELD », AU THÉÂTRE DE LA VILLE

Du côté de Trafalgar Square

Les fameux concerts de 18 h 30, inaugurés par Jean Mercure au Théâtre de la Ville pour promouvoir la population laborieuse d'entre la fin d'une journée de travail et le retour au foyer. Ils remportent un succès immédiat et furent beaucoup imités.

Gérard Violette a étendu la formule au dimanche avec le même succès tant est grand l'appât de musique chez les gens qui ne peuvent venir au concert en semaine. Et c'est un succès public, enthousiaste et dépourvu de snobisme, qui félicite le dimanche la fameuse Academy of Saint-Martin-in-the-Field, créée d'ailleurs il y a vingt-cinq ans pour une raison analogue : donner des concerts à midi dans cette accueillante église baroque au clocher de pagode pour la réfection des bureaucrates londoniens de Trafalgar Square.

Neville Martinson a quitté depuis sept ans l'orchestre de chambre qu'il avait fondé. C'est la violoniste Iona Brown qui dirige de sa chaise, en habitant son archet et en déchaînant son corps au rythme et selon les nuances qu'elle veut imposer.

POUR SON DIXIÈME ANNIVERSAIRE

L'Orchestre national de Lille aime le boogie

L'Orchestre national de Lille dirigé par Jean-Claude Casadesu a célébré son dixième anniversaire vendredi et samedi 11 janvier en compagnie d'invités venus d'horizons divers dans la capitale du Nord. Barbara Hendricks a chanté *Summertime* et les jeunes élèves des conservatoires de la région ont accompagné Jacques Higelin dans *Pierre et le Loup*. En vrai baladin qui croit en la grâce des rencontres, Higelin s'est glissé naturellement dans le conte musical de Prokofiev, et l'a transformé en un cercle magique, récitant, dansant, mimant, inventant, courant dans la salle, sautant une rambarde, enjambant une rangée de fauteuils, créant des rapports beaux et fragiles avec un jeune public si enthousiaste que le chanteur dut reprendre une deuxième fois toute l'histoire.

Ce coup de cœur entre l'artiste et le spectateur s'est reproduit et multiplié le lendemain quand Jean-Claude Casadesu a présenté un spectacle où tous les genres se

« TUSS », DE XAVIER MARCHESCHI

L'odeur de l'enfance

Ce sont des fiers-à-bras venus de Corse ou d'ailleurs, de petits hommes qui relèvent le menton et serrent les poings, mais pleurent quand vient la nuit. Loin de leur pays, de leur famille, l'armée, Notre-Dame-du-Coup-de-Sifflet, sainte patronne de l'obéissance et de la discipline, les accueille sous son aile protectrice. Ces enfants de Groupe, enrégimentés, encadrés, sous la direction d'un sergent décoré de la Croix, s'entraînent à coups de trique, à coups de pied, vers l'idéal qu'on leur a destiné : la coloniale, le génie, les chars. Et ceux qui rechignent devront rembourser leurs études. L'armée est généreuse, mais n'aime pas les fortes têtes.

Telle est l'histoire de *Tuss*, cri d'avertissement ou de réifement des élèves contre la tyrannie des adultes.

Xavier Marcheschi, auteur et metteur en scène de cette pièce, a réalisé un spectacle si naïf, à la fois mélancolique et cruel, si astucieux quant à l'organisation de l'espace scénique qu'on en oublie le caractère trop systématique de ses personnages : la Grèce et les Enfants — interprétés par quatre jeunes femmes, — d'affreux joies à la mite de pain. Ce qui compte ici, ce sont des odeurs d'enfance : odeur de la crèche, de grillon des cantines ; et des souvenirs : amitiés, premiers émois, reflets des boutons dorés des orphelins marchant dans un crépuscule.

Ca. R.

(*) Théâtre de la cité internationale, La Réunion. 20 h 30.

le film qui fait trembler Avoriaz

PEUR BLEUE

Emile

RADIO-TÉLÉVISION

LE CARNET DU Monde

A VOIR

Les mots et les psychoses

« La conversation qui constitue le traitement psychanalytique ne suppose pas d'auditeurs ». Le jugement de Freud est sans appel. Pas question de violer l'intimité du patient : « ce qu'il doit, en tant que personne sociale autonome, cacher aux autres et ce qu'il ne veut pas avouer à lui-même ». D'où la gageure acceptée par Dominique Frischer en présentant — pour la première fois à la télévision — une série de trois émissions sur la psychanalyse.

Double gageure, en vérité : comment amener des analyses à témoigner de leur expérience en public ? Comment traduire des mots (la psychanalyse) en images (la télévision) ? Sans être concluant, le parti est largement tenu. Les deux premières émissions, qui passent cette semaine, donnent la parole à six analystes « cotés divan », qui ont consacré entre six et quinze ans de leur vie, et une bonne part de leurs revenus, à une cure psychanalytique, considérée comme ultime recours contre des souffrances

morales ou physiques qui peuvent mener au suicide ou à la folie.

Des cas classiques. Une fille angoissée par des problèmes sexuels, un garçon rejeté par ses parents, une femme qui refuse la maternité. La plus spectaculaire : la célèbre architecte Roland Castro, ex-maître révolutionnaire, explique comment, « pour sortir de la merde, en évitant le pire, le suicide, la mort », il a fait une analyse avec Jacques Lacan, « image de père convenable », pour le modeste somme de 30 millions de centimes en sept ans en échange de séances de une à vingt minutes ! Tandis que les patients se racontent en détail, l'analyste Jean-Pierre Winter décode leur témoignage et explique, en des termes compréhensibles, le transfert, le complexe d'Œdipe, le rôle du rêve, les symptômes psychosomatiques...

La troisième émission, « coté fauteuil », présente les analystes, à commencer par le père fondateur qui, situé à l'intersection des cultures juive, gréco-latine et alle-

menda, a « inventé la psychanalyse en réaction à l'hypocrisie viennoise ». Sept praticiens acceptent, également pour la première fois, de parler de leur profession, sans esquiver les questions taboues de leurs relations avec le patient, le problème de l'argent, la durée de la cure comme celle des séances.

Malgré quelques longueurs et redites, ces émissions ont le mérite de montrer les limites de la psychanalyse, ses échecs et ses dangers, mais aussi ses espoirs et ses grandeurs. Et cela après une série d'émissions et de débats à la télévision, sur le cerveau notamment, qui tendait à tout expliquer par la neurologie et le biologique. Voilà l'honnêteté à nouveau à l'honneur. A la bonne heure !

ALAIN WOODROW.

★ « Voyages intérieurs » : la psychanalyse « coté divan » : 1 et 11, mardi 14 janvier à 22 heures et mercredi 15 janvier à 21 h 30 ; la psychanalyse « coté fauteuil » : mardi 21 janvier à 22 heures, TF 1.

Lundi 13 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 20 h 35 Cinéma : *Le Soupe aux choux*. Film français de Jean Girault (1981), avec L. de Funès, J. Caron, J. Villere, C. Dejoux, C. Gassan.
- Un extraterrestre atterri chez deux vieux paysans du Bourbonnais. Cette soupe aux choux n'est qu'un brouet napoléonien, une farce grossière. On en est triste pour les acteurs.
- 22 h 25 Étoiles et toiles. Émission de F. Mitterrand et M. Jousado.
- Au sommaire : *Mépo* (une interview du costumier de cinéma, illustrée d'extraits de films) ; *Ciné lingerie masculine* ; Jean-Louis Barthelet (un autre costumier, créateur des robes de Rita Hayworth dans *Gilda*, de Charles Vidor) ; *Tireli* (encore un costumier, mais italien).
- 23 h 5 Journal.
- 23 h 20 C'est à lire.
- 23 h 35 RFE.
- Quand l'entreprise fait du cinéma.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 20 h 35 Série : *Nuits secrètes*. De B. Hale (2^e partie). Avec B. Armstrong, A. Donatelli. « Après le best-seller de Shirley Chanon. Une jeune femme, devenue une actrice célèbre après une vie mouvementée, recherche sa mère, pour se venger d'elle ».
- 22 h 25 Série : *Pays d'octobre, choses vues dans le Mississippi*. Réal. Bertrand Tavernier et Robert Parrish.
- Découverte : *La petite ville d'Oxford* a su garder ses traditions, notamment celles des chœurs religieux. Bertrand Tavernier et Robert Parrish en ont rapporté des exemples superbes, en montrant comment ces cérémonies religieuses ont influencé les leaders politiques noirs comme Martin Luther King ou Malcolm X.
- 23 h 15 Journal.
- 23 h 40 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 20 h 35 Cinéma : *Les Aventuriers*. Film français de Robert Enrico (cycle : le cinéma français et ses stars) (1966), avec A. Delon, L. Ventura, J. Shimkus, S. Reggiani, P. Crauchet.
- Deux hommes et une femme, qui ont échoué dans leurs entreprises en France, partent à la recherche d'un trésor

englouti au large des côtes du Congo. L'amitié, les aventures et le désenchantement d'idéologies idéales. Le ton est original, les acteurs portent une certaine nostalgie.

- 22 h 30 Journal.
- 22 h 50 Série témoins : Albert Cohen.
- De Daurille Doléme, récl. Soutier.
- L'académicien Albert Cohen est interviewé par Irène Lichtenstein et Jean-Claude Moulin. Né en 1895, Albert Cohen est connu pour *Belle du Seigneur*, *Paroles juives* (1921), *Solal* (1930), *Ezéchiel* (1933), *Mangecœurs* (1938), *Le Livre de ma mère* (1934), *Les Valeureux* (1959). O vons frères humains (1972) et ses Carnets (1979).
- 23 h 45 Prélude à la nuit.
- Trois mélodies de Richard Strauss par Jo-Anne Picken, soprano, et Mary Dibben au piano.

FR 3 PARIS-ÎLE-DE-FRANCE

- 16 h Cinéma : *Le Peintre de son retour*, de J. Boorman ; 17 h 30, *Actualités de jadis* (1950) ; 17 h 40, *La mémoire aux images* ; 18 h, *Sports* ; 18 h 55, *La peinture rose* ; 19 h 5, *Atout PIC* ; 19 h 15, *Informations* ; 19 h 35, *Un journaliste un peu trop voyant*.

CANAL PLUS

- 20 h 35, *Le Cinéma comme toujours deux fois*, film de J.-P. Vasson ; 22 h 15, *Étoiles* et *lure* ; 22 h 30, *Footbal américain* ; 1 h 30, *Les Favoris de la lune*, film de O. Josselani.

FRANCE-CULTURE

- 20 h 30 *Witkiewicz, l'émancipement ou le fantasme* tout par un psychanalyste de Mozart ; *Quintette pour deux violons, alto, deux violoncelles en un majeur*, de Schubert, par le Quatuor Orlando, Ch. A. Linale et H. Oberdörfer, violons, F. Erblitz, alto, S. Metz, violoncelle et K. Georgian, deuxième violoncelle.
- 23 h 15 Les soirées de France-Musique : *Peix journal* de 1924.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 30 Concert (en direct du Palais-Royal de Madrid) : *Quintette à cordes en ut majeur*, de Boccherini ; *Quatuor à cordes en sol majeur*, de Mozart ; *Quintette pour deux violons, alto, deux violoncelles en un majeur*, de Schubert, par le Quatuor Orlando, Ch. A. Linale et H. Oberdörfer, violons, F. Erblitz, alto, S. Metz, violoncelle et K. Georgian, deuxième violoncelle.
- 23 h 15 Les soirées de France-Musique : *Peix journal* de 1924.

Mardi 14 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 20 h 35 Les grands écrans de TF1 : Le commissaire Moulin.
- Séminaire de P. Andreat, réal. A. Dhennaut. Avec N. Baudouin, J. Berthier, G. Montagné... (rediff.).
- Le commissaire Moulin découvre, à la suite de l'assassinat du directeur d'une importante maison de couture, un étrange monde de conflits et de rivalités.
- 22 h 25 Série : *Voyages intérieurs*. De D. Frischer, réal. M.-H. Rebois.
- (Lire notre article.)
- 23 h 20 Journal.
- 23 h 35 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 20 h 35 Cinéma : *Les Aventures de Rabbi Jacob*. Film français de Gérard Oury (1973), avec L. de Funès, G. Girard, S. Delair, M. Dalia, R. Montagnani.
- Un industriel qui a sué, malgré lui, la vie d'un leader arabe est, ensuite, pris pour le parent new-yorkais d'une famille juive de Paris. L'équipe de Louis de Funès (qui ne fut jamais aussi génial !) fait apparaître une satire très préjugés racistes et xénophobes de la société française. Le meilleur film de Gérard Oury, par l'alliance du burlesque et de la réflexion morale.
- 22 h 20 Mardi cinéma.
- Avec Carole Bouquet, Guy Bedos, Robert Hossein, Christine Pascal.
- 23 h 20 Journal.
- 23 h 45 Bonsoir les clips.
- 0 h 15 Tennis : tournoi des Masters.
- A New York.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 20 h 35 Cinéma : *King Kong*. Film américain de John Guillermin (1976), avec J. Bridges, J. Lange, C. Gordin, J. Randolph, R. Auber-nodis.
- Les membres d'une expédition scientifique abordent sur une île où règne un gorille géant auquel les indigènes offrent une jeune femme en sacrifice. Ne pas chercher l'extrême, le surréalisme, l'extrême et l'irremplaçable version de 1933. Mais les effets spéciaux sont du grand spectacle, et Jessica Lange trouble, émeu.
- 22 h 50 Journal.
- 23 h 15 Émissions régionales.
- A chaque région son programme. Alsace : *Pocoles* et

regards : *Aguilone* : Munich 1938 ou la fin d'une Europe ; *Nord-Picardie* : *Procs et public* ; *Paris-Île-de-France* : *Un portrait de Maurice Violette*...

0 h 15 Prélude à la nuit.

Concert du MIDEF 85 : Air à variations, de L. Ducek, interprété par Alice Ador au piano.

CANAL PLUS

- 7 h, Gym à gym ; 7 h 15, Top 50 (et à 12 h 5 et 20 h) ; 7 h 40, Cabou Cadin (et à 11 h 35 et 17 h 20) ; 8 h 30, Lili petit à petit ; 8 h 55, *Quintette*, film de P. Hymns ; 9 h 50, *Amoristes*, grès à Dieu ; 12 h, *Desin animé* ; 12 h 30, *Magazine* : Direct ; 14 h, *Paroles et musique*, film d'E. Chourau ; 15 h 40, *Les Favoris de la lune*, film d'O. Josselani ; 17 h 45, 4 C + ; 18 h 25, *Les affaires sont les affaires* ; 19 h, *Maxibite* (et à 19 h 35 et 20 h 30) ; 19 h 5, *Zébul* ; 19 h 40, *Tout s'échoue* ; 20 h 15, *Coluche* ; 20 h 35, *Alles*, film de R. Scott ; 22 h 35, *Le Boma n° 2*, film de C. Pinoteau ; 0 h 15, *D.O.A.*, film de R. Main ; 1 h 40, *Série* ; Mike Hammer ; 2 h 25, *Superstars*.

FRANCE-CULTURE

- 20 h 30 *Le Journal du corps*.
- 21 h 30 *Diagonales* : l'actualité de la chanson.
- 22 h 30 *Nuits magiques* : la nuit et le moment.
- 0 h 10 *De jour au lendemain* : le Pérou.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 30 Concert (en direct du Grand Auditorium 104) : « L'orgue, l'air et après » : *Trippique*, de Lelet ; *Fugue*, de Czerny ; *Allegro et scherzo*, de Beethoven ; *Trio*, de Hiller ; *Wachet auf Jesus meine Zuversicht*, de Homilius ; *Art de la fugue*, de J.-S. Bach ; *Welsch-Volkstüm*, de F. Liszt ; *Ouverture*, de O. Nicolai et F. Liszt ; *Weissen Klagen*, *Sagen*, *Zorgen*, variations sur la basse continue du premier mouvement de la cantate BWV 12 de Bach, de Liszt, par G. Guillard, à l'orgue.
- 22 h 30 En direct du Grand Auditorium : l'Université non temporel, Alleluia et Offertoire du quatrième au neuvième siècle, par I. Reznikoff, chant.
- 0 h 15 Les soirées de France-Musique : Brahms, pièces pour piano.

Les programmes des trois chaînes, de France-Culture et de France-Musique avant 20 h 30 se trouvent dans notre supplément (le Monde du 11 janvier).

Naissances

— M. et M^{me} Jacques BOURGÈRE ont la joie d'annoncer la naissance de

Quantin

le 10 janvier 1986.
14, rue Lagille,
75018 Paris.

Décès

— M^{me} Paul Bernard, son épouse,
M. et M^{me} René-François Bernard, ses enfants
Hélène, Paul-Antoine et Pierre-Edouard,
ses petits-enfants,
M^{me} Catherine Bernard et ses enfants,
M. et M^{me} Roger Lebrun, Les familles Bernard, Lebrun, Bonrienne, Gazez et Gely.
Ses nombreux amis,
ont la douleur de faire part du décès de l'ingénieur général de l'artillerie navale Paul BERNARD, commandeur de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, 1939-1945, titulaire de la Médaille de la Résistance, président du comité de rédaction du Mémorial de l'artillerie française.

à l'âge de quatre-vingt-sept ans.
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 14 janvier à 13 h 45, en l'église Saint-François-Xavier, sis parvis, 12, place du Président-Mithouard, Paris-7^e.

Cet avis tient lieu de faire-part.
4, villa de Saxe,
75007 Paris.

— M^{me} veuve Elise Benzakine et ses enfants,
M. Bouren Gilbert et ses enfants,
ont la douleur de faire part de la mort accidentelle de

Clémence BOURRENS, née Benzakine,
survenue le 9 janvier 1986.
Les obsèques auront lieu ce lundi 13 janvier en fin d'après-midi au cimetière de Romy-sous-Bois.

— M^{me} Xavier de Courcel, son épouse,
M. et M^{me} Dominique de Courcel, M. et M^{me} Hugues Carrière, M. et M^{me} Hubert de Canecande, M. et M^{me} Martin de Courcel, M. Gilles de Courcel et M^{me} Sandra Desbais, sa fiancée, M. et M^{me} Robert des Dorides, M. et M^{me} Wilhem Laxen, M. Benjamin de Courcel, ses enfants, ses petits-enfants, ses frères et sœurs, beaux-frères et belles-sœurs, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Xavier de COURCEL, croix de guerre 1939-1945, survenue le 10 janvier 1986 à l'âge de soixante-quinze ans.

La cérémonie religieuse a eu lieu dans la plus stricte intimité ce lundi 13 janvier à Paris, suivie de l'inhumation dans la crypte de l'hôpital de Brière (Loiret).

9, rue Emile-Dubois,
75014 Paris.

— Françoise Davydoff, née Maitron, sa femme,
a l'immeuble douleur de faire part du décès de

Georges DAVYDOFF, inspecteur général de l'éducation nationale, officier de la Légion d'honneur, chevalier de l'Ordre national du Mérite, survenue le 10 janvier 1986.

Le service religieux aura lieu en la cathédrale orthodoxe Saint-Alexandre-Nevski, 12, rue Darn, Paris-8^e, le jeudi 16 janvier à 13 h 45.

Il sera suivi de l'inhumation au cimetière russe de Sainte-Geneviève-des-Bois (Essonnes) à 15 h 30.

Cet avis tient lieu de faire-part.
15, résidence des Géméaux,
92460 France.

— La comtesse d'Estresse de Lanza, Le comte et la comtesse Xavier d'Estresse de Lanza, et leurs enfants,
La petite sœur Marie-Stéphanie de Lanza.
Le comte et la comtesse François-Philippe de Sainte-Marie d'Agneaux, leurs enfants et petits-enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

comte d'Estresse de Lanza, premier président honoraire de la Cour des comptes, commandeur de la Légion d'honneur, grand officier de l'Ordre du Mérite, croix de guerre 1914-1918, pieusement décédé, muni des sacrements de l'Eglise, dans sa quatre-vingt-huitième année.

Ses obsèques ont été célébrées dans l'intimité.

62, rue du Faubourg-St-Honoré - Tél. : 42-65-55-50

SOLDES DE COLLECTION
Lundi 13, mardi 14, et mercredi 15 janvier
REMISE DE 50 %

— M. et M^{me} Pierre Kaplan et leurs enfants,
M. et M^{me} Freddy Dumas et leurs enfants,
M. et M^{me} Jean Kaplan et leurs enfants,
M. et M^{me} Michel Kaplan et leurs enfants,
Toute la famille,
ont la douleur de faire part du décès de leur mère, grand-mère et parente,

M^{me} Maurice KAPLAN, née Alice Brille, docteur en pharmacie, survenue le 8 janvier 1986, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.
10, allée Jacques-Offenbach, 54420 Sautures-de-Nancy, 123 bis, boulevard de Claisy, 75018 Paris.
2, square des Mimosa, 75013 Paris.
7, bis avenue Anne-Godéau, 91390 Morsang-sur-Orge.

— M. et M^{me} Jacques Dobry et leurs enfants,
M. et M^{me} Régis Lefas et leurs enfants,
L'ingénieur général et M^{me} André Comollet-Tirman et leurs enfants,
M. et M^{me} Gérard Pédreglio et leurs enfants,
M. et M^{me} Marvin Dauh, M. Patrick-Arbert Lefas, Tristan, Céline, Stéphane, Frédéric, Christophe et Charlotte, M. et M^{me} Henri Serray, Le P^{re} Georges Lefas, M. et M^{me} Louis Dulog, Le capitaine de vaisseau (ER) et M^{me} Marc Lefas,
ont la douleur de faire part du décès de

M. Ambrert LEFAS, conseiller d'Etat honoraire, commandeur de la Légion d'honneur, grand officier de l'Ordre national du Mérite, croix de guerre 1939-1945,

leur père, beau-père, grand-père, arrière-grand-père, frère et beau-frère, survenue le 11 janvier 1986 dans sa quatre-vingt-dixième année.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 14 janvier à 10 h 30 en l'église Saint-Pierre du Gros-Cailion, 92, rue Saint-Dominique, Paris-7^e.

L'inhumation aura lieu à Nancy.

Ni fleurs ni couronnes, mais éventuellement offrandes au centre Franco-Asie, 16, rue Royer-Collard, 75005 Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part.
15, avenue de la Bourdonnais, 75007 Paris.

— M. et M^{me} Jean-Dominique Paoletti et leurs enfants,
M. et M^{me} Alain Millet et leurs enfants,
M. et M^{me} Jean-Pierre Millet et leur fille,
M^{me} Anne-Marie Barker et ses enfants,
M^{me} Sophie Millet, M. Alexandre Millet et ses enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre MILLET, survenue le 10 janvier 1986 à l'âge de soixante-quinze ans.

Les obsèques ont eu lieu à Morgny 27150, le mardi 7 janvier 1986, et, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.
Galerie TENDANCES
105, rue Quincampoix, 75003 Paris
Tél. : 42-78-61-79.

ESTEVE
Aquarelles et Peintures
Ouvert du lundi au samedi
de 14 heures à 19 heures
14 novembre-18 janvier

STERN
GRAVEUR
Pour votre Société
papiers à lettres et
imprimés de haute qualité
Le prestige
d'une gravure traditionnelle
Ateliers et Bureaux :
47, Passage des Panoramas
75002 PARIS
Tél. : 42.36.94.48 - 45.08.86.45

SOLDES
Artisanat
Décoration
Ameublement
Tapis
Tissus
SONA
LA MAISON DE L'INDE
400 rue Saint-Honoré - 42.60.18.97

— Une conférence-débat : « Quelle morale au politique ? », avec Daniel Varner, rédacteur en chef du Monde, et M. Katsenbach, conseiller à la Cour des comptes et président des associations familiales protestantes, aura lieu le jeudi 16 janvier, à 20 h 30, à la Cité universitaire, Maison du Canada (entrée libre).

— Le Père Elci Mesi, dominicain camerounais, donnera le jeudi 16 janvier à 20 h 30 une conférence sur le thème « Religions africaines, christianisme et modernité : quelle théologie chrétienne africaine ? » au couvent Saint-Jacques, 20, rue des Tanneurs, 75013 Paris. Méro Glacière. Libre participation aux frais. Renseignements : 43-37-14-52.

— Une conférence-débat : « Quelle morale au politique ? », avec Daniel Varner, rédacteur en chef du Monde, et M. Katsenbach, conseiller à la Cour des comptes et président des associations familiales protestantes, aura lieu le jeudi 16 janvier, à 20 h 30, à la Cité universitaire, Maison du Canada (entrée libre).

— Une conférence-débat : « Quelle morale au politique ? », avec Daniel Varner, rédacteur en chef du Monde, et M. Katsenbach, conseiller à la Cour des comptes et président des associations familiales protestantes, aura lieu le jeudi 16 janvier, à 20 h 30, à la Cité universitaire, Maison du Canada (entrée libre).

— Une conférence-débat : « Quelle morale au politique ? », avec Daniel Varner, rédacteur en chef du Monde, et M. Katsenbach, conseiller à la Cour des comptes et président des associations familiales protestantes, aura lieu le jeudi 16 janvier, à 20 h 30, à la Cité universitaire, Maison du Canada (entrée libre).

— Une conférence-débat : « Quelle morale au politique ? », avec Daniel Varner, rédacteur en chef du Monde, et M. Katsenbach, conseiller à la Cour des comptes et président des associations familiales protestantes, aura lieu le jeudi 16 janvier, à 20 h 30, à la Cité universitaire, Maison du Canada (entrée libre).

— Une conférence-débat : « Quelle morale au politique ? », avec Daniel Varner, rédacteur en chef du Monde, et M. Katsenbach, conseiller à la Cour des comptes et président des associations familiales protestantes, aura lieu le jeudi 16 janvier, à 20 h 30, à la Cité universitaire, Maison du Canada (entrée libre).

LETTRES

La mort de Marcel Arland

(Suite de la première page.)

Arland, lui, c'est un aïe à l'heure douce du jasant, une croupe bleutée d'Auvergne, la pétanque à la fraîche avec Paulhan sur les hauteurs de Port-Cros, ou bien Varennes-sur-Amance, son village natal de Haute-Marne, quand, enfant insomniaque, il sort guetter les secrets des bois.

Une lueur rousse sur un tronc : telle est la splendeur suprême goûtée dès la jeunesse et recherchée quatre-vingts ans durant, comme remède à la vie et comme source de la grâce d'écrire. Sur ces premiers émois, sur le village de Varennes au carrefour de la Lorraine et de la Champagne, sur l'éveil par l'école primaire, puis le collège de Langres, on relira *Antarès* et *Terre natale*, tous deux en format de poche : des modèles de prose pudique, intense, maîtrisée.

On peut être intimes et évoluer aux antipodes. Qui eût dit que la première amitié nouée par Arland, en venant à Paris faire sa licence, le serait avec Malraux ? Une amitié forte : c'est Arland qui alertera les pontifes de Pontigny, quand Malraux sera poursuivi pour vols en Indochine. Ils resteront très liés... Mais, en littérature, Arland se montrera aussi ennemi de l'éloquence, des attitudes, du tambourinage, que Malraux les cultivera. Dès leurs visites d'étudiants aux musées, le premier, qui laissera des textes importants sur Chagall, sur son ami Rouault, souffrira de la hâte butineuse du second. Quand, ensemble, ils fondent en 1923 la revue *Aventure*, puis *Dés*, Malraux et les autres, Vitrac, Crevel, Limbour, se laissent tenter par le dadaïsme, bientôt le surréalisme, au lieu qu'Arland, comme Callois, entend ne puiser dans le « charnier spirituel de l'ombre » que sous le contrôle de la raison, elle-même soumise à une morale. « Je ne conçois pas de littérature sans éthique. »

L'esprit NRF

Telle est la conception que cet ascète se forme de l'écriture, érigée en absolu, en religion. Un tel idéal, aujourd'hui inimaginable, n'est pas pour déplaire à Jacques Rivière, qui en publie l'exposé : « Un nouveau mal du siècle... » dès 1923, dans la NRF. La même année, Arland envoie anonymement un premier récit de vacances, *Terres étrangères*, à Gide, qui répond par retour : « De toute façon, nous nous connaissons un jour. »

Jean Paulhan, croisé peu après, a également remarqué son texte, envoyé chez Gallimard. Une autre amitié vient de naître, moins contre-nature qu'avec Malraux, appuyée sur des aspirations littéraires beaucoup plus proches, comme en témoignera leur longue codirection de la Nouvelle revue française, reprise ensemble en 1953. A eux deux, Arland et Paulhan incarneront l'esprit NRF, qu'ils se sont bien gardés de définir, mais que la relecture de la revue permet de cerner : foi dans l'inégalable acuité de l'écrit, culte d'une économie élégante, liberté d'allure, au-delà des idéologies et des modes.

LA VIE

1899. - Le 5 juillet, naissance à Varennes-sur-Amance, Haute-Marne. Enfance au village. Études secondaires à Langres. Licence de lettres à la Sorbonne.

1919. - Rencontre de Malraux, Dhôtel, Limbour, Crevel, Vitrac. Fondation de deux revues : *Aventure* et *Dés*.

1925. - Entrée à la Nouvelle Revue française. Chronique sur les romans.

1929. - Prix Goncourt pour *Proche du silence* de Gallimard, et codirection, avec Jean Paulhan, de la NRF.

1939. - Mobilité dans l'Est, puis en Algérie.

1945. - Chroniques à *Concordia*, *Hommes et mondes*, la *Table ronde*, *Arts*, la *Revue des Deux-Mondes*.

1952. - Grand prix de littérature de l'Académie française.

1960. - Grand prix national des lettres.

1968. - élu à l'Académie française au fauteuil d'André Maurois.

1977. - Quitte la direction de la Nouvelle Revue française.

Personnellement, Arland marque peu d'intérêt pour l'aspect social et politique des choses. Formé à l'école du premier Barrès, celui de *l'Homme libre*, il récusait le chant patriotique des années de guerre. Oui à la terre nourricière ; non à la mystique de la glèbe. Son seul souci est l'individu et ses ombres, avec la lucidité pour instrument, à l'exclusion de tout freudisme, et le style pour vertu. Être le plus sincère et le moins déclamatoire possible : ce

L'ŒUVRE

RÉCITS

Terres étrangères (1923), *Étienne* (1925), *Monique* (1926), *Edith* (1928), *Antarès* (1932), *la Vigie* (1935), *Terre natale* (1938), *Zélie dans le désert* (1944), *Consolation du voyageur* (1952), *la Musique des anges* (1967).

NOUVELLES

Les Ames en peine (1926), *les Vivants* (1934), *les Plus beaux de nos jours* (1937), *la Grâce* (1941), *Il faut de tout pour faire un monde* (1947), *l'Eau et le Feu* (1956), *A perdre haleine* (1960), *le Grand Pardon* (1965), *Attendez l'aube* (1970).

ESSAIS

La Route obscure (1924), *Étiapes* (1927), *Où le cœur se partage* (1927), *Carnets de Gilbert* (1931), *Sur une terre menacée* (1941), *Je vous écris* (1960), *la Nuit et les Sources* (1962).

ÉTUDES CRITIQUES

Essais critiques (1931), *Anthologie de la poésie française* (1941), *le Promeneur* (1944), *Pascal* (1947), *les Échanges* (1948), *Chronique de la peinture moderne* (1949), *Mari-vaux* (1950), *Lettres de France* (1951), *Nouveaux Essais critiques* (1952), *la Grâce d'écrire* (1955).

SOUVENIRS

Proche du silence (1973), *Avons-nous vécu ?* (1977), *Ce fut ainsi* (1979), *Mais enfin qu'étes-vous ?* (1981), *Lumière du soir* (1983).

La plupart des titres ont paru ou ont été repris chez Gallimard. Ont été publiés en collection de poche : *Antarès*, *Terre natale*, *la Vigie*.

projet le rapproche de Super-vieille, en même temps qu'il l'éloigne de Malraux. Ce dernier se voulait un héros ; Arland se contentait, si l'on peut dire, d'être un saint. Comme auteur et comme critique, il se garde du fracas, du paroxysme, de l'ostentation, du bavardage ; bref, de tout ce qui caractérisera ses cadets.

Maladie modeste

Ce fut peut-être le seul écrivain de ce siècle vraiment modeste. L'écriture n'étant, à ses yeux, que la face lumineuse de l'horreur de vivre et de mourir, il ne pouvait envisager d'en tirer profit ou vanité. Les honneurs l'ont rejoint, sans qu'il les recherchât, et ils l'accablaient. Il leur préférait des randonnées en Bretagne, dans les Causses, à Varennes, ou sa retraite haute de murs à Brinville, près de Fontainebleau.

Lors des réunions de la NRF, il semblait attendre que cessent les badinages inévitables. Des gens de la campagne, ses vrais pairs, il gardait le naturel réservé, circonspect, épris d'authenticité. En tête à tête, il devenait plus confiant et disert. A moins que sa vieille terreur familière ne le visite, imprévu. Alors, pour rien, sa voix s'enrouait, son regard se chargeait d'effroi, derrière les forts verres exigés par sa cataracte. On eût dit un enfant au bord des larmes, et prêt à tout plutôt que de livrer les raisons de son chagrin. Les derniers souvenirs - de *Proche du silence* à *Lumière du soir* - sont remplis de ces moments suspendus au-dessus d'une tristesse insoutenable, et avides de se muir en émoi devant la création, en amour, en mots d'extase murmurés à mi-voix.

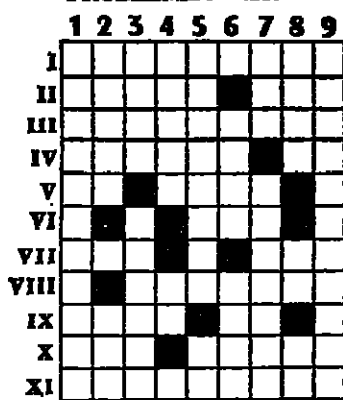
Paulhan expliquait l'accent particulier de son ami par ce disparate entre une vision du monde sombre, violente, et une expression sereine, équilibrée. Arland ou le romantisme changé en classicisme, éperduement.

B. POIROT-DELPECH.

INFORMATIONS « SERVICES »

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4139



HORIZONTALEMENT

1. Se comporter comme une personne qui est bonne ou une personne qui est mauvaise. - II. Bien futur. Petit if. - III. Une femme qui prend souvent le mauvais chemin. - IV. Collection de timbres. Partie du pied. - V. Négation. Morceau d'horizon. - VI. S'exprime avec clarté. - VII. N'est pas loin de fondre. Coin de Malabar. - VIII. Passe pour être un radis ou peut passer pour de la moutarde. - IX. Avant, il y a l'Avant. Porté à la connaissance. - X. En retard. Avec elle, on a soit le son, soit l'image. - XI. Lorsqu'on cherche son origine, il n'est pas rare d'y trouver des ducs.

VERTICALEMENT

1. Permet d'accéder facilement aux chambres. - 2. Débarasse donc de locataires indésirables. S'il a du nez, il ne manque pas non plus de palais. - 3. Sigle. Peut être ministre avec un président. - 4. Homme de loi. Symbole chimique. - 5. Ouvrage de grands yeux ou les ferme. Bruit. - 6. Douce, dans la chanson. Comme un ver. - 7. Peut se voir dans la flamme mais jamais dans le feu. - 8. Noir. Peut donner la fièvre mais donne toujours bonne mine. Fit perdre la tête à Argus et tourner celle de Zeus. - 9. Permet de reprendre ses anciennes fonctions.

Solution du problème n° 4138

Horizontalement

I. Persiennes. Baba. - II. Ile. Bocal. Lot. - III. Listel. Vocalise. - IV. Ogive. Pie. Va. - V. Tin. Spéculateur. - VI. Ibis. Itérative. - VII. Siffleur. One. - VIII. Léo. Tisseur. An. - IX. Cirrhose. Pyjama. - X. Otez l'NS. Emet. - XI. Le. NASA. Chère. - XII. Indigestion. - XIII. Étudiée. Solvant. - XIV. Lâ. Heu ! Agée. - XV. Rue. Recherche.

Verticalement

1. Pilote. Colleur. - 2. Eligibilité. - 3. Résinière. Iule. - 4. TV. Sforzando. - 5. Idées. DI. - 6. Piétonnière. - 7. NB. Pétrissage. - 8. Novice. Ré. Se. HH. - 9. Écœurée. Passée. - 10. Sac. La. Up. Tour. - 11. Lavatory. Cil. - 12. Latin. Jéhovah. - 13. All. Eve. Aménage. - 14. Boon. Amer. Ne. - 15. Aie ! Onate. Ter !

GUY BROUTY.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 12 janvier :

UN ARRÊTÉ

● Du 8 janvier 1986 modifiant l'arrêté du 25 octobre 1976 ajoutant le Val-de-Marne à la liste des départements atteints par la rage.

UN DÉCRET

● N° 86-22 du 10 janvier 1986 relatif aux délégués départementaux de l'éducation nationale.

La semaine de la bonté

Cas n° 15

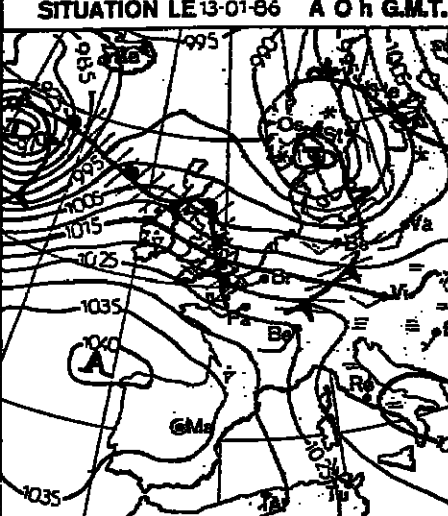
Cet ancien pupille de l'Assistance publique, âgé de vingt et un ans, recueilli depuis sa petite enfance par un vieux ménage aux ressources plus que modestes, s'est montré particulièrement brillant dans ses études techniques : ayant obtenu successivement son CAP de menuisier, d'ébéniste, puis de dessinateur en bâtiment. On lui conseille de poursuivre une formation d'architecture mais en raison de son âge, il ne peut plus être pris en charge par l'aide à l'enfance. L'Association des anciens pupilles lui offre la scolarité pour la première année de sa formation, qui dure trois ans. Pour l'instant, il n'a plus aucune ressource pour subvenir à son entretien et à sa nourriture.

Il serait lamentable de voir ce jeune si courageux échouer au moment où l'avenir s'ouvre devant lui. Pour lui permettre de poursuivre sa formation il faudrait au moins 5 000 francs.

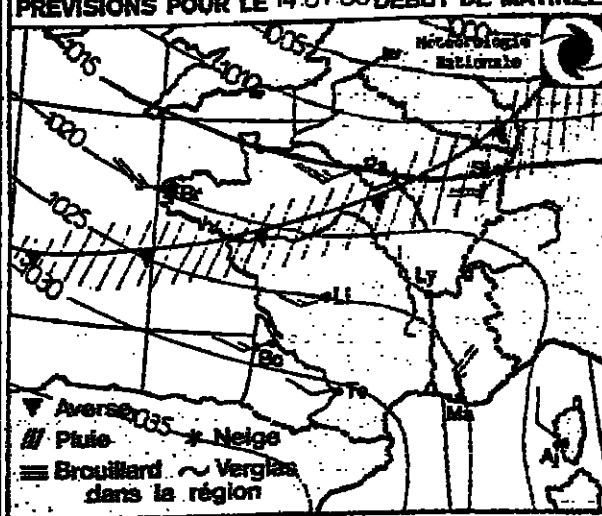
Adresser les dons à La semaine de la bonté, 175, boulevard Saint-Germain 75006 Paris. CCP : Paris 4-82 X ou chèques bancaires. Tél. : 42-22-08-89.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 13-01-86 A 0 h GMT.



PRÉVISIONS POUR LE 14-01-86 DÉBUT DE MATINÉE



Evolution probable du temps en France entre le lundi 13 janvier à 8 heures et le mardi 14 janvier à minuit.

Une nouvelle perturbation active et accompagnée de vents très forts traversera la France mardi dans un flux d'ouest-nord-ouest très cyclonique.

Mardi : Une zone de temps couvert accompagnée de fortes pluies s'étendra le matin de la Bretagne et de la Vendée aux régions du Nord-Est ; elle sera précédée d'un ciel très nuageux, excepté de l'Aquitaine à la Méditerranée où des éclaircies seront observées.

Cette zone de mauvais temps gagnera en soirée les Pyrénées, la Méditerranée et les Alpes ; elle sera suivie d'un temps instable avec des averses, mieux organisées en fin de journée sur les régions du Nord-Ouest où les vents d'ouest à nord-ouest pourront souffler en tempête ; des

averses orageuses de grêle ou de neige seront localement observées sur ces régions.

Cette situation risque d'aggraver encore la situation avalancheuse sur les Alpes du Nord où les accumulations récentes de neige ont été très importantes.

Les températures, positives le matin, atteindront l'après-midi 8 à 13 degrés du nord au sud ; la baisse sera plus marquée à partir de mercredi.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 18 et 7 ; Genève, 5 et 2 ; Lisbonne, 15 et 8 ; Londres, 9 et 5 ; Madrid, 12 et -2 ; Rome, (a.c.) ; Stockholm, 1 et 1.

5 : Dijon, 6 et 1 ; Dindard, 11 et 8 ; Embrun, 5 et -7 ; Grenoble-St-M.-H., 6 et 2 ; Grenoble-Saint-Georges, 6 et 1 ; La Rochelle, 11 et 9 ; Lille, 8 et 5 ; Limoges, 7 et 6 ; Lorient, 12 et 8 ; Lyon, 7 et 3 ; Marseille-Mariniane, 11 et 5 ; Nancy, 6 et 3 ; Nantes, 10 et 5 ; Nice, 15 et 5 ; Paris-Montsouris, 9 et 5 ; Paris-Orly, 8 et 4 ; Pau, 9 et 7 ; Perpignan, 13 et 9 ; Rennes, 11 et 7 ; Rouen, 7 et 5 ; Saint-Etienne, 6 et 2 ; Strasbourg, 7 et 2 ; Toulouse, 11 et 8 ; Tours, 8 et 5.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 18 et 7 ; Genève, 5 et 2 ; Lisbonne, 15 et 8 ; Londres, 9 et 5 ; Madrid, 12 et -2 ; Rome, (a.c.) ; Stockholm, 1 et 1.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

PARIS EN VISITES

MARDI 14 JANVIER

« La Renaissance (peinture, mobilier et céramique) », 14 h 30, Petit Palais. Tél. : 47-42-03-47 (M^e Ben Salem).

« M^e de Sévigné au musée Carnavalet et visite de la donation Rouvier (meubles du dix-septième et du dix-huitième siècle) », 15 heures, inscriptions : 42-60-71-62 (sauf lundi matin), après 18 heures : 45-48-26-17 (A. Ferrand).

« Un quartier de roture, de la Fourrière aux Epinettes », 14 h 30, 2, avenue de Saint-Ouen (V. de Langlade).

« Les temples et le quartier du Temple », 15 heures, métro Temple (M. Polver).

« Les passages couverts : un circuit insolite », 15 heures, entrée passage Verdeau, 31, rue du Faubourg-Montmartre (Paris et son histoire).

« Le café Procope et l'ancienne Comédie-Française », 15 h 30, 13, rue de l'ancienne-Comédie.

« La Mosquée : histoire de l'Islam », 14 h 30, place du Puits-de-Ermine (F.Y. Jassat).

« Le Sénat et le palais du Luxembourg », 14 h 45, 20, rue de Tournon (M. Hager).

« Les salons de l'Hôtel de Ville », 14 h 30, sortie métro Hôtel-de-Ville, vers la rue du Renard (D. Bouchard).

« Les souterrains du quartier des Halles », 14 h 30, métro Louvre, lampes de poche (M. Banassat).

« Hôtels, églises et ruelles du vieux Paris », 14 h 30, métro Saint-Paul.

CONFÉRENCES

MARDI 14 JANVIER

Association protestante de liaison interuniversitaire (A.P.L.I.), 33, place Maubert, 20 heures : « La seconde Chambre de France, le Sénat », avec M. François Goguel, secrétaire honoraire du Sénat.

6, rue Ferrus, 17 h 30 : « La défense conventionnelle et le contrôle des armements en Europe », avec Son Excellence M. R. Blackwill, ambassadeur (en anglais).

62, rue Madame, 19 heures : « La Grèce archaïque », 26, rue Bergère, 19 h 30 : « La santé ou la guérison. Le corps et l'esprit. Nouvelle approche de la santé » (Y. Machard, naturopathe).

CEPRU, 30, rue Cabanis, séminaire sur « Les impacts économiques de l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans la CEE », avec M. Jacquot, conseiller au cabinet du président Delors ; M. P. Solbes, secrétaire d'Etat ; M. R. Degorgueux, chercheur ; M. G. Dominique, directeur de planification à la FASA ; M. D. Martinez-Boudez, Telefonica, et M^e Catherine Distler, chercheur. Tél. : 43-36-04-41.

33, rue des Francs-Bourgeois, 18 h 30 : « Grandeur et décadence de l'Europe », avec M. M. Massenet, conseiller d'Etat ; M. F. Fontaine, écrivain ; M. J.-M. Benoit, sous-directeur au Collège de France.

Maison sacerdotale, 64, avenue Théophile-Gautier, 20 h 30 : « Une meilleure connaissance de l'Evangile grâce à l'étude de la tradition juive » (Frère P. Lenhardt, professeur de littérature rabbinique).

PUBLICATION JUDICIAIRE

« Par jugement du 25 septembre 1985, la première Chambre du Tribunal de Grande Instance de Paris a condamné la Société d'Éditions Scientifiques et Culturelles, éditrice du QUOTIDIEN DE PARIS et Philippe TESSON à payer 1 F à titre de dommages-intérêts à la Société d'Exploitation de la 4^e chaîne de télévision dite CANAL PLUS pour avoir publié dans les numéros des 24 novembre 1984, 28 novembre 1984 et 4 décembre 1984 des articles, jetant le discrédit sur CANAL PLUS ».

JEU GAGNANT N° 21



Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 LILLE	TOULON	9 AUXERRE	RENNES
2 BORDEAUX	STRASBOURG	10 LAVAL	NANTES
3 TOULOUSE	MONACO	11 NIMES	THIONVILLE
4 BASTIA	METZ	12 GUEUGNON	SÈTE
5 NICE	NANCY	13 CHAUMONT	CANNES
6 BREST	PARIS-S.G.	14 CAEN	ORLÉANS
7 LE HAVRE	LENS	15 ANGERS	BEAUNAIS
8 MARSEILLE	SOCHEAUX	16 ARBEVILLE	DUNKERQUE

Tirage des « 7 Numéros de la Chance » du Vendredi 10 Janv. 1986: 3 6 8 10 11 13 16

Jeunes Directeurs de

Directeur

CONFÉRENCES

MARDI 14 JANVIER

Association protestante de liaison interuniversitaire (A.P.L.I.), 33, place Maubert, 20 heures : « La seconde Chambre de France, le Sénat », avec M. François Goguel, secrétaire honoraire du Sénat.

6, rue Ferrus, 17 h 30 : « La défense conventionnelle et le contrôle des armements en Europe », avec Son Excellence M. R. Blackwill, ambassadeur (en anglais).

62, rue Madame, 19 heures : « La Grèce archaïque », 26, rue Bergère, 19 h 30 : « La santé ou la guérison. Le corps et l'esprit. Nouvelle approche de la santé » (Y. Machard, naturopathe).

CEPRU, 30, rue Cabanis, séminaire sur « Les impacts économiques de l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans la CEE », avec M. Jacquot, conseiller au cabinet du président Delors ; M. P. Solbes, secrétaire d'Etat ; M. R. Degorgueux, chercheur ; M. G. Dominique, directeur de planification à la FASA ; M. D. Martinez-Boudez, Telefonica, et M^e Catherine Distler, chercheur. Tél. : 43-36-04-41.

33, rue des Francs-Bourgeois, 18 h 30 : « Grandeur et décadence de l'Europe », avec M. M. Massenet, conseiller d'Etat ; M. F. Fontaine, écrivain ; M. J.-M. Benoit, sous-directeur au Collège de France.

Maison sacerdotale, 64, avenue Théophile-Gautier, 20 h 30 : « Une meilleure connaissance de l'Evangile grâce à l'étude de la tradition juive » (Frère P. Lenhardt, professeur de littérature rabbinique).

PUBLICATION JUDICIAIRE

« Par jugement du 25 septembre 1985, la première Chambre du Tribunal de Grande Instance de Paris a condamné la Société d'Éditions Scientifiques et Culturelles, éditrice du QUOTIDIEN DE PARIS et Philippe TESSON à payer 1 F à titre de dommages-intérêts à la Société d'Exploitation de la 4^e chaîne de télévision dite CANAL PLUS pour avoir publié dans les numéros des 24 novembre 1984, 28 novembre 1984 et 4 décembre 1984 des articles, jetant le discrédit sur CANAL PLUS ».

DIRECTEUR DES VENTES

GRH conseils

	La semaine	La semaine
OFFRES D'EMPLOI	114,00	135,20
DEMANDES D'EMPLOI	34,00	40,32
IMMOBILIER	76,00	90,13
AUTOMOBILES	76,00	90,13
AGENDA	76,00	90,13
PROP. COMM. CAPITAL	224,00	265,68

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La semaine	La semaine
OFFRES D'EMPLOI	65,00	77,00
DEMANDES D'EMPLOI	19,00	22,53
IMMOBILIER	50,00	59,30
AUTOMOBILES	50,00	59,30
AGENDA	50,00	59,30

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Jeunes Directeurs de filiales

Nous sommes une société française en expansion, rattachée à un groupe leader européen. Notre société comprend actuellement 23 filiales en France et nous profitons largement de la délégation et de la décentralisation.

Notre activité se situe dans le secteur des services et implique l'animation d'effectifs nombreux (100 à 300 personnes par filiale) et la mise en œuvre de matériels importants.

Pour préparer nos structures futures de Direction et gérer notre développement, nous recherchons des Directeurs de filiales, qui après formation, pourront prendre la direction d'un centre de profits.

Ces postes, qui impliquent compétences en gestion, qualités d'animation et sens aigu de la négociation, conviendront à de jeunes diplômés de grandes écoles (d'ingénieur ou de gestion), ayant 5 à 8 ans d'expérience professionnelle et ayant déjà assuré des responsabilités autonomes (direction de PME, de départements ou de centres de profits) à dominante commerciale et gestion.

Ces postes se situent dans des villes de province et impliquent une certaine mobilité car leur localisation ne peut être définie dès à présent.

Ecrire sous réf. PE 310 AM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

CHASE A transactions élaborées... comptabilités sophistiquées...

C'est l'opportunité que vous offre dès maintenant THE CHASE MANHATTAN BANK N.A., succursale française (400 pers.) d'une des toutes premières banques américaines, en devenant l'adjoint de notre

Directeur de la comptabilité

Sous sa responsabilité, à la tête d'une équipe (9 pers.), et conseil pour l'ensemble de ce Département (27 pers.), votre mission sera d'harmoniser les comptabilités françaises et américaines. La conjonction de nombreuses règles comptables et la complexité de nos transactions, exigent un esprit créatif. Consolider les bilans et résultats des filiales et agences, être le responsable du reporting auprès de New-York... et par là même dialoguer avec notre Siège...

Jeune ESC (option finances-compta), ou ITB, CEB (avec DECS), vous travaillez dans une Direction Comptable bancaire. Homme de relations, parlant couramment l'anglais, vous souhaitez, à présent, pratiquer les systèmes comptables français et anglo-saxons...

René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous référence V/DC/LM, pour entamer le dialogue.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

GROUPE CYANAMID

Nous dirigeons les activités de 2 filiales françaises d'AMERICAN CYANAMID COMPANY implantées en France depuis 1970 (500 personnes - 500 millions de C.A.). Nos activités s'exercent dans les domaines agricoles, chimiques et pharmaceutiques. Nous recherchons pour notre siège à Nanterre un

Directeur financier

400 000 F +

NOUS VOUS PROPOSONS :

- de participer à la politique financière et stratégique du groupe en France en réalisant des opérations de haut niveau et de la gestion et de la relation avec tous les chefs de département et avec surtout un rôle d'interface avec la société-mère américaine.
- d'optimiser les coûts de fonctionnement du service.
- de diriger une équipe performante (environ 30 personnes).

Dans le cadre de cette fonction, vous serez en relation avec tous les chefs de département et avec surtout un rôle d'interface avec la société-mère américaine.

NOUS VOUS APPORTONS :

- la possibilité de vous épanouir au sein d'un Groupe International dynamique, une rémunération très motivante.

VOUS AVEZ :

- une formation supérieure.
- une expérience d'un minimum 10 ans (par exemple cabinet d'audit + industrie).
- la connaissance de la comptabilité anglo-saxonne.
- une totale maîtrise de l'anglais (écrit, parlé).

Adressez CV, photo, recommandation écrite, sous la référence 471037 chez M. ROUSSET URVAL, 14 bis rue Durr, 75008 PARIS.

Mercuri Urval

SLIGOS

SLIGOS, l'un des leaders du service informatique, en forte croissance (2.200 personnes, dont 1.100 cadres - CA > 900 MF), cherche son directeur comptable groupe.

Sous l'autorité du directeur administratif et financier, il dirige les services comptables de toutes les sociétés du groupe, et anime une équipe de 30 personnes, dans un contexte informatique de haut niveau.

35 ans minimum, de formation école de gestion (option comptabilité) + DECS, il a une bonne expérience comptable acquise par exemple dans un cabinet d'expertise, puis dans une société où il a pris l'habitude d'un raisonnement groupe et appris les techniques de reporting anglo-saxonnes.

Il devra posséder de réelles qualités d'animation, d'organisation, de dynamisme et de rigueur.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous réf. 428-2, à Annick Lucchini JACQUES TIXIER S.A. 7, rue de Logelbach, 75017 PARIS.

DIRECTEUR TECHNIQUE

Cette fonction recouvre la responsabilité de l'étude et de l'industrialisation intégrées. L'interlocuteur actif de la Direction Générale, le Directeur Technique a en charge : l'animation des équipes (45 p.) ; la conception, l'établissement et le suivi des prix de revient ; le coût des investissements, le respect des délais de sortie des produits.

Pour tenir ce poste qui permet de définir les engagements futurs de notre Société, nous recherchons un Directeur Technique de haut niveau pouvant justifier d'une appréciable expérience technique ainsi que de capacités décisionnelles et de management. Une bonne connaissance de l'anglais est un atout supplémentaire.

Si votre profil correspond à notre attente, notre société - 310 personnes - fabricant de produits électromécaniques constitués de pièces découpées et moulées - CA en progression de 20% l'an - située dans une agréable région à une centaine de km de Paris - sera attentive à l'étude de votre candidature.

Veuillez adresser votre lettre avec CV, photo et présentations s/réf. 4935 M à Gilles Cornabé, 251 rue Saint-Martin, 75003 PARIS.

DIRECTEUR INDUSTRIEL

METROPOLE NORD

TECHNIQUE ET GESTION

Société de tissage de dimension européenne, filiale d'un grand groupe textile, nous recherchons aujourd'hui notre directeur industriel.

Véritable gestionnaire industriel, il optimisera les coûts et la qualité de notre production et animera une équipe constituée de nos directeurs d'usines (tissage, teinture et apprêts) et des directions techniques-fonctionnelles (logistique, entretien...).

A 40 ans environ, ingénieur de formation, vous avez dirigé avec succès une unité de production.

Importants. Votre expérience dans le textile, notamment dans le domaine des teintures et apprêts vous permet d'être immédiatement opérationnel.

Rigueur, esprit de synthèse et compétence technique sont nécessaires.

Si tel est votre cas, adressez votre dossier de candidature, sous la référence 150, à MEDIA P.A. - 13, rue Jeanne-Malliotte - 59800 LILLE, qui transmettra en toute discrétion.

DIRECTEUR DES VENTES FRANCE

PARIS

Agro-alimentaire

Une Société française (C.A. 250 M.F. - Effectif 370 personnes), qui occupe une position solide sur le marché des volailles fraîches et produits de découpe, et qui accorde une grande importance à la recherche de nouveaux produits et de nouveaux créneaux, recherche UN DIRECTEUR DES VENTES FRANCE. Sous l'autorité du Directeur Commercial et dans le cadre de la politique commerciale à la définition de laquelle il aura participé, il assurera la vente et la promotion de la gamme de produits auprès d'une clientèle de G.M.S. qu'il devra suivre et développer. Il gèrera le personnel placé sous son autorité et il animera et formera son équipe de vente. En liaison avec le siège il contrôlera, de façon très rigoureuse, les livraisons des abattoirs aux points de vente. Il gèrera différents budgets (fonctionnement, promotion, animation). Il informera régulièrement la Direction de ses résultats et il fera des propositions d'actions permettant d'améliorer la productivité de son Service. Dans un second temps, il assurera sous l'autorité de la Direction Commerciale les négociations avec les Centrales d'achat. Ce poste pourrait convenir à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation type E.S.C. et possédant un minimum de 5 à 8 ans d'expérience professionnelle acquise dans la vente de produits frais auprès des G.M.S. Compte tenu du développement de la Société, ce poste offre des perspectives d'avenir extrêmement intéressantes. Des déplacements assez fréquents sont à prévoir.

Ecrire sous référence 5171 M à

GRH conseils

3, avenue du Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

SOCIÉTÉ MÉTALLURGIQUE, RÉGION NORD

recherche pour son usine (400 personnes)

UN DIRECTEUR

Minimum 30 ans, de formation ingénieur grande école (Mines, Centrale, A & M...) avec si possible une formation complémentaire en gestion, il est chargé dans une grande entreprise d'organiser, de coordonner et contrôler la réalisation des programmes de fabrication en quantité, qualité et délais.

Possédant une expérience réussie de la direction d'une usine ou d'un atelier de 200 personnes au moins, il aura pour mission de mettre en place les outils programmes d'investissement et de formation.

La pratique de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et présentations LE MONDE PUBLICITÉ, sous no 314.614 M, 5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

SUD-OUEST

VOUS AIMEZ LES DÉFIS ?

Notre Entreprise Fromagère (C.A. 25 M.F. - 25 salariés) est en situation difficile, nous vous proposons de diriger son redressement.

DIRECTEUR GÉNÉRAL

35 ans au moins, de formation supérieure commerciale ou technique, vous apporterez à notre jeune structure :

- vos qualités de meneur d'hommes.
- votre sens commercial et une bonne aptitude à la négociation.
- votre capacité à assurer une gestion rigoureuse.

Vous rendrez compte au Conseil d'Administration qui saura vous appuyer dans vos initiatives jugées positives. Votre expérience de la grande distribution et/ou du milieu fromager sera appréciée mais non nécessaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à M.A.A.P., 4 avenue de la Gare 31120 Portet-sur-Garonne.

Société de Production et de Diffusion de Prêt à Porter (400 MF C.A.), filiale d'un puissant groupe anglo-saxon, recherche son futur :

DIRECTEUR FINANCIER

Formation : HEC/ESSEC/ESCP ou équivalent. Minimum 28 ans, 3 ans d'expérience dans société anglo-saxonne.

Mission :

- Dans un premier temps, assurer le reporting à la maison mère.
- Consolider le contrôle de gestion des unités.
- Dans 1 an environ, remplacer notre actuel Directeur Financier appelé à être promu.

Le poste est basé dans le centre de la France à 250 km de Paris, où de fréquents déplacements sont à prévoir.

La rémunération de départ est de l'ordre de FF 240 000 + Anglais courant impératif.

Merci d'adresser votre C.V. en anglais et photo à M^{me} HENRIOT - 270, rue St Honoré - 75001 PARIS.



Document établi pour le support technique spécial de la Météorologie nationale.

La Mosquée : histoire de l'islam. 30, place du Palais-de-Justice, 75001 Paris.

CONFÉRENCES - MARDI 14 JANVIER

Madame, 19 ans, 10 ans d'expérience, cherche un poste de responsable technique.

PUBLICATION JUDICIAIRE

Par jugement du 25 septembre 1985 la première Chambre du Tribunal de Grande Instance de Paris a condamné la Société d'Éditions Scientifiques et Culturelles, dite du QUOTIDIEN DE PARIS et Philippe TESSIER à payer 1 F à titre de dommages-intérêts à la Société d'Exploitation de la 4^e chaîne de télévision dite CANAL PLUS pour avoir publié dans les numéros des 24 novembre 1984, 28 novembre 1984 et 4 décembre 1984 des articles, jetés au discrédit sur CANAL PLUS.



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

à 35 ans DIRIGER un CENTRE de PROFITS de 40 MF

Représentant 35% du C.A. de notre P.M.I. performante et en développement, ce Département progresse régulièrement de quelques points de plus que le marché grâce à une adéquation toujours meilleure de nos produits aux besoins de nos clients :

administrations et collectivités locales

Sous l'autorité du D.G. de la Société, vous animez les 50 personnes du Département : Chefs de Produits, développement, ventes, administration des ventes, stockage et expéditions. La fabrication est sous-traitée à un autre Département, la Trésorerie est gérée par la D.G. Vous êtes responsable du compte d'exploitation et du bilan dans le cadre d'un budget annuel.

Si vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce/Gestion, si vous avez 7 à 10 ans d'expérience de Marketing et/ou Vente de produits industriels ou de produits industriels de consommation, si vous avez travaillé dans une société où vous avez appris que la rigueur et le dynamisme ne sont pas antagonistes, vous êtes peut-être celui que nous cherchons.

Notre Conseil recevra en toute discrétion sous référence M/108/Q votre C.V. précisant votre rémunération 1985 et vous enverra plus d'indications sur le poste avant de vous recevoir.

chp. CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS DE DISTRIBUTION (6 milliards de C.A.)
40 établissements à gestion autonome recherche

DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE Administratif et Financier

Responsable devant le Directeur de la sécurité administrative, financière et comptable du Groupe, il :

- étudie et définit les procédures de contrôle interne,
- organise les services administratifs des différentes exploitations de façon à améliorer la productivité,
- anime et supervise les responsables administratifs des exploitations,
- réalise avec le corps des Auditeurs qu'il dirige un contrôle trimestriel des exploitations et des filiales dont il approuve les bilans,
- participe au développement du plan informatique et à son application,
- collabore avec le Directeur de la comptabilité à l'établissement des bilans des différentes sociétés du Groupe.

Adresser votre CV accompagné d'une lettre manuscrite, d'une photo et de la rémunération souhaitée sous n° 396, à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra. Discretion absolue et réponse assurée.

NOTRE SOCIETE, EN PLEINE EXPANSION, RIJALE A TAILLE HUMAINE (100 MILLIONS DE FRANCS, 80 PERS.), D'UN IMPORTANT GROUPE AMERICAIN RECHERCHE

Directeur administratif et financier

De formation supérieure (ESC ou maîtrise de gestion - DEC), vous justifiez d'une première expérience de 3 à 5 ans dans la fonction financière ou celle d'une entreprise anglo-saxonne.

Vous aurez la responsabilité de la comptabilité (française et anglo-saxonne), l'information, l'administration (personnel, aspects juridiques, etc.), la supervision et la présentation des états financiers des filiales.

européennes ou sein du Groupe, l'animation d'une équipe d'une dizaine de personnes.

La pratique courante de l'anglais est indispensable pour ce poste basé en proche banlieue Ouest de Paris.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser lettre man. + C.V. + photo + prêt. s/ret. 3923/LM, à MEDIA P.A., 9, bd des Italiens - 75002 PARIS.

Le Centre Technique Interprofessionnel de la Cane et du Sucre de la Réunion

recherche son

NOUVEAU DIRECTEUR

Cet organisme de l'interprofession assure l'harmonisation de la production et du travail nécessaire au paiement des planteurs producteurs de cane à sucre, en fonction des critères de qualité.

Il est associé directement au Plan de Consolidation de l'Economie Sucrère.

Il emploie en moyenne une centaine de personnes avec de fortes variations saisonnières. La position stratégique de cet organisme exige pour son Directeur, qui sera âgé d'environ 35 ans, deux types de qualités :

- Il devra être un bon technicien, ingénieur de formation et rompu aux techniques de gestion ; De plus, il sera très apprécié qu'il ait aussi de solides connaissances en informatique et une expérience de l'industrie agro-alimentaire.
- Ce sera aussi un homme ayant plusieurs années d'expérience, à un haut niveau de responsabilité, dans un contexte où il aura fait la preuve de ses qualités de diplomate.

La rémunération motivante sera fonction du profil du candidat.

Ecrire avant le 20 JANVIER 1986 avec photo et présentations à : GEORGES CLEMENT Le Mollard-Saint-Martin-d'Urriage, 38410 URIAGE.

Société de commerce international basée à Paris

recherche un

DIRECTEUR TECHNIQUE ADJOINT

Responsable du secteur agro-industriel, il définira et coordonnera la politique de sous-traitance et assistera les ingénieurs commerciaux et directeurs de projets dans l'élaboration technique des projets et le suivi de leur réalisation.

Il aura acquis, grâce à une expérience professionnelle de 10 à 15 ans, une bonne connaissance du marché des équipements agro-industriels et agro-alimentaires. Il pratiquera couramment la langue anglaise.

Adresser C.V. et présentations sous n° 314.840 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

LE CENTRE D'ACTION CULTURELLE DE BELFORT RECRUTE

Important C.E. Paris recherche

DIRECTEURS(TRICES)

de villages de vacances. Capacité : 300 à 1.200 personnes de 4 à 8 mois durant l'été 86.

Formation : gestion-animation secteur tourisme social. Expérience pratique en équipements indisciplinés.

Ecrire sous le n° 8168 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7.

SUN FUTUR DIRECTEUR

Adresser curriculum vitae détaillé et candidatures à :

M. le Maire de la Ville de BELFORT, Direction des Services Culturels de la Ville de Belfort, Maison des Arts, 1, boulevard de Montebello, 90000 BELFORT.

Date limite de dépôt de candidatures : 17 JANVIER 1986.

emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

A Londres une nouvelle carrière au-delà de la technique, pour un ingénieur 270 000 +

Dans notre secteur, nous sommes l'un des 5 premiers. Le réseau de nos bureaux et filiales couvre la planète. Appartenant à cet univers professionnel du tertiaire de haut niveau qui touche tant à la finance qu'à l'industrie, nous faisons appel à des compétences multiples d'hommes venant d'horizons divers.

Pour renforcer la structure de notre filiale anglaise et assurer son développement, nous avons décidé d'intégrer un ingénieur français qui sera basé à Londres. Vous serez en tant que responsable d'un secteur complet de notre activité sur le marché U.K., l'animateur d'une équipe de qualité. Bien sûr nous vous apprendrons notre métier...

35 ans ou plus, parfaitement bilingue anglais, une formation Mines, Centrale plus un MBA ou l'INSEAD, vous avez été, par exemple, pendant plusieurs années ingénieur d'affaire dans une grande société d'ingénierie. Aujourd'hui votre envergure et votre acquis vous font décider de rechercher une évolution de carrière au-delà de la technique...

Merci de nous adresser lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

Référence 2303 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Jeunes gestionnaires

Entreprise de BATIMENT ET TRAVAUX PUBLICS, leader dans son domaine d'activité, recherche de jeunes gestionnaires. Ces postes s'adressent à de jeunes diplômés ESC ou équivalent, débutants ou justifiant d'une première expérience.

Ils seront intégrés à l'équipe responsable de la fonction administrative et financière sur un important chantier à l'étranger.

Nous assurons de bonnes conditions d'expatriation et des possibilités d'évolution intéressantes pour des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8817 à : Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

AMNESTY INTERNATIONAL recherche

UN CHERCHEUR pour le Moyen-Orient

qui sera chargé d'enquêter sur les violations des droits de l'homme dans plusieurs pays de cette région. Il (elle) rassemblera des informations, préparera de la documentation et proposera des actions à entreprendre par Amnesty International, notamment au sujet de prisonniers d'opinion, du déroulement des procès et du traitement des détenus.

Qualités requises : connaissance des méthodes de recherche, objectivité et capacité de travailler en équipe et sous pression ; connaissance approfondie du Moyen-Orient. La pratique courante de l'anglais et de l'arabe est indispensable ; connaissance du français souhaitable.

Traitement annuel : 11 368 livres à 14 098 livres (indexé, échelons annuels).

Date limite de réception des candidatures : 21 janvier 1986.

Pour de plus amples renseignements et pour obtenir une formule de candidature s'adresser à :

amnesty international
Amnesty International, service du personnel
1, Easton Street, Londres WC1X 8DJ (Grande-Bretagne).
Téléphone : 837-3805 (24 heures).

POUR INDO-CHINE

RAC recherche un INGENIEUR Ecole de l'Air

ESTACA ou ENAC ou BTS électromécanique pr formation personnel local en langues anglaises. Maintenance hélicoptère et avion.

Une forte rémunération ainsi que des possibilités d'évolution sont proposées à des candidats ayant expérience, formation et savoir-faire.

POUR ABU-DHABI

2 INGENIEURS Ecole de l'Air

ENAC ou ESTACA ou autodidacte possédant bonne exp. milieu arabe, pr formation personnel local en anglais.

- Spécialité radio-radar.

- Armurier, bornes connexes, armement avion militaire.

Pour ces 2 postes, s'adresser au S. I. Chausse et Aron (S) avec C.V. ou tél. au : 48-24-62-12 et 42-48-31-37, M. BOISNIE.

POUR L'ALGERIE

Entreprises privées, recherche

UN EBENISTE QUALIFIE

UN TAPISSIER QUALIFIE

Entrée avec CV et références à Entreprise Algérienne de commerce 106, rue Bataillon-El Ouzi, Blida, Algérie.

AMNESTY INTERNATIONAL recherche

DEUX SECRETAIRES

qui travailleront avec deux équipes de recherche sur les problèmes des droits de l'homme au Moyen-Orient.

Qualités requises : très bonne connaissance des travaux de secrétariat, pratique courante de l'anglais et du français ; esprit d'organisation, efficacité et capacité de travailler sous pression. La connaissance de l'arabe serait un avantage.

Traitement annuel : 8 365 livres à 11 095 livres (indexé, échelons annuels).

Date limite de réception des candidatures : 24 janvier 1985.

Pour de plus amples renseignements et pour obtenir une formule de candidature, s'adresser à :

amnesty international
Amnesty International, service du personnel,
1, Easton Street, Londres WC1X 8DJ (Grande-Bretagne).
Téléphone : 837-3805 (24 heures).

RESPONSABLE/ CENTRE DE PROFITS MALI

Spécialiste de la fabrication de produits, alimentaires/grande consommation, notre société recherche, pour compléter l'équipe dirigeante, un cadre dont la mission sera triple :

- Action commerciale par la promotion des produits et la motivation des commerciaux à encadrer et à appuyer sur le terrain.
- Responsabilité de la gestion courante en étroite collaboration avec l'actionnaire majoritaire.
- Relation avec la production par la prise en charge des achats et des stocks.

Agé de la trentaine, vous avez prouvé votre dynamisme commercial par plusieurs années d'expérience significative dans le négoce où vous aurez démontré des qualités d'homme de terrain en même temps que de gestionnaire.

Rompé à la négociation à tous niveaux, vous serez capable d'initiatives et d'autonomie, tout en respectant la politique commerciale de la direction générale.

De larges perspectives d'évolution sont envisagées.

EXPERIENCE DE L'AFRIQUE EXIGEE

Adresser CV détaillé sous réf 562/01 M à

France Cadres

22, rue St-Augustin 75002 PARIS

Société de Constructions Métalliques recherche pour

AFRIQUE FRANCOPHONE RESPONSABLE BUREAU D'ETUDES CHARPENTE METALLIQUE

Le candidat INGENIEUR ou niveau INGENIEUR, de formation CIVIL ou équivalent, aura une expérience d'un poste similaire et une parfaite maîtrise du calcul de charpente métallique. La connaissance de l'AFRIQUE serait un atout supplémentaire.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé avec salaire actuel et photo sous réf. FP8 à SOCOM - N° 12

4 Avenue, 13127 VITROLLES.

SOCIÉTÉ EXPORT TEXTILE cherche

JEUNE COLLABORATEUR

Célibataire, aimant longs voyages pour visiter clientèle hors Europe, Anglia courant, Tél. : 42-80-08-94.

emploi / 2010

Cap Gemini

Nouvelle année, nouvelles parties à la compétition

Ingénieurs Co

Cap Gemini

Cap Gemini

DE DÉPÔTES (M&P)

Sous-D

DIRECT

Salomon

ORCE UPON

LA FORD

Salomon

emploi / intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

Des conseils pour l'intern

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

CAP GEMINI SOGETI

premier groupe européen de services informatiques

**Nouvelle année, nouveaux marchés
Partez à la conquête d'horizons nouveaux**

avec CAP SOGETI SYSTEMES, N° 1, en province, 21 implantations régionales, 1000 personnes, tous secteurs d'activité.

Ingénieurs Commerciaux

Vous êtes diplômés d'une école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez acquis une solide expérience commerciale ou technico-commerciale dans une SSI ou chez un constructeur. Votre goût du challenge et votre aptitude aux responsabilités vous permettront de développer notre importante clientèle et de conquérir de nouveaux marchés pour l'ensemble de nos activités : conseil, assistance, interventions spécialisées.

Si vous désirez réussir votre carrière avec nous, LYON, TOULOUSE, BORDEAUX, MULHOUSE, NANCY, vous attendent dès aujourd'hui.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération, sous réf. K/131, à Françoise DOUTRIAUX, CAP SOGETI SYSTEMES, 14/20 rue Lenché, 75015 Paris.

CAP SOGETI SYSTEMES

Électronique grand public

RESPONSABLE DE LA LOGISTIQUE

SONY

Notre groupe crée une usine de 250 personnes en Alsace, près de COLMAR (68). La prévision d'importants flux de matières nous fait envisager la fonction de responsable de la logistique comme un poste-clé de notre organisation.

Rattaché au directeur d'usine, le candidat se verra confier la totalité du contrôle des mouvements de matières :

ACHATS - APPROVISIONNEMENTS ET NEGOCIATIONS
CONTRÔLE INTERNE DES MATIÈRES (MAGASINS - STOCKS)
EXPÉDITION ET EXPORTATION DES PRODUITS FINIS

Il animerait un service de 3 personnes et bénéficierait d'un outil informatique très sophistiqué.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste âgé d'au moins 30 ans, parfaitement rompu aux négociations et à la pratique des achats, si possible dans un contexte international. La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Nous proposons l'expérience passionnante d'un démarrage d'usine pour le compte d'un groupe international, au cœur du vignoble alsacien. Nous offrons un contexte de haute technologie et de larges possibilités d'évolution.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M.30/16008, à :

EGOR REGION EST
18, rue Auguste-Lamey - 67000 STRASBOURG

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDOFF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor

**JEUNE JURISTE D'ENTREPRISE
INTÉGREZ NOTRE ÉQUIPE !**

Âgé de 25-30 ans, vous avez acquis une formation juridique de haut niveau (maîtrise minimum) avec une spécialisation en droit social, valorisée par une expérience professionnelle dans ce domaine (en particulier droit du travail, syndical, Sécurité sociale et prévoyance). Attiré par le métier de juriste d'entreprise, vous souhaitez intégrer une équipe qui vous permette de prendre rapidement la responsabilité de vos propres dossiers et de travailler en collaboration avec les différents services et filiales du groupe.

Nous sommes l'un des plus importants groupes industriels de la région Sud-Est. Notre service juridique est composé de professionnels de haut niveau dont les missions essentielles consistent en des études juridiques, conseil et assistance internes, contentieux, négociations. Pour faire face à l'évolution toujours plus complexe de ces domaines, nous souhaitons recruter un candidat dynamique, doté d'un esprit de synthèse vif et au contact facile, qui pourra par la suite s'orienter vers d'autres fonctions suivant les opportunités nombreuses offertes à l'intérieur de notre groupe en pleine expansion.

Si cette perspective vous séduit, nous vous remercions d'adresser votre candidature à Denis RICHARD, sous réf. M. 1, à :

EGOR RHONE-ALPES

Tour du Crédit Lyonnais
129, rue Servient - 69431 LYON Cedex 3

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDOFF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor

BANQUE DE DEPOTS (500 PERS) RECHERCHE SUR

LILLE - NIORT - PARIS - ROUEN

S **SOUS-DIRECTEURS DE GROUPE**

MISSION : assister le Directeur du Groupe à tous les niveaux de l'administration et de la gestion de l'unité économique : développement commercial, analyse et suivi des engagements, animation des équipes.

PROFIL : 35 ans environ, formation supérieure (ESC, ITB ou équivalent) ; expérience de 8 années minimum en exploitation bancaire dont 3 à des postes de direction. (Réf. SOG)

D **AMBIENS - NICE - CAEN - ST-ETIENNE**

DIRECTEURS D'AGENCE

MISSION : assurer de manière autonome la gestion et le développement de l'unité confiée.

PROFIL : 30 ans (ESC ou équivalent) solide expérience bancaire indispensable (4 ans minimum).

Ces postes offrent de réelles possibilités d'évolution pour des commerciaux percutants possédant une excellente maîtrise de l'analyse financière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi ainsi que la localisation à MEDIA P.A. - B, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.



Salomon... une équipe... une passion...

ONCE UPON A TIME...

Un anglais est recruté par une société en forte croissance (+ 40 % par an), très profitable (10 % du CA en bénéfice net) et leader sur le marché des sports d'hiver. (CA : 2 mds de F en 85).

Il met en place

LA FORMATION A L'ANGLAIS

qui motive chez SALOMON un nombre important de personnes (85 % du CA se fait à l'export). Il le fait si bien qu'au bout d'un an, il devient responsable de la communication interne pour l'ensemble du groupe.

Nous recherchons donc son successeur.

Vous avez une expérience de la pédagogie de l'anglais en entreprise. Vous êtes bilingue et de langue maternelle anglaise, créatif mais aussi réalisateur.

En retour, nous vous offrons la possibilité de vous faire votre propre histoire chez SALOMON et de progresser dans un environnement stimulant.

Ecrivez-nous vite ! Merci d'envoyer votre candidature avec C.V., photo, lettre manuscrite et rémunération actuelle à notre Conseil : INTERNATIONAL CAREER SERVICES
51, rue Grenette - 69002 LYON

**ANNECY
SALOMON**



emplois internationaux emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

**Des conseils de haut niveau
pour l'international**

Nous faisons partie de SEMA-METRA, l'un des principaux groupes européens de conseil et de services en informatique, management et marketing. Regroupant les compétences d'une centaine de consultants, nous intervenons en France et à l'étranger, dans les domaines de la stratégie, des structures, des finances, de l'audit et des systèmes d'aide à la décision. Pour soutenir le développement de nos activités internationales (55% de notre CA), nous recherchons

conseiller de direction

Diplômé d'une grande école, il a plus de 10 ans d'expérience et a assumé des responsabilités dans les domaines de la gestion, de la comptabilité et du marketing d'entreprises industrielles. Sa mission consistera à fournir des conseils aux entreprises industrielles de pays en voie de développement (diagnostic, réhabilitation, restructuration).

Référence L1/M

expert industriel

Diplômé d'une grande école d'ingénieur, il a acquis une dizaine d'années d'expérience des problèmes de production industrielle en tant que, par exemple, responsable technique, chef de projets industriels, responsable de l'organisation de la production. Sa mission consistera à réaliser des diagnostics techniques d'entreprises industrielles (équipements, moyens de production, etc.) préalables à l'octroi de financements publics.

Référence L2/M

analyste financier de projet

Diplômé d'une grande école ou d'études supérieures d'économie, il a l'expérience d'une dizaine d'années des méthodes d'analyse financière des projets, acquise si possible dans la banque. Sa mission consistera à conduire des évaluations financières de projets industriels de toute dimension.

Référence L3/M

Ces trois missions sont situées en Afrique Francophone, dans une grande métropole et d'une durée de deux ans minimum pour les deux premiers postes et d'un an minimum pour le poste d'analyste financier. En contact permanent avec les responsables d'organisations locales et internationales, les candidats doivent faire preuve d'excellentes qualités relationnelles et d'une grande autonomie de travail. La connaissance de l'Afrique est très souhaitable.

Merci de bien vouloir adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite et en indiquant la référence choisie à M. LE GOFF

SEMA-METRA CONSEIL 70, rue Contambert 75016 Paris

PME du SUD des HAUTES-ALPES
120 personnes, 340 millions de CA,
créée pour faire face à la forte expansion de son
département négoce de matériels thermiques,
le poste de

**Responsable comptable
et administratif**

Collaborateur immédiat du chef de département, il assurera avec autonomie une large mission impliquant la direction des services comptables, la participation à l'élaboration des budgets, le suivi de la comptabilité budgétaire et la gestion financière de cette branche d'activité. Cette fonction sera confiée à un jeune **DIPLOME DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (SUP de CO, IAE, titulaire du DECS)**, apportant une expérience professionnelle significative, même de courte durée et possédant la personnalité vigoureuse qui allie rigueur au sens de l'action, condition essentielle de son adaptation à un environnement jeune au sein d'une société performante.

Poste évolutif.
Ecrire au **CABINET GATIER**, 32 rue Barème 69006 LYON, sous réf. 045 M.

Cabinet Gatier

Dans le cadre de son expansion
une **SOCIÉTÉ DE PROTECTION JURIDIQUE**
de l'INDIVIDU et de l'ENTREPRISE
recherche pour créer sa
nouvelle implantation à **CLERMONT-FERRAND**

**Diplômé d'études HF
supérieures en droit**

possédant de solides aptitudes **COMMERCIALES**

Après une période d'intégration à cette société totalement indépendante de tout groupe d'assurance, il sera chargé d'élargir la diffusion de nos produits auprès des agents et courtiers d'assurances des départements 03 - 15 - 43 - 63 et il participera au développement des moyens permettant d'apporter à notre clientèle une assistance individualisée.

De réelles aptitudes à la communication sont l'indispensable garantie de réussite dans ce poste largement autonome destiné à un candidat voulant évoluer vers des responsabilités polyvalentes au sein d'une structure à taille humaine particulièrement performante.

Ecrire au **CABINET GATIER**, 32 rue Barème 69006 LYON, sous réf. 002.

Cabinet Gatier

PREMIERE COMPAGNIE AERIENNE REGIONALE
dans le cadre de son développement, recherche
pour son siège social à **TOURS**

**ADJOINT DU RESPONSABLE
SERVICE PAIE**

Il assurera le bon fonctionnement du service, prendra en charge une partie de l'organisation, le contrôle, les travaux préparatoires de comptabilité et les déclarations sociales.

Ce poste exige :

- une formation solide : DUT Gestion minimum,
- une expérience réussie dans la fonction de 3 ans au moins,
- une bonne maîtrise de l'outil informatique adapté à la paie.

Des possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous référence ARP à

TAT - Service du Personnel - B.P. 0237 - 37002 TOURS Cedex.

TAT

A.M. 14/1/86



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

INVESTIR AVEC THOMSON-L.C.C.

L.C.C., filiale de THOMSON COMPOSANTS, leader national dans le domaine des composants passifs, emploie 3.000 personnes réparties dans 7 unités et réalise un chiffre d'affaires d'un milliard de francs.

Nous recherchons pour notre principal Centre (1.000 personnes et 7 lignes de produits), le

CHEF DU SERVICE METHODES.

Placé sous l'autorité directe du directeur industriel, il animer une équipe de 10 personnes (ingénieurs et techniciens). Par son action, il devra contribuer à l'amélioration et à l'évolution de l'organisation de l'entreprise ainsi qu'au développement de sa rentabilité.

— Responsable de la détermination des prix de revient standards, il optimisera, précisera et mettra en place les méthodes de gestion et procédures d'organisation permettant de suivre, de maîtriser les coûts et de dominer des procédés en constante évolution.

— Impliqué dans la réalisation des objectifs industriels et économiques, il élaborera, en liaison étroite avec le contrôleur de gestion, les outils de suivi et d'analyse des dépenses.

— Elément moteur de la productivité et de l'organisation du travail, il en recherchera les possibilités d'amélioration. En particulier, il participera étroitement à la mise en place et au suivi d'une gestion de production informatisée.

Le candidat retenu aura une formation grandes écoles (A & M ou équivalent) et devra justifier d'au moins 5 ans d'expérience industrielle, de préférence en tant que responsable d'un service méthodes. Le poste est basé à DIJON.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous réf. 79388/LM à Jean-Claude LELEU - L.C.C. - Direction du Personnel - avenue du Colonel-Prat - Saint-Apollinaire - 21000 DIJON.

THOMSON COMPOSANTS

JVC

Produits vidéo

Attaché Commercial. A notre image : un leader

Bordeaux

Vendre un matériel qui fait appel aux technologies les plus avancées, assurer le conseil auprès des spécialistes distributeurs et de leur clientèle, organiser des démonstrations, être à l'écoute du marché, développer la clientèle : des objectifs que vous tiendrez et plus des défis que vous releverez. Vous rejoindrez une jeune équipe motivée et performante qui a contribué au succès de JVC Vidéo France avec un CA de 500 MF.

A 30 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur (option électronique sera un atout), votre expérience de la vente de produits vidéo auprès des distributeurs exclusifs fait de vous le professionnel que nous souhaitons rencontrer. Nous ne resterons pas insensibles à toute autre expérience réussie dans la vente de produits similaires. Vous avez en effet appris qu'une sérieuse argumentation technique est la clé de la réussite dans la vente de ce type de produits : vos clients sont des professionnels. Nous saurons vous reconnaître et vous apprécier.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la réf. NLB 49612 M à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 PARIS. Les entretiens auront lieu à Paris ou à Bordeaux.

The Executive Group
(France)
Management

Le Monde

Le grand quotidien national, oui, mais aussi une entreprise, avec des clients à convaincre et à satisfaire, des objectifs à dépasser, des idées et des images à défendre, un quotidien et des publications annexes à distribuer. Voilà Le Monde, avec ses ambitions de toujours et les défis des nouveaux médias. Dotée par l'adversité et la réussite, la Direction des Ventes-France recherche des professionnels de la vente pour devenir

Patron des ventes, de la promotion, et homme du journal dans votre région

Lille, Nancy, Rennes, Marseille et Bordeaux.

Au rythme du quotidien, vous vivrez aux côtés des grossistes, auprès des dépositaires, avec les diffuseurs de la Presse, pour "huiler" le circuit de distribution par votre technicité et vos conseils. A l'affût de toute nouvelle vente, vous jonglerez avec les chiffres pour réussir un "réglage", vous innoverez pour dynamiser le routage, vous saurez intervenir en commando, vous oserez des idées de promotion...

Au rythme de la région, vous vivrez à l'écoute des aspirations des lecteurs et des réactions de la concurrence. Vibrant au diapason de la vie économique, sociale, culturelle, vous valoriserez vos actions de promotion et d'image en collant à l'actualité régionale. Homme ou femme du Monde connu des forces vives régionales, vous créerez l'événement - débats, pages spéciales - en partenaire efficace des Rédacteurs et de la Publicité. Jeunes, très disponibles - une quinzaine de départements pour vous exprimer - avec une formation commerciale supérieure de type ESC, fiers d'une première expérience de la vente, humbles et avisés dans la gestion et le contrôle, mais imaginatifs et audacieux dans la promotion, adroits et intuitifs dans l'animation et les relations, rencontrons-nous pour parler statut, rémunération et avenir.

Merci d'adresser lettre, Cv et photo en précisant Réf. 849 M Lille, 850 M Nancy, 851 M Rennes, 852 M Marseille, 853 M Bordeaux - 1 rue de Berri - 75008 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

**THOMSON SEMICONDUCTEURS
CHEF DE PLANNING CENTRAL**

GRENOBLE

La division militaire et spatial est responsable de la stratégie, de l'étude et de la mise en œuvre industrielle des semi-conducteurs à usage militaire et spatial. Elle participe ainsi à des programmes de premier plan pour l'industrie aéronautique : Ariane, Airbus, Mirage 2000... et réalise plus de 50 % de son chiffre d'affaires à l'export.

Le chef de planning est un homme de management dont les décisions opérationnelles ont pour objet d'optimiser le chiffre d'affaires et le service client.

Interface de tous les services de la division et s'appuyant sur une équipe de 15 personnes,

— il gère le carnet de commandes et évalue les approvisionnements,

— il définit l'ordonnement des programmes de production,

— il assure la gestion des stocks et des expéditions,

— il déclenche les livraisons.

Ce poste tremplin pour une évolution de responsabilité encore plus large, sera confié à un Diplômé grande école (Arts et Métiers, Centrale, HEC...) pouvant se prévaloir d'une expérience de 5 ans au moins en organisation industrielle ou gestion de la production.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Votre candidature, sous réf. 79412/LM (lettre, C.V., prétentions) sera étudiée attentivement par Thomson Composants, Direction des Ressources Humaines, 101, boulevard Murat, 75116 PARIS.

THOMSON SEMICONDUCTEURS

Dans le cadre de ses activités de contrôle-sécurité et d'assistance technique,

l'apave lyonnaise

recherche

INGÉNIEUR "MATÉRIAUX"

(REF. LML/MO)

Sa mission consiste à assurer la mise en place et le développement de l'ensemble des prestations d'assistance technique auprès des entreprises (y compris en Formation) sur les matériaux non métalliques.

INGÉNIEUR "SOUDAGE"

(REF. LS/MO)

Appelé à des missions d'expertise et d'assistance technique auprès des entreprises, cet Ingénieur doit, en plus de sa Formation métallurgique ou mécanique, maîtriser parfaitement la spécialité Soudage.

Ces deux postes nécessitent des capacités de méthode, de ténacité, d'initiative, un sens aigu des responsabilités et de la relation ainsi que le sens pédagogique (Formation). Une bonne condition physique est nécessaire (travaux en hauteur ou à l'intérieur de capacités).

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et prétentions, en précisant la référence du poste choisi, à :



Pierre MOREL - APAVE
Chemin du Barthélémy,
69260 Charbonnières-les-Bains.

RESSOURCES HUMAINES

SOCIÉTÉ RÉGIONALE DE FINANCEMENT

Recherche

pour faire face à son développement :

CHEF COMPTABLE

Limoges

Pour ce poste de responsabilité, nous souhaitons rencontrer un professionnel de la comptabilité bancaire (DECS apprécié), ayant environ 3 ans d'expérience dans un service comptable.

L'ampleur du Groupe et les conditions offertes (fonction du candidat retenu), sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 24/1559 B2, à :

EGOR MIDI-PYRENEES

Le Sully, 1, place Occitane
31072 TOULOUSE CEDEX

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



Fonderie Fente - 250 km Est Paris

**Optimiser, rationaliser et diriger
nos moyens de fabrication...**

Maîtrise des coûts, contrôle qualité/délais, sens du client et du marché, méthodes de fabrication novatrices seront les impératifs de la mission de notre CHEF DE FABRICATION. Il agira sur ces paramètres à des fins d'arrivée sur les Ateliers de la fusion et moulage mécanique.

32 ans environ, Technicien Supérieur de fonderie, il est depuis au moins 8 ans dans une unité de fabrication de plus de 50 personnes et a des connaissances reconnues dans le domaine de l'élaboration des formes GS et alliées et des systèmes de fusion en cubilot et fours électriques.

Notre PMI (120 personnes - 25 M CA) bénéficiant d'un LMBO, donc reprise par des cadres entrepreneurs et entrepreneurs, attend un tempérament fort et compétent pour poursuivre sa dynamique et ses projets nombreux.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et salaire actuel) sous réf. 7095 FVM à notre Conseil
17 rue Courmeaux - 51054 Reims Cedex

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE
DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

MORENO CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON



**créer l'activité
construction
industrielle**

Agé d'environ 30 ans, ingénieur, vous avez une expérience de quelques années dans une entreprise qui assure la maîtrise d'œuvre (ingénierie, entreprise générale, ...).

Votre challenge : développer la vente aux entreprises Rhône-Alpes de locaux industriels à partir de nos technologies propres, en assurer la réalisation en délais et qualité avec une équipe de 4 à 5 personnes et devenir rapidement le patron autonome de l'agence de LYON.

Vous rapporterez au Directeur Général de la filiale immobilière du groupe (600 personnes, 1 milliard de F de CA) qui vous offrira des opportunités.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, envoyez votre CV, sous référence 788-19, à notre Conseil

ONOMA Tour Crédit Lyonnais - 69431 Lyon Cédex 03.



emplois régionaux

laboratoire

Nous cherchons

INGÉNIEUR DE RECHERCHE

PARIS, 75008

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

et de matériaux composites

pour la recherche et développement

de matériaux polymériques

emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

laboratoire lachartre
Soins d'hégo *Roger Couvilles*
Clearasil vicks Milton
recherche un
INGENIEUR DEBUTANT
ENSAM, ENSI, INSA
pour le service Conditionnement
De formation mécanique ou électromécanique possédant de bonnes connaissances en automatisme.
• Il sera responsable des études techniques permettant d'améliorer les outillages, les équipements, la productivité, les conditions de travail.
• Il sera chargé de développer la formation du personnel régleur.
• Il participera à :
- l'achat et l'implantation des nouvelles machines,
- l'introduction de la micro-informatique dans le service.
Notre style de management favorise l'initiative et la prise de responsabilités dans une société en développement rapide.
Ce poste peut convenir à un candidat dynamique et motivé. Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitée.
Merci d'adresser votre dossier de candidature au
Laboratoire LACHARTRE Service du Personnel 126, av. de Vendôme BP 839 41006 BLOIS Cedex.

Responsable administratif et comptable HF
FIAC LILLE - FIAC BORDEAUX
Comptable expérimenté vous avez vu tirer avantageusement profit de vos années d'expérience et vous souhaitez maintenant élargir votre champ d'action.
La FIAC de LILLE ou BORDEAUX vous propose de prendre en charge la fonction de Responsable Administratif et Comptable auprès du Directeur de Magasin.
Votre mission :
■ Assurer le bon fonctionnement de la comptabilité fournisseurs, de la comptabilité générale et analytique, de la préparation de la paie.
■ Participer à l'établissement des budgets et en suivre la réalisation.
■ Gérer la trésorerie et être en relation avec les banques.
Vous aurez de plus la responsabilité d'une équipe composée de personnel administratif et de caissières.
Les candidats que nous souhaitons rencontrer seront âgés d'au moins 25 ans, de formation DECS, posséderont une expérience minimale de 5 ans acquise si possible dans la distribution et complétée par un passage en cabinet d'expertise.
Monique SIMON vous remercie de lui adresser votre lettre de candidature accompagnée de votre CV précisant votre rémunération actuelle, la référence FIAC et la ville qui vous intéresse, à FIAC 101, rue du Cherche Midi 75008
La fiac. l'oxygène de la tête.

INGENIEUR GENIE CHIMIQUE PROVENCE
Importante Société d'INGENIERIE NUCLEAIRE et CHIMIQUE
Sud Vallée du Rhône
recherche
INGENIEUR PROCESS CONFIRME
• spécialisé GENIE CHIMIQUE,
• ayant 3 ans minimum d'expérience industrielle,
• ouvert aux techniques de pointe et à l'information des procédés,
• langue anglaise courante.
Ecrire manuscrit (+ CV + photo + rémunération) à
L. justet psychologue
18, rue des Grottes 84000 AVIGNON

CONTROLEUR DE GESTION SAVOIE
La Société d'Aménagement et d'Exploitation « LES MONTAGNES DE L'ARÇ » (C.A. 360 M.F. - Effectif 450/1.200 personnes en saison), recherche un **CONTROLEUR DE GESTION**.
Sous la responsabilité du Directeur de Gestion, il préparera les budgets annuels du Groupe et il en suivra l'exécution avec analyse des écarts. Il établira et mettra à jour les plans pluri-annuels (investissements, exploitation) et les divers tableaux de bord de gestion (hospitalité, restauration, remontées mécaniques, immobilier). Il participera aux études devant permettre une évolution et une amélioration des outils de gestion, une bonne connaissance de la micro-informatique sera nécessaire. Le candidat retenu, âgé d'environ 25 ans, de formation type HEC, ESSEC, ESCP... possèdera si possible une première expérience de la fonction, acquise de préférence dans une société du secteur Hôtellerie - Loisirs. Lieu de travail : LES ARCS.
Ecrire sous référence 816/M à :
GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discretion assurée.

FUTURS CHEFS DE CENTRE H/F
Amener dans un premier temps à assurer des responsabilités d'exploitation dans notre centre d'ORLY, les candidats de valeur se verront confier à terme la responsabilité d'un centre en Provence. Pour ces postes, une grande mobilité géographique est souhaitée.
Adresser lettre manuscrite + CV + photo + prétentions sous référence F.C.C. à T.A.T. EXPRESS Service du Personnel - BP 8237 - 37062 TOURS Cedex

THOMSON SEMICONDUCTEURS DÉPARTEMENT MICROSYSTEMES GRENOBLE
ENEZ REJOINDRE UNE ÉQUIPE QUI GAGNE !
Notre unité, de création récente au sein de l'activité semiconducteurs, a une forte croissance grâce à la performance des produits et à la volonté d'une équipe totalement mobilisée autour d'un projet : gagner la compétition internationale. Nous sommes spécialisés dans la fabrication des cartes et systèmes à usage industriel sur les bus VME et G 64, conçus autour de la famille des microprocesseurs EF 68000.
Nous souhaitons rapidement renforcer nos équipes Qualité et Industrialisation et Méthodes pour lesquelles nous recherchons :
3 INGÉNIEURS QUALITÉ
- un responsable de la qualification des nouveaux produits et de la validation des composants (expérience professionnelle de 3 à 5 ans indispensable), réf. 79413/LM.
- un ingénieur responsable de la phase finale de mise au point des nouveaux produits avant leur transfert définitif en production, réf. 79414/LM.
- un ingénieur chargé de l'élaboration de programmes de tests Qualité pour les cartes, systèmes et composants, réf. 79415/LM.
1 RESPONSABLE DES TESTS FONCTIONNELS :
chargé du développement des programmes et de méthodes de tests (expérience professionnelle de 3 à 5 ans indispensable), réf. 79416/LM.
1 INGÉNIEUR DE TESTS :
participer au développement des tests fonctionnels pour les cartes et les systèmes. Possibilité d'évolution vers le test in situ sur Generad 2271, réf. 79417/LM.
Pour l'ensemble de ces postes où l'Anglais est nécessaire, les candidats doivent avoir une formation ingénieur électronique et/ou informatique, connaître les microprocesseurs 8 et 16 bits, les langages assembleur et évolué (Pascal, C). De larges possibilités d'évolution sont ouvertes en France et à l'étranger pour des candidats de valeur.
En précisant la référence du poste qui vous intéresse, merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., prétentions) à THOMSON COMPOSANTS - Direction des Ressources Humaines, 101, boulevard Murat, 75116 PARIS.

Appartenant au Groupe Systèmes assistés par ordinateurs de SCHLUMBERGER
SENTRY est le leader mondial dans le domaine du
TEST DE CIRCUITS INTEGRES
SENTRY EUROPE regroupe un Centre d'Etudes et Production à Saint-Etienne et des agences commerciales en France, Angleterre, Allemagne. Pour son activité France, SENTRY recherche
Responsable comptabilité générale
(ESSEC, HEC, etc... DECS)
2 à 3 ans d'expérience
Basé à Saint-Etienne, et rattaché au Contrôleur Financier Europe, il aura la responsabilité de la comptabilité générale (notamment comptes clients et fournisseurs) et de la fiscalité au niveau France. En outre il assurera la consolidation et le reporting financier de l'activité Europe.
Un très bon niveau d'Anglais est indispensable pour assurer des contacts efficaces avec les Etats-Unis et les autres pays d'Europe.
Ce poste ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière tant en France qu'à l'étranger au sein du Groupe SCHLUMBERGER.
Envoyer lettre de candidature et CV à ENERTEC SYSTEMES DE TESTS - Service du Personnel 34, rue Neckar - Z.I. de Monteynaud - 42028 SAINT ETIENNE Cedex.

PROFS VACATAIRES
Ecole privée
recherche
pour un poste de
Ecr. ou tél. : 35-72-80-94.
ESSELEC, 68, r. Méridienne,
ROUEN.
CENTRE DENTAIRE
MUTUALISTE GRENOBLE
cherche
UN SPECIALISTE ORTHODONTIE DENTO-FACIALE
Démarrage activité.
Adr. C.V. : Directeur U.M.G. 8-12, rue P.-Cabanis, 38028 GRENOBLE CEDEX.
LE LABORATOIRE
DE COMMUNICATIONS
OPTIQUES ET MICROONDES
Associé au Centre National
de la Recherche Scientifique
recherche
pour LIMOGES candidat à
présenter au concours de recrutement de Chargé de recherches C.N.R.S. première classe (Dossier la Sciences ou niveau équivalent) pour travaux dans le domaine des circuits microélectroniques pour microondes optiques.
Dossier de candidature à demander d'urgence :
C.N.R.S. AD BP chronométrique 104, avenue de la Recherche-Scientifique 45071 ORLÉANS Cedex 2
Dans limite de dépôt des candidatures 18 janvier
Pour l'établissement du dossier, se mettre en rapport immédiatement avec les professeurs
Y. GARAUULT ou P. GUELLON :
L.C.O.M.
123, av. Albert-Thomas 87080 LIMOGES Cedex.
Téléphone : 85-75-45-22.

Marketing produits Juniors et seniors
Electronique 180.000 F / 350.000 F
Sud-est / Ouest / Paris - Cette société industrielle d'envergure internationale, connaît une forte croissance sur un marché très concurrentiel et recherche, pour appuyer son développement, de jeunes responsables produits pour ses activités :
• composants - Réf. B/5860M
• microsystemes - Réf. B/5861M
Ils seront chargés d'assurer la fonction MARKETING dans son ensemble pour une famille de produits (composants ou microsystemes destinés aux marchés des télécom, informatique, militaire, etc...) depuis l'analyse du marché et des produits concurrents jusqu'à l'animation des ventes en passant par la définition des spécificités, la politique de formation, etc. Garants de la rentabilité de leur ligne de produit, ils auront en outre à définir les politiques de prix. Ces postes très complexes et autonomes, véritables interfaces entre les études, la fabrication et les ventes, s'adressent à de jeunes ingénieurs (SUPLEC, SUPTELECOM, ENSI...) débutants ou possédant une expérience acquise dans une fonction commerciale et/ou technique. Pour les produits microsystemes, une formation en marketing (HEC, ESSEC) peut convenir. Dans tous les cas, la pratique courante de l'anglais est indispensable. Pour ces postes, les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Ecrire en précisant la référence du poste choisi.
PA
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Cabinet de conseils juridiques
recherche
région TOURS
SPÉCIALISTE DE DROIT FISCAL
pratique antérieure dans administration ou cabinet nécessaire.
Ecrire sous le n° 314.833 M.
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

JEUNE CADRE COMMERCIAL ALPES
160 000 F +
Filiale d'un des premiers Groupes Industriels français, nous vendons nos produits à une clientèle très variée d'industriels transformateurs. Nous souhaitons engager un jeune diplômé E.S.C. ayant une première expérience technico-commerciale.
Adressez votre dossier sous N° 867 M
GABRIEL MARCU
154, Bd Malesherbes - 75017 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Crédit National

CREDIT NATIONAL: un des plus grands noms dans le financement des entreprises. Une gamme de produits et de services souple et variée. Une recherche permanente d'idées et de ressources nouvelles.

Le Crédit National recherche pour sa filiale de Crédit-Bail Immobilier un Juriste spécialiste de Droit Immobilier.

Il jouera un rôle de conseil auprès des Cadres Financiers du Crédit National chargés de l'étude des demandes de financement. Il élaborera les différents actes relatifs aux opérations de crédit-bail immobilier. A cette occasion, il sera amené à avoir de nombreux contacts et à participer aux négociations avec les entreprises clientes.

Il possèdera :

- une Maîtrise en Droit minimum,
- de préférence des connaissances en mathématiques financières et en informatique,
- une expérience de cinq années environ acquise dans une SICOMI, chez un Notaire ou dans un Service Juridique de Banque.

La rémunération sera fonction de la qualification du candidat.

Merci d'adresser curriculum vitae, lettre manuscrite, photo et salaire souhaité au Crédit National, Service du Personnel et des Relations Sociales, 45 rue Saint Dominique, 75700 PARIS.

JURISTE

SPECIALISTE DE DROIT IMMOBILIER

FONCEZ

DOW

Vous êtes enthousiaste, autonome et volontaire ?
Vous vous considérez bien armé pour résister ?
Avec Dow, lancez vous vers le succès. Animé du même esprit de conquête que nous, participez pleinement à l'essor de Dow Chemical.

Nous sommes l'une des plus importantes entreprises de chimie (2^e au US, 6^e mondial).

Nous occupons une position forte dans le domaine des produits chimiques de base et progressons avec succès dans celui des spécialités (films et mousses plastiques, phytosanitaires, composés pharmaceutiques).

Vous découvrirez un environnement humain vraiment stimulant : structures souples, rapports informels, équipes jeunes et motivées.

La mobilité géographique et fonctionnelle vous plaît et vous pratiquez bien l'anglais ?

Comme tous nos managers d'aujourd'hui, vous évoluerez dans un milieu très international.

Comme tous nos managers d'aujourd'hui, vous évoluerez dans un milieu très international.

Comme tous nos managers d'aujourd'hui, vous évoluerez dans un milieu très international.

2 Responsables crédit

parfaitement bilingues Français/Anglais, ayant une bonne connaissance des pratiques comptables françaises.

• **SOPHIA ANTIPOLIS (06)**.

En relation étroite avec le Crédit Manager France, vous avez en charge la maintenance et le suivi des créances, assurez leur compte rendu et implémentez de nouvelles méthodes de règlements et de limites de crédit, en relation avec les clients, les ventes, le marketing et le département informatique. Réf. RC 06 M.

• **PARIS**.

Responsable du suivi, du respect des règlements et des limites de crédit pour notre bureau de ventes de Paris, vous représenterez la fonction crédit pour la moitié nord de la France, avec le souci constant de réduire les risques et frais financiers. Réf. RC 75 M.

De nombreuses opportunités existant dans le département trésorerie, ces postes constituent un excellent tremplin vers une carrière financière dans notre organisation.

Ecrivez-nous en précisant la référence du poste qui vous intéresse, Dow Chemical France, Direction des Relations Humaines, Parc de Sophia Antipolis, BP 31, 06561 Valbonne Cedex. Tél. 93.33.91.02.

© Dow - Marque déposée : The Dow Chemical Company.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LYON

L'UN DES PREMIERS GROUPES INDUSTRIELS FRANÇAIS RECHERCHE POUR SON UNITÉ D'ÉTUDES ET DE PRODUCTION DE MATÉRIELS ÉLECTRONIQUES (500 PERSONNES DONT 100 INGÉNIEURS)

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN SUPELEC OU TÉLÉCOM

pour participer à l'étude et à la mise au point d'équipements électroniques complexes, de haute fiabilité.

Notre activité nécessite des déplacements parfois importants en France ou à l'étranger.

Envoyer curriculum vitae, photo et lettre manuscrite, M.P.A. - N° 5968 - S.P. 2356 68216 LYON CEDEX 02.



Un des leaders de la transformation des matières plastiques nous poursuivons notre développement et créons pour notre usine de LANGRES à 60 km de Dijon, un poste de

Chef de Personnel

Attaché au Directeur de l'usine (200 personnes) vous assurerez le recrutement ouvrier, employé et ETAM, supervisez la pousse (information et triage sur place), les relations avec créanciers sociaux et inspecteurs du Travail, élaborerez et suivez le plan de formation et sa gestion, participez aux CE, CHSCT, négociations avec les partenaires sociaux, gérez le personnel (3 x 8 dans les ateliers), proposez des projets de formation, communications et développement du potentiel humain.

De formation supérieure, jeune, une solide expérience similaire vous a donné les moyens d'être immédiatement opérationnel dans notre structure et l'ambition d'assumer les responsabilités évolutives que notre groupe peut vous offrir.

Adressez lettre, CV, photo, rémunération, sous références 101 M à M. d'Aberville, Résonance, 80 rue Talbot 75009 Paris.



photon science instruments

Société pionnière dans la recherche de nouvelles technologies en Electro-Optique (LASERS) et Opto-Electronique (METROLOGIE DES FIBRES OPTIQUES).

P.S.I. a fait ses preuves dans la commercialisation :

- 1) des LASERS : Excimeres, Guide d'Ondes, Vapeurs Métalliques ...
- 2) et de la METROLOGIE DES FIBRES : Réflectomètres, Bancs de Caractérisation ...

Pour renforcer notre force de vente (15 M.F.), et maintenir notre forte croissance (+ 50% en 85), nous recherchons un :

INGÉNIEUR COMMERCIAL

de haut niveau, dans chacun des départements ci-dessus.

Vous êtes Ingénieur diplômé ou équivalent dans ces domaines. Vous possédez un bon niveau d'anglais. Si l'aventure du laser, la métrologie, vous passionne et que vous êtes un "gagant", écrivez-nous.

Envoyer C.V., photo et prétentions à PHOTON SCIENCE INSTRUMENTS 65, 67 avenue Jean Jaurès - 91120 Palaiseau

NOUS

sommes leaders dans notre secteur d'activité-papeterie et en pleine expansion (CA : +20% 1985). Nous sommes situés à CAEN, ville Universitaire à proximité de la mer. Pour faire face au développement de nos ventes, nous recherchons :

UNE ASSISTANTE DU DIRECTEUR COMMERCIAL H/F

VOUS

seriez responsable de la gestion des commandes et animerez un "pool" de 8 secrétaires.

Vous avez une formation type École de Commerce. Vous avez une première expérience commerciale et d'encadrement. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Votre efficacité et votre dynamisme vous ouvriront des perspectives d'évolution dans notre groupe.

NOUS

recherchons également :

UN RESPONSABLE COMPTABILITÉ CLIENTS H/F

VOUS

assurez la facturation, le recouvrement et la comptabilité clients. Vous serez assisté de 5 collaborateurs.

Vous avez une formation type École de Commerce. Vous avez pratiqué la vente et évoluez vers l'administration commerciale. Votre sens de l'organisation et votre rigueur vous assurement une évolution favorable dans notre groupe.

Merci d'adresser votre lettre de candidature manuscrite et votre C.V. - réf. 86/01 - à notre conseil Jacques PIGNARD qui traitera avec discrétion votre candidature.

JMLP Conseils, 5 rue des Terrasses, 14000 CAEN

CONSTRUCTEUR DE CONTACTS ÉLECTROMÉCANIQUES

recherche

DEUX INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

de formation électromécanique (DUT, BTS, Ingénieur).

Vous avez déjà orienté votre carrière vers le commercial (pendant 5 à 10 ans) et vous souhaitez entrer dans une entreprise solide, bien gérée, à taille humaine.

Les secteurs à pourvoir comportent une clientèle d'industriels existante et à développer.

Merci d'envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à SAMEC S.A. - Route de Billaucelles, 28190 COURVILLE-SUR-EURE.

Nous sommes une Société de l'Ouest de la France 170 personnes - 80 millions de C.A. Axée sur la fabrication d'emballages nouveaux. Nous avons un outil de travail performant. Nous recherchons notre

RESPONSABLE TECHNIQUE

Il sera homme de relations humaines, connaissant la technique de transformation du carton : impression, découpe, collage ; intéressé par les chiffres, gestionnaire, avec une solide formation de base. Il devra être capable d'évoluer, grâce à une formation complémentaire, vers un poste de Direction Technique.

Merci d'adresser C.V. manuscrit, photo, prétentions s/réf. 2197 à M^{me} A. GARRET 11, rue Mauvoisin - 44200 NANTES.

Jeune Sup de Co

Votre Premier Poste de D.A.F.

PMI (40 pers.) entre Chartres et Orléans, nous fabriquons et commercialisons en France et à l'étranger du matériel de stockage destiné à l'agriculture et aux industries (chimie, pétrochimie, alimentaire). Intélocuteur direct du P.D.G. (34 ans), vous serez responsable de la comptabilité générale et analytique. Vous mettrez en place des procédures de contrôle de gestion, I.B.G., C.E. prévisionnels, plans de trésorerie, statistiques (outil informatique). Vous avez "l'esprit gestion" et vous souhaitez débiter votre carrière en PMI, adressez votre dossier s/réf. LM 8602/1 M. à Ph. Gautier notre Conseil qui vous recevra à Tours ou à Paris.

Delalandre et Gautier Consultants 3, rue du Maréchal Foch - 37000 TOURS

VOUS ÊTES JURISTE D'ENTREPRISE

GRUPE PHARMACEUTIQUE VÉTÉRAIRE NICE (25 % de croissance annuelle et 50 % de l'activité à l'étranger) vous recherche.

Vous avez une solide formation juridique polyvalente. Vous avez de plus une expérience plus importante du droit des affaires (contrats et sociétés) et du droit de la propriété industrielle.

Vous êtes parfaitement bilingue anglais notamment dans le cadre du langage juridique international.

Vous êtes jeune et voulez intégrer un groupe jeune dont le moyen d'âge est inférieur à 40 ans.

Vous avez déjà travaillé dans une fonction similaire et pouvez apporter une expérience et développer un poste évolutif.

Vous voulez vivre à Nice ou ses environs mais pouvez voyager sans contrainte.

Alors adressez vite votre candidature manuscrite, C.V. et prétentions salariales à :

VIBRAC
Service du Personnel,
B.P. 13,
06021 NICE CEDEX.

Aix-les-Bains - Savoie

1^{re} station thermale française

recherche

UN(E) RESPONSABLE CHARGE(E) DE PRODUIRE COORDONNER ET CONTRÔLER L'ANIMATION

Excellente culture générale, créativité, expérience professionnelle confirmée dans un des domaines.

Envoyer C.V. à : M. le Secrétaire Général, OFFICE DU TOURISME - Palais des Congrès, B.P. 132, 73101 AIX-LES-BAINS.

ETABLISSEMENT FINANCIER à compétences nationales propose pour son unité de LAON un poste d'

AGENT DE MAÎTRISE

comportant diverses tâches commerciales et administratives : accueil clientèle, démarchages commerciaux, confection et vérification de dossiers, saisie de données, etc.

PROFIL :
- H.F. Niveau BAC + 2 ou BTS avec bonne pratique commerciale.
Une expérience dans le crédit immobilier serait très appréciée.

Adressez CV, lettre manuscrite et photo sous réf. 455 à COMTESSÉ PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Groupe Baloise France

Jeunes managers commerciaux

Nancy, Paris, Caen ou Rouen

Nous sommes une Compagnie d'Assurances appartenant à un Groupe important présent dans le monde entier et nous avons la volonté d'accroître notre part de marché.

Nous recherchons :

- 7 jeunes diplômés.
- Vous justifiez d'une formation supérieure de commerce,
- vous vous sentez créatifs,
- vous souhaitez participer à un challenge de développement, alors, adressez vite C.V. et lettre man. s/réf. 4848 M à notre Conseil

Impact développement

26 Rue Brunel, 75017 PARIS

Nous sommes une des premières sociétés de Restauration sous contrat : 2 000 personnes, 400 établissements.

Notre développement et notre projet d'entreprise nous amène à rechercher notre

SPECIALISTE-QUALITE H/F

Sous l'autorité du président, sa mission auprès de l'ensemble des établissements et des services fonctionnels consistera à faciliter la mise en place et le suivi des «certificats de qualité».

De formation supérieure (ingénieur, science éco ou équivalent).

Vous avez environ 5 ans d'expérience acquise de préférence dans un cabinet de consultants.

Vous êtes rodé à l'animation et l'organisation de groupes de travail (cordes de qualité, groupes de progrès).

Merci d'adresser C.V., photo et prêt, sous réf. 425 à COMTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS cedex 01, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

SAGEM

... la recherche de nouveaux talents ...

RECHERCHE D'EXPANSION

... la recherche de nouveaux talents ...

JURISTE D'ENTREPRISE (H/F)

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

... la recherche de nouveaux talents ...

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Informatique technique

Nous sommes l'un des premiers groupes européens d'ingénierie en informatique (2.500 personnes, 1 milliard de CA) au service des entreprises privées et du secteur public. Notre division Ingénierie de Systèmes Techniques prend en charge de vastes chantiers d'informatique dans des domaines variés. Notre développement rapide nous amène à rechercher :

Ingénieurs expérimentés

Réf. 10658/M

De formation ingénieur Grande Ecole, vous avez acquis trois à sept ans d'expérience de conception et de réalisation de systèmes industriels, de préférence sur matériels DEC ou HP. Vous participerez à la rédaction de cahiers des charges et à l'encadrement d'équipes de réalisation pour des applications de : process industriels, suivi de production, systèmes de tests intégrés, traitement du signal.

Jeunes Ingénieurs

Réf. 10659/M

Diplômés d'une école d'ingénieurs ou titulaires d'un DEA informatique, vous avez acquis un à trois ans d'expérience de réalisation de logiciels dans des domaines scientifiques ou techniques et maîtrisez parfaitement au moins l'un des langages suivants : FORTRAN, PASCAL, C, LTR, ASSEMBLEUR sur mini ou micro. Vous travaillerez sur des opérations variées, telles que simulateurs, dispatchings, gestion technique centralisée de bâtiment, nucléaire, systèmes militaires.

Vous souhaitez accroître votre savoir faire dans ces domaines de pointe, partagez donc notre ambition informatique et adressez votre candidature en indiquant la référence choisie, à Marie-Christine GILLES, responsable du recrutement.

SEMA-METRA 16, rue Barbès 92126 MONTRouGE Cedex

INGENIEUR ?
ET POURQUOI PAS L'INFORMATIQUE

Vous êtes ingénieur diplômé, vous aimez l'informatique, vous voulez que votre première expérience valorise les études que vous avez faites ; vous pouvez choisir un bon créneau : **l'informatique**.

Vous cherchez une entreprise performante, solide, novatrice, capable de vous fournir et de vous assurer une évolution de carrière ?

Nous nous plaçons parmi les premiers groupes français et intervenons dans des secteurs très diversifiés touchant notamment la chimie et la pharmacie, très ouverts aux nouvelles technologies.

C'est au Département Etudes de notre société informatique (Paris La Défense) que nous vous proposons de commencer.

Vos premiers galons de spécialiste en informatique ! Venez les gagner chez un utilisateur. Et, sans plus tarder adressez votre candidature détaillée, motivée, sous référence 769 M à notre Conseil, ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE

ALPHA-CDI

Une importante entreprise industrielle allemande cherche à renforcer sa filiale, établie depuis quelques années au Nord de Paris. L'activité consiste à développer et à procéder à la finition de composants métalliques à fins multiples, en particulier dans le domaine des machines, des installations et des véhicules. Pour la succursale nous recherchons un

Ingénieur des ventes
comme
CHEF DE FILIALE

dont la tâche principale sera de développer la vente dans les régions industrielles en France, ainsi que de traiter directement avec la clientèle.

Une bonne expérience en gestion est nécessaire et de bonnes connaissances en allemand seraient un atout supplémentaire.

Il s'agit d'une position stable à long terme et à facettes multiples, dont la responsabilité est considérable.

Veillez vous adresser à Monsieur Bernhard Magnus Lichtwer (conseiller) par téléphone (1949 711) 221564 jusqu'à 18 heures ou envoyer lettre de candidature manuscrite, curriculum vitae, photocopies des diplômes et certificats de travail en mentionnant vos prétentions. Confidentialité assurée.

Industrieberatung MEYER-MARK GmbH Stuttgart
Königsstraße 68, Postfach 891, D-7000 Stuttgart 1 (Allemagne)

MEYER MARK

Si vous n'êtes pas vous-même la personne que nous cherchons, peut-être la connaissez-vous !

LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE
ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

travaillant en coopération
avec l'ensemble des Laboratoires de Recherche PHILIPS

recherchent

INGENIEURS GRANDES ECOLES
ESPCI - FSE - CENTRALE - MINES - ENSTA

OPTIONS : Physico-Chimie - Physique du Solide - Sciences des Matériaux Electroniques. Débutants désireux de s'intégrer dans des équipes de recherche appliquée dans les domaines suivants :

REF. 11 : Croissance épitaxiale des composés III-V pour des applications opto-électroniques.

REF. 22 : Etude des propriétés de surface des verres utilisés en électronique et physique du vide.

Ecrire avec C.V. au Service du Personnel,
3, avenue Descartes, B.P. 15, 94450 Limeil-Brevannes.

MICRO-INFORMATIQUE :
Plus que jamais l'EUROPE...

INGENIEUR COMMERCIAL : votre diagnostic, votre appui technique et votre sens des affaires feront de vous l'ambassadeur que nos distributeurs attendent

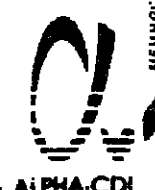
Jeune Constructeur Informatique, notre implantation à l'export s'intensifie et a besoin du concours de nouveaux professionnels. Rattaché au Responsable de Zone Europe, vous serez accueilli au sein d'un département jeune, dynamique et performant ou vous disposerez d'une réelle autonomie d'action.

Nous vous formerons à nos produits mais vous avez déjà une première expérience de la vente de micro-informatique et vous souhaitez désormais développer votre carrière à l'exportation.

L'anglais bien sûr mais l'allemand, l'italien ou l'espagnol en plus ferait la différence.

Adressez votre dossier de candidature complet avec photo sous référence 773 M à notre Conseil.

ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SUR SEINE



ALPHA-CDI

Siège Français d'un Groupe International
leader dans le domaine de l'Assurance-Vie et de l'Épargne
nous recherchons notre

Responsable du Service Formation

PARIS

Dans le secteur de l'Assurance-Vie des produits d'Épargne et de CAPITALISATION, et en liaison avec la Direction, vous participerez à l'élaboration du plan de formation de l'entreprise et mettrez en œuvre les actions nécessaires à sa réalisation.

Vous concevrez et gèrerez la formation interne et externe et participerez à la conception de nouveaux produits, et à leur promotion auprès des équipes de vente.

Votre formation supérieure et votre première expérience acquise dans les produits financiers, l'Assurance-Vie, les produits d'Épargne et de Capitalisation doivent vous permettre d'être constamment informé de l'évolution de cette activité.

Votre sens pédagogique et votre goût de la communication seront appréciés par nos équipes commerciales. Ce poste comporte de réelles perspectives d'évolution.

Nous vous remercions d'écrire sous réf. 505/M à A.L. CONSEIL, 102, Bd. Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission et qui vous garantit discrétion et réponse.

AL CONSEIL

LE BUREAU FRANCIS LEFEBVRE

Conseil Juridique et Fiscal
Neuilly/Sablons

offre des situations d'avenir à des

CONSULTANTS
de haut niveau

Fiscalistes

Vous avez complété votre formation en grande école ou université de gestion par un 3^e cycle de droit fiscal et après 5 à 8 ans de pratique en cabinet de conseil ou en entreprise, vous combinez efficacement votre compétence fiscale et votre expérience de la gestion des affaires.

Ecrire sous réf. 4924 M

Juristes en droit des sociétés

Votre formation de 3^e cycle a fait de vous des juristes de haut niveau en droit privé et vous avez 4 à 5 ans d'expérience en entreprise ou en cabinet. Dotés de créativité et de sens pratique, vous privilégiez l'intelligence des situations et vous savez associer diagnostics et recommandations. Une expérience des entreprises en difficulté sera appréciée.

Ecrire sous réf. 4925 M

Juristes en droit social et du travail

Après une formation spécialisée, vous avez déjà une première expérience de 3 ans en cabinet ou en entreprise. Vous intervenez auprès de nos clients dans le cadre général des rapports juridiques du monde du travail.

Ecrire sous réf. 4926 M

Expérience réelle de la vie de l'entreprise, connaissances juridiques très approfondies, capacité de sécuriser vos interlocuteurs, mobilité et sens aigu de l'organisation, pratique de l'anglais, sont les conditions nécessaires à la réussite de votre future mission dans notre cabinet.

Si vous pensez avoir le profil de l'une des personnes que nous recherchons, écrivez à Pierre Lemahieu en précisant la référence ; il étudiera avec vous les possibilités d'une future collaboration.



SERIFO MANAGEMENT

47 bis, AVENUE BOSQUET - 75007 PARIS
TELEPHONE : 45.55 11 11

MEMBRE DE SYNTec

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

GIBCO **BRL**
LIFE TECHNOLOGIES
BETHESDA RESEARCH LABORATORIES
LEADER MONDIAL EN CULTURE CELLULAIRE
PREMIERE SOCIÉTÉ DE GENIE GENETIQUE
DEVELOPPE SON IMPLANTATION EN FRANCE



POUR SES GAMMES DE PRODUITS :
- CULTURE CELLULAIRE - GIBCO
- BIOLOGIE MOLECULAIRE - BRL

2 Ingénieurs Technico-Commerciaux
chargés des ventes
un sera basé à Paris
l'autre sera basé en région Sud-Est

POUR
- Promouvoir les produits GIBCO et BRL par des ventes et démonstrations.
- Assurer un soutien technique et un suivi étroit de la clientèle.

ILS (ELLES) DEVRONT :
- Posséder une maîtrise de :
• biochimie génétique ;
• biologie cellulaire ou équivalent.

ET/OU
- Avoir une expérience de la vente de ce type de produits.

ILS (ELLES) BÉNÉFICIERONT
- De l'excellente réputation de notre société.
- D'un bon salaire.
- D'une prime sur objectif.
- De frais professionnels.
- D'une voiture de fonction.

Si vos aptitudes sont à l'image de ce poste nous désirons vous rencontrer et vous remercions de bien vouloir adresser :
curriculum vitae et photo à : GIBCO/BRL SARL, B.P. 7050, 95051 CERGY-PONTOISE CEDEX.

Ingénieur responsable des liaisons techniques et commerciales avec filiales étrangères

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE BIENS D'EQUIPEMENT, leader sur le plan national et ayant un développement rapide à l'international, recherche un ingénieur pour lui confier l'animation des filiales étrangères (8 filiales en Europe et en Amérique du Nord).

Rattaché au Directeur Commercial, il sera chargé :

- de leur apporter une assistance technique,
- de veiller à l'application de la politique commerciale,
- de préparer les budgets de vente et de tenir les tableaux de bord,
- de contrôler la gestion des commandes passées aux usines,
- de participer aux foires et expositions.

Ce poste, qui implique compétences techniques, qualités commerciales et sens de la gestion, conviendrait à un ingénieur AM ou équivalent, ayant 3 à 5 ans d'expérience à dominante technico-commerciale, dynamique et d'excellent contact. Parfaite connaissance de l'anglais indispensable.

Poste : banlieue nord Paris.

Ecrire sous réf. XM 317 CM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

UN PUISSANT GROUPE FINANCIER en forte expansion (CA 13 milliards) comportant une importante filiale de distribution (3.000 personnes) dont plusieurs établissements décentralisés, recherche :

• Responsable gestion ressources humaines

Rattaché au Directeur des Relations Humaines et Sociales de cette filiale, il sera chargé de mettre en place et faire vivre une gestion prévisionnelle du personnel participative et efficace.

Ses principales missions concerneront :

- gestion de la mobilité interne et recrutement,
- analyse des besoins et des postes,
- optimisation des ressources humaines.

HEC, ESSEC, Sciences Po ou équivalent... (une formation complémentaire en psycho-sociologie serait appréciée) il devra disposer d'une expérience de 5 ans environ, dans des fonctions similaires au sein d'un groupe important, mettant en œuvre des techniques modernes et informatisées de gestion des ressources humaines.

Poste à Paris. réf. UJ 314 AM

• Jeune chef de personnel et relations sociales

pour un de ses établissements situé à Paris (400 personnes environ).

Rattaché au Directeur de l'établissement, il devra disposer d'une formation supérieure et d'une spécialisation en droit social, ainsi que d'une première expérience opérationnelle de 3 ans minimum dans la fonction personnel et relations sociales.

- il sera responsable de la gestion du personnel et sera le moteur d'une gestion dynamique des ressources humaines et du développement social (groupes de progrès...),
- il animera au niveau de l'établissement l'ensemble des relations paritaires et sera l'interlocuteur des responsables opérationnels et du siège.

Poste à Paris. réf. VK 315 AM

La réussite à ces postes et les possibilités d'évolution de carrière dans le groupe impliquent une forte motivation pour les relations humaines et sociales, ainsi qu'un goût marqué des réalisations et des responsabilités.

Ecrire en précisant la référence.
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

EXPORTATION

Jeune commercial de valeur

CERAVER groupe CGE

La Société CERAVER est leader mondial dans l'étude, la réalisation et la vente d'équipements électrotechniques. L'exportation correspond à 50% de son CA. Afin de participer activement à son développement, nous recherchons un candidat de bon niveau, ayant un réel potentiel d'évolution. Il sera l'Adjoint du Responsable de la zone Extrême-Orient.

Ce poste élargit considérablement à un candidat grande école de commerce (intéressé par la technique) ou ingénieur, ayant une première expérience d'environ 2 ans dans la vente de biens d'équipements à l'exportation. Il est impératif qu'il parle couramment l'anglais (deuxième langue espagnol ou allemand appréciée). Son dynamisme, son sens du contact, sa rigueur dans le suivi des affaires, sa mobilité lui ouvriront de larges perspectives de carrière.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. AP 319 CM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE, ayant la plupart de ses usines dans le Nord, recherche, du fait de sa nouvelle structure, pour sa Direction "Budget et Comptabilité" implantée à Valenciennes :

• Le responsable du service comptabilité bilan

Ce poste s'adresse à un Cadre Comptable confirmé disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) et d'une expérience de 5 ans environ acquise en entreprise ou en cabinet. Placé directement sous l'autorité du Responsable des Services Comptables, il sera en relation avec les différents établissements de la Société et de ses filiales et animera une équipe de cinq personnes.

réf. DT 276 AM

• Des cadres débutants

disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) désireux de faire carrière dans les différents services d'une importante Direction "Budget et Comptabilité".

Plusieurs postes sont à pourvoir :

- Trésorerie et Consolidation réf. EU 277 AM
- Procédures et Révisions Comptables réf. FV 278 AM
- Informations de Gestion et Etudes Economiques réf. GW 279 AM

Tous ces postes impliquent des relations à des niveaux hiérarchiques variés et l'animation d'une équipe.

Larges possibilités de développement de carrière dans la Société, ses filiales et le groupe auquel elle appartient.
Logement à Valenciennes assuré.

Ecrire en précisant la référence.
Discrétion absolue.

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

griffine-marchal

DE LA CHIMIE A LA MODE...

Un rapport qui ne saute pas aux yeux ! Et pourtant, filiale d'un des premiers groupes chimiques mondiaux SOLVAY, nombre de nos produits entrent dans la composition d'articles de mode. Nous recherchons le :

RESPONSABLE COLLECTION

Chaussures-Marochinerie Paris

Une fonction spécifiquement marketing qui commence par l'étude du marché : tendances, évolution des produits... se poursuit par la consultation des chefs de marchés et le choix des études à mener et/ou des collections à lancer, s'achève par le suivi de toutes les étapes du produit, en laboratoire et en fabrication, afin que les collections sortent conformément au cahier des charges.

Age et diplômes importants moins que la qualité des votre expérience qui doivent être celle d'un homme de marketing si possible « branché » sur les produits mode, parlant couramment anglais et - dans l'idéal - allemand. On vous reconnaît par ailleurs un esprit ouvert, curieux, imaginal mais très méthodique. Un sens spontané de la communication et du dialogue, le don de la synthèse et... celui de la conviction !

Alors, adressez sans tarder votre candidature mentionnant vos souhaits de rémunération à Jean Paul FAUQUET, Direction du Personnel, GRIFFINE MARECHAL, Cx 28, 92040 PARIS LA DEFENSE

DIRECTION DES CONSTRUCTIONS NAVALES
X, ECP, ENSTA, EMP

Mécanicien-informaticien confirmé et haut niveau

UN ORGANISME D'ETUDES DE LA DIRECTION DES CONSTRUCTIONS NAVALES recherche un Ingénieur de haut niveau pour seconder le responsable d'un centre de calcul scientifique doté de puissants moyens et réalisant des calculs de résistance et de stabilité de diverses structures en statique et en dynamique.

Ses fonctions impliqueront :

- l'animation d'une équipe étoffée d'ingénieurs et techniciens,
- la responsabilité des configurations d'informaticien scientifique dans les bureaux d'études de la D.C.N.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant de solides compétences en mécanique et en informatique, disposant d'environ 10 ans d'expérience professionnelle, bon animateur, motivé par la perspective de participer à la réalisation de grands projets.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. WL 316 CM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

Entreprise Économie Sociale

recherche

1 CHARGÉ(E) D'ETUDES
Niveau maîtrise Droit ou Sciences Eco.

Ayant acquis une pratique de l'assurance des personnes dans compagnie d'assurance, organisme SS ou Mutuelle.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :
GIE M.E.T.O.D.E.S.,
22, rue d'Aumale, 75009 PARIS.

BANQUE PRIVEE PARIS 17°

en développement, recherche son

Responsable du service engagement

Classe VI minimum

Il est demandé une solide expérience dans un poste similaire.

Adresser lettre manuscrite, avec C.V. et prétentions sous réf. 83725 à M.S. JONCTION 104, rue Réaumur 75002 PARIS qui transmettra.

GROUPE SYSECA

ingénieurs informaticiens

Vous êtes issus d'une grande école, titulaires d'un Doctorat, d'un DEA, ou d'une maîtrise. Vous êtes débutants ou vous avez 5 ans d'expérience. SYSECA vous propose, dans le cadre de sa stratégie d'expansion, de devenir :

SYSECA (280 MF de C.A., 800 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M1301 à GROUPE SYSECA - Direction du personnel, 315, bureaux de la Colonne, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

Département de Paiement et Transactions Electroniques du Groupe SCHLUMBERGER recherche un

Jeune Contrôleur de Gestion

- Vous êtes de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP, DECS obligatoirement) et pratiquez l'anglais.
- Vous êtes prêt à assumer les fonctions suivantes : participation au processus budgétaire, mise en place et contrôle de nouvelles procédures internes, audit de l'activité Services.
- Vous avez acquis 2, 3 ans d'expérience dans un cabinet d'audit, de préférence anglo-saxon.

Les perspectives d'évolution au sein de notre groupe doivent intéresser des candidats à fort potentiel.

Merci d'adresser votre dossier de candidature au Service du Personnel d'ASTER-BOUTILLON, 12 Place des Etats Unis, 92120 MONTRouGE.

PAYMATEC
Schlumberger

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



ROYAN - Important Centre de Formation pour Adultes, fortement implanté au niveau national depuis 1966, nous avons créé en 1981 un nouveau département de formation à l'informatique qui doit, compte tenu des besoins des entreprises, se développer et prendre une dimension de premier plan au sein du centre.

Dans ce cadre nous recherchons le

Responsable département formation informatique

Sous la dépendance hiérarchique du Directeur Général, vous aurez la responsabilité de la PROMOTION, de la GESTION et du FONCTIONNEMENT du département, secondé par quatre animateurs à temps plein.

Vous proposerez l'organisation et l'évolution des formations à prévoir compte tenu des objectifs généraux arrêtés avec la direction générale dans les domaines de l'informatique de gestion.

De formation supérieure, les candidats que nous souhaitons rencontrer auront acquis une expérience de quelques années en SSII ou chez un constructeur en tant que chef de projet, par exemple, et participé à des actions de formation.

Le poste offre une réelle autonomie d'action pour des candidats pouvant apporter une triple compétence de pédagogie, d'informaticien et de promoteur.



Jean LAFARGUE vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MJL/CL/RI à **Ordis** - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS

Chef de mission

La responsabilité complète des travaux d'expertise comptable

Nous sommes un Cabinet d'Expertise Comptable, membre d'un Groupe International. Le développement de nos activités nous conduit à rechercher un collaborateur Chef de Mission auquel nous confierons la responsabilité complète des travaux d'expertise comptable (surveil-

lance de comptabilité, assistance de gestion) pour un portefeuille de sociétés.

A 28 ans, vous avez acquis au moins trois ans d'expérience dans un Cabinet qui vous a permis d'effectuer des missions de supervision et d'assistance comptable.

Vous avez une bonne pratique de la langue anglaise. Notre structure et notre taille vous permettront d'évoluer et d'élargir vos responsabilités.

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous remercions de l'adresser sous la référence 510/15 à M. SIBOLD, COFROR Tour Fiat, Cedex 16, 92084 PARIS LA DEFENSE en précisant votre rémunération actuelle.



Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 Paris La Défense



UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

LA CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES. Nous sommes l'organe central d'un Groupe de 38 banques régionales coopératives et de 29.000 collaborateurs. Notre Département Hommes et Structures recherche son :

CONSULTANT EN RESSOURCES HUMAINES

Il interviendra auprès des Banques Populaires régionales pour les aider à mettre en œuvre les méthodes et outils de GESTION PRÉVISIONNELLE de PERSONNEL définis et développés au sein du Département Hommes et Structures.

Vous avez 30 - 35 ans, une formation supérieure (IEP, Sup de Co, Sc. Eco...), 3 à 5 ans d'expérience acquise en cabinet (audit de fonction personnel) ou en entreprise (fonction personnel), si possible dans le secteur bancaire.

Vous avez déjà participé à l'élaboration et à la mise en place de méthodes et outils de gestion prévisionnelle de personnel (tableau de bord, évaluation de potentiel, classification...).

Vous êtes attiré par le métier de consultant et vous possédez les exigences (contact, dynamisme, efficacité...).

Lieu de travail : Paris, mais déplacements fréquents en France.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'envoyer votre dossier de candidature, en indiquant la référence 5100/M à notre Conseil ACTIMAN, qui vous garantit une discrétion absolue.

504, rue du Pô-Si-Honore 75008 PARIS



Responsable production cinéma-vidéo

Premier Groupe Français d'Energie, nous recherchons pour le département Images et Communication un professionnel de la conception et de la production audiovisuelle.

Vous participerez, par la conception de programmes audiovisuels, à la stratégie de communication interne et externe du Groupe. Vous assurerez plus particulièrement la réalisation d'un magazine périodique d'informations télévisées.

Vous avez un très bon niveau de formation générale ainsi qu'une pratique de plusieurs années de la production cinéma/télévision. Curieux et inventif, vous savez en outre vous adapter à des interlocuteurs de tout niveau.

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez adresser lettre manuscrite + C.V. + photo, sous la réf. 6/SV/61, à **TOTAL COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES** - 5, rue Michel-Ange - 75781 PARIS Cedex 16.



COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES

HEC, ESC, Sciences Po...

Venez créer avec nous les centres commerciaux de demain

Filiale de la Compagnie Bancaire, nous avons à notre palmarès des centres commerciaux qui portent les noms prestigieux de CRETEIL SOLEIL, BELLE ÉPINE, MARSEILLE-BOURSE, NANTES-BEAULIEU, CLERMONT JAUDÉ...

En tout, depuis 30 ans, c'est plus de 500 000 m² que nous avons pensés, réalisés et commercialisés et que nous gérons aujourd'hui.

Pour renforcer notre structure et préparer la relève dans 2 secteurs, Responsabilité Projets et Direction de Centre, nous recherchons deux **JEUNES DIPLOMÉS** (HEC, ESC, Sciences Po...) débutants ou bénéficiant d'une première expérience commerciale. Pour réussir, ils doivent faire preuve de qualités de contact exceptionnelles, de bonnes capacités d'analyse et de synthèse, et d'un sens naturel de l'initiative, ainsi que de diplomatie dans les nombreux contacts qu'ils auront sur le terrain.

Ces créations de postes représentent pour eux de réels tremplins d'avenir dans la société, pour des postes de direction opérationnelle.

Pour un premier contact, merci d'adresser lettre + CV, photo et prétentions sous réf. 471 M à Marie-Christine Janin, Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 avenue Kléber, 75116 Paris



groupe de la compagnie bancaire



Laboratoires de Marcoussis

- Télécommunications
- Informatique avancée
- Optique
- Productique
- Énergie

CENTRE DE RECHERCHES DE LA COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ

recherchent pour leur division Informatique dans le cadre de la croissance de ses activités en INTELLIGENCE ARTIFICIELLE :

INGENIEUR

Réf. DIN 186

Possédant une expérience pratique du langage LISP et une bonne connaissance des langages objets et des techniques de génération de plans pour :

- participer au développement d'un système expert en planification et ordonnancement,
- rechercher des méthodes de génération automatique et d'interaction homme-machine efficaces.

CHEFS DE PROJETS INGENIEURS (confirmés et débutants)

Réf. DIN 286

Réf. DIN 386

domaines d'activité :

Systèmes experts.

Environnements de programmation.

Connaissances informatiques modernes souhaitées incluant LISP, PROLOG, UNIX.

Ces différents postes impliquent une formation grande école d'ingénieur ou Universitaire (Thèse).

Postes de travail individuels. Ambiance de travail stimulante dans le cadre d'un Grand Groupe Industriel. Moyens matériels de premier ordre : réseau local, plusieurs VAX, machines LISP, SUN...



Adresser lettre manuscrite et CV sous référence du poste choisi au Service du Personnel des LABORATOIRES DE MARCOUSSIS, route de Nozay, 91460 MARCOUSSIS.

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE

DE PREVOYANCE

recherche

2 FORMATEURS CONFIRMES

Les candidats, diplômés d'études supérieures, devront justifier d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans la fonction.

Il auront une bonne connaissance de l'Assurance-Vie et des techniques de commercialisation auprès des entreprises et des particuliers.

Dans le cadre de leur fonction ils auront à concevoir, préparer, animer et suivre les stages destinés à notre réseau et nos partenaires.

Adresser CV avec photo (restituée) et prêt, sous réf. 347 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Jeune chargé de recrutement

Contrat de durée déterminée : 8 mois.

Nous sommes une entreprise européenne à forte notoriété :

notre activité commerciale est tournée vers la distribution de produits de loisirs, 4 unités sont

ouvertes sur Paris, 17 sur la province où nous poursuivons

notre expansion.

Ce jeune cadre, intégré à la

Direction des Affaires Sociales basée à Paris, participera, en

liaison étroite avec l'équipe ac-

tuelle, aux diverses missions de

recrutement.

Ce poste, bien que fonctionnel,

est en effet des aptitudes « terrain », sens des contacts, dy-

namisme, combativité, mais

également compréhension et prise en compte des contraintes commerciales.

Il nécessitera également de fréquents et courts déplacements sur l'Hexagone.

Il conviendrait à un débutant de formation supérieure

(Psychopédagogue ou Psycho-

indus - ou équivalent) ayant

déjà à son actif une courte ex-

périence professionnelle dans ce domaine.

Merci d'adresser CV, lettre ma-

nuscrite et photo sous réf. 5062

à Media-System, 2 rue de la

Tour-des-Dames, 75009 Paris,

qui transmettra.

V.A.G. France : vos compétences pour notre politique commerciale.

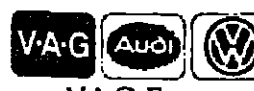
Vos résultats et votre valeur personnelle favoriseront votre évolution dans une Société qui privilégie la promotion interne, la polyvalence et qui investit 25 % de la masse salariale en formation.

formateurs

Vous aimez concevoir le fil conducteur de votre action et vous intéressez sur les moyens et comportements qui permettent aux responsables d'entreprises de réaliser le fruit de votre travail complet par leurs actions : vous formez, pour parvenir à terme à votre objectif.

Vous serez recrutés dans un poste de formateur semi-annuel où vous réaliserez la démonstration pédagogique des outils et le contenu des stages pour les Concessionnaires V.A.G. France. Vous serez de la connaissance du produit à l'organisation et la direction d'une PME. De formation type ESC, vous travaillerez dans ce poste avec une expérience de formation commerciale Gestion/Personnel au sein d'une entreprise ou dans un organisme de formation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et prétentions, sous réf. 1577 M à V.A.G. France, Division du Personnel et des Relations Sociales BP 62 92400 Villiers-Clément.



V.A.G. France

OFFRES D'EMPLOIS

fiscaliste

Crédit Mutuel

CONSULTANT SENIOR



INGENIEURS

SALES DE PROGRAM

Support Technique Em

COMMERCIAL ELECTRON

UN INGENIEUR ELECTRON

مکان العمل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

fiscaliste

DE FORMATION TROISIEME CYCLE DROIT OU ENI, VOUS AVEZ DES NOTIONS DE COMPTABILITE ET POSSEDEZ UNE PREMIERE EXPERIENCE PROFESSIONNELLE D'ENVIRON 2 ANS AU COURS DE LAQUELLE VOUS AVEZ ACQUIS, SI POSSIBLE, DES CONNAISSANCES EN REGLEMENTATION ET FISCALITE BANCAIRES. AU SEIN D'UNE PETITE EQUIPE, VOUS SEREZ CHARGE D'INFORMER ET CONSEILLER DES DIFFERENTS ORGANISMES DU GROUPE. VOUS ETES AUTONOME ET POSSEDEZ LE GOÛT DES CONTACTS HUMAINS. MERCI D'ADRESSER VOTRE CANDIDATURE SOUS REFERENCE 241 M A MICHEL HERTH, C.N.C.M., 88-90, RUE CARDINET 75017 PARIS

Crédit Mutuel

Notre Cabinet créé à Versailles depuis plus de 3 ans, de taille moyenne, développe des interventions en profondeur. Très étroitement liés aux spécificités de nos clients, nous les conseillons dans la recherche, l'évaluation et l'intégration de ressources humaines. Notre localisation à l'Ouest de la Région Parisienne et notre professionnalisme, notre volonté d'entreprendre et de réussir, notre respect des personnes, sont les atouts que nous mettons au service des entreprises et des candidats. Notre développement nous conduit à renforcer notre équipe par un

CONSULTANT SENIOR.

Vous êtes, vous-même, un professionnel expérimenté dans la recherche de cadres par annonce ou par approche directe, ou responsable de la vente de services complexes aux entreprises industrielles. Vous avez progressivement la pleine responsabilité de missions complètes (recherche de clientèle, étude de besoins, conseils, traitement des recrutements, réussite de l'intégration des candidats). Votre rémunération pour partie liée aux résultats, sera complétée à terme, par une participation au capital. Pour nous rencontrer, merci d'écrire sous la réf. LM/944 à Michel SELLEM, qui vous garantira une totale discrétion. SCORE - 47, rue du Maréchal Foch 78000 VERSAILLES

SCORE

conseil en recherche de cadres et dirigeants



Chez USINOR CHATILLON aciers plats spéciaux, le développement c'est aussi du Marketing stratégique.

Analyser, étudier, calculer, comprendre les marchés, évaluer et prévoir les besoins des clients, être lucide sur les potentialités technologiques, imaginer l'horizon à moyen terme en intégrant les actions et les réactions de chacun, être sans cesse à l'affût et préconiser les bonnes options... Voilà le poste.

USINOR CHATILLON aciers spéciaux, c'est : 3 700 personnes, 3 usines, 1 métier. Celui de concevoir, fabriquer et distribuer des aciers spéciaux d'une qualité renommée et de dégager une grande valeur ajoutée. Pour compléter notre équipe Marketing et Développement nous recherchons un

JEUNE CHARGE ETUDES MARKETING ESSEC - ESCP

A 25-27 ans votre formation supérieure (option économétrie si possible), votre démarche analytique et votre esprit curieux et synthétique font de vous déjà un bon stratège. Au sein de l'équipe Marketing vous développerez vos qualités en élaborant des tableaux de bord, en dressant des monographies, en demeurant à l'écoute des ingénieurs et des commerciaux.

Pour réussir dans le Marketing vous utiliserez la micro informatique. Anglais indispensable. Après, votre évolution sera à la mesure de vos mérites, le champ est ouvert le Groupe USINOR est grand.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) référence 610 M

USINOR
Innover pour gagner

Service Recrutement
N. LE BAGOUSSE
Immeuble Ile-de-France
92070 Paris-La Défense cedex 33.

IB

INTERNATIONAL MANAGEMENT

Conseil Spécialisé en Recherche et Sélection de Dirigeants et Cadres Financiers
8, rue Georges V 75116 PARIS - Tél : 45 00 67 17
La filiale française d'un important Groupe américain dont l'activité est la fabrication et la commercialisation de connexions électriques et électroniques, CA France 500 MKF, forte croissance, 2 usines en France, effectif 700 personnes, recherche un jeune

CONTROLEUR DE GESTION

Agé(e) de 30-35 ans, de formation supérieure en finance/gestion, le ou la candidate possède une expérience du Contrôle de Gestion usiné de 4 à 5 ans et de la mise en place d'une comptabilité analytique dans un environnement anglo-saxon.

L'anglais courant est indispensable. La connaissance d'un Package COST type COPIS serait un plus. Le ou la candidate se verra confier la mise en place de la comptabilité analytique, la création et le développement d'un Contrôle de Gestion performant.

Il ou elle aura l'habitude de dialoguer avec l'informatique. Une rémunération de l'ordre de 260 KF /an est prévue et tiendra compte essentiellement de l'expérience du candidat. Le poste est à pourvoir rapidement à CERGY PONTOISE. Adresser lettre manuscrite, CV, photo, rémunération actuelle sous réf. CG/862 à notre Conseil Patrick BRUNETEAU.

Compagnie Générale pour l'immobilier d'entreprise recherche DEUX INGÉNIEURS RESPONSABLES DE PROGRAMMES

La C.G.I., spécialisée dans l'immobilier d'entreprise (bureaux et locaux d'activités), recherche pour son département Etudes et Réalisations deux Ingénieurs Responsables de Programmes.

Ces ingénieurs diplômés - E.S.T.P. - E.N.S.A.I.S. - éventuellement complétée par T.I.C.H. - ont une expérience professionnelle d'au moins 10 ans acquise en entreprise ou dans la promotion.

La pratique des études de prix et la connaissance de l'immobilier d'entreprise seraient, bien sûr, appréciées. Leur ouverture d'esprit et leurs qualités relationnelles leur permettront d'avoir de bons contacts avec les investisseurs, les maîtres, les utilisateurs, les architectes mais aussi avec les techniciens et les hommes de chantier.

Les équipes, de dimension humaine, permettent de responsabiliser les ingénieurs dans des missions aux aspects variés.

La rémunération, fonction de l'expérience est de nature à motiver un cadre de valeur. Si ce profil correspond à vos acquis et à vos projets, merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération annuelle sous référence M10/1542A à

EGOR S.A.

8, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor

Patron de notre marketing financier 250 000 +

Etablissement financier filiale d'un des grands de la V.P.C., nous sommes l'organisme gestionnaire des moyens de paiement proposés par notre société mère à sa clientèle. Parallèlement, en collaboration avec des banques et compagnies d'assurances nous mettons au point et commercialisons divers produits financiers. Nous recherchons aujourd'hui pour assurer notre développement un cadre de bonne envergure.

Proche de notre marketing V.P.C., vous affinez la politique et les procédures relatives aux moyens de paiement (cartes de crédit, prélèvement...). Recherchant de nouveaux partenaires complémentaires de nos créneaux de la V.P.C., vous les fédérez autour de ces mêmes moyens. Toujours à l'écoute de votre marché, vous savez intéresser des organismes financiers à notre système de V.P.C. Vous développez en collaboration avec eux des produits tels les assurances ou... des fonds communs de placement et les commercialisez sur les créneaux que vous avez su déceler au travers de l'exploitation de nos très importants fichiers.

La trentaine environ, diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez acquis dans la V.P.C. ou au sein d'organismes financiers une double expérience d'analyse et d'exploitation de fichiers, et de commercialisation de produits financiers. Homme de marketing, ce sont vos qualités de contact et de diplomatie, alliées à un esprit concret et à un comportement responsable qui vous feront réussir à ce poste basé au Sud de Paris.

Merci d'écrire (lettre, CV, photo) sous référence 7289 VN, 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Société américaine, spécialisée dans le domaine des technologies informatiques de pointe.

Recherche pour son siège Européen à PARIS Support Technique Européen

De formation BTS, DUT ou AFPA, le candidat aura une première expérience réussie, de deux à trois ans, de la maintenance ou du développement sur micro-ordinateurs et, si possible, aura une certaine connaissance des problèmes de communication de données en environnement IBM (mini, gros systèmes).

Une préférence sera donnée aux personnes pouvant maîtriser les problèmes logiciels. Il devra faire preuve d'un bon esprit d'organisation et de possibilités réelles d'évolution en environnement multinational.

Sous la direction du directeur technique pour l'Europe il sera responsable de :

- la documentation technique internationale.
- la formation des techniciens de la compagnie et des distributeurs.
- la liaison technique entre nos filiales, nos distributeurs et notre équipe de recherche en U.S.A.
- l'organisation d'interventions de support ponctuelles sur site.

Ce poste demande une parfaite maîtrise de l'anglais et une grande disponibilité pour des déplacements fréquents.

Merci d'envoyer votre candidature avec CV et prétentions de salaire à :

IBC 10, rue Cambon 75001 Paris.

PME EN PLEINE EXPANSION, BANLIEUE OUEST DE PARIS, recherche pour faire face à son développement

CADRE COMMERCIAL ELECTRONICIEN

Son rôle sera :

- de développer auprès des grands donneurs d'ordres de l'industrie et de l'administration les produits électroniques dont nous pourrions prendre en charge l'étude, la fabrication ou l'industrialisation.
- de gérer la clientèle existante ainsi que guider et organiser le travail de 2 cadres commerciaux.

UN INGENIEUR ELECTRONICIEN

Son rôle sera :

- d'assurer la gestion et l'animation d'une équipe d'électroniciens sur divers projets matériels et logiciels
- d'assurer la mise en place d'un centre de compétences IAO - CAO électronique.

Adr. CV, prêtant (se réf. 8786) : Sté ABAQUE - 11, r. Schoelcher - 75014 Paris qui tr.

LAMES INFORMATIQUE recherche INGENIEURS DIPLOMES

2 à 3 ans d'expérience. Connaissance SOLARIS/RTS-D et langage PL 16 pour applications temps réel.

Ecrire sous réf. LAMES INFORMATIQUE 3, rue des Louviers, 78100 ST-GERMAIN-EN-LAYE ou tél. (1) 30-61-61-61.

Sté spécialisée dans la recherche et la vente de lubrifiants industriels (sud région parisienne)

recherche

RESPONSABLE

ADMINISTRATION-VENTES Elle sera chargée :

- relations avec clientèle, unité de production et service comptable ;
- responsabilité de secrétaire administratif.

Elle devra justifier d'un niveau DUT-BTS avec 5 ans d'ancienneté dans poste similaire. Evolution de carrière possible au sein du groupe multinational.

Env. C.V. et prét. : /réf. 9607 à VALENTIN CORRELL, B.P. 368, 75004 PARIS Cedex 02.

SOCIÉTÉ D'ASSURANCE DE RISQUES D'ENTREPRISES cherche

H. 25-30 ANS

Disponible rapidement pour : gestion administrative et/ou technico-commerciale de

consortia d'assurances d'entreprises.

Profil souhaité :

études juridiques, gestion ; esprit d'analyse.

16, pour R.V. au :

42-94-02-96, poste 420.

INTERTECHNIQUE AÉRONAUTIQUE - ESPACE

recherche :

Pour sa Direction de Production aéronautique :

- **CHIEF DE MAGASIN NIVEAU V/3 (REF. M/DPH-1)**

Agé de 35-45 ans, le candidat devra justifier d'une expérience dans le domaine des pièces mécaniques et électroniques et, de préférence, dans une société d'équipements aéronautiques. Il devra être animateur d'équipe (12 personnes), dynamique et bon gestionnaire. La connaissance en gestion informatique sera appréciée.

- **ACHETEUR (niveau IV ou V de la C.C. de la Métallurgie) (REF. M/ACH-2)**

en composants électroniques et petite mécanique de précision.

Le candidat devra avoir des qualités de négociateur et de gestionnaire d'achats et avoir de bonnes relations humaines.

Une bonne connaissance de l'anglais commercial parlé et écrit est nécessaire.

Une expérience de quelques années dans les mêmes domaines est indispensable.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la

Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. n° 1, 78374 PLAISIR CEDEX.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS

Le Département Grands Systèmes de la DIVISION CONSEIL ET INGENIERIE (500 personnes, C.A. 240 MF, expansion 35% an) renforce son équipe commerciale et recrute un

INGENIEUR D'AFFAIRES

(HEC, ESSEC, ESC...)

Rattaché au Directeur du Département, vous prendrez en charge l'ensemble des fonctions commerciales de votre secteur d'activité composé des plus grandes entreprises industrielles équipées de gros centres informatiques.

Votre mission consistera à vendre auprès des Directeurs informatiques des prestations intellectuelles de très haut niveau et à traduire auprès de nos ingénieurs, les besoins de vos clients. Vous serez soutenu dans votre action par notre responsable technique et par la logistique de Sligos.

Vos capacités de réflexion et d'analyse vous amèneront à participer à la stratégie globale du département et à définir, dans le cadre du positionnement Marketing de l'entreprise, votre propre action commerciale.

Vous avez une expérience commerciale réussie de 2 ans minimum, de bonnes connaissances informatiques et désirez intégrer un poste évolutif, à la mesure de vos performances, basé sur un salaire très motivant (fixe + primes sur objectif).

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous réf. 1880 LM, à notre Conseil F.M.I. recrutement - 43, rue Lioncourt, 75014 PARIS - Tél. 43.20.69.29.

Société de conseils en finances en croissance exponentielle

recherche

BOURSE

Un ESSEC ou HEC ayant 2 ou 3 ans d'expérience de suivi des marchés des valeurs mobilières. Le candidat idéal aura en outre des compétences élevées en matière de programmation sur IBM PC.

SENIOR CONSULTANT TRESORERIE

Un ESSEC ou HEC ayant 3 à 4 années d'expérience en gestion de trésorerie (Francs et devises) d'entreprises structurellement emprunteuses. La connaissance des marchés des futures et des options serait un atout supplémentaire.

Pour ces deux postes à pourvoir à Paris, la rémunération sera très attractive : fixe élevé et participation très significative aux résultats.

Envoyer dossier complet (C.V., photo, rémunération actuelle, lettre de motivation) sous réf. 314.623 M. LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

une des clefs de notre succès: les hommes

Notre challenge actuel : Persévération dans un recrutement performant et développement de notre politique de gestion des ressources humaines.

Après une formation supérieure solide et une expérience de deux ans minimum en recrutement, vous avez encore des choses à apprendre dans ce métier mais vous souhaitez exercer vos compétences dans un milieu prêt à accepter votre autonomie et à l'écouter de vos idées.

Assistants à la gestion des ressources humaines, nous vous proposons:

- d'assister complètement nos Responsables opérationnels dans tous leurs recrutements de jeunes ingénieurs,
- de parfaire l'intégration des nouveaux collaborateurs,
- de participer à nos réflexions stratégiques en matière de personnel.

Filiale Bâtiment (400 personnes) du Groupe CAMPENON BERNARD CONSTRUCTION, nous connaissons un fort développement dans une conjoncture difficile.

Alors, si ce challenge vous intéresse, l'équipe en place, jeune, impliquée et enthousiaste, saura reconnaître votre valeur et satisfaire vos ambitions.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo, en indiquant votre rémunération actuelle sous la référence 506 A, à notre Conseil : PSTNERGIE - 66 avenue Victor Hugo 75116 PARIS qui étudiera votre candidature avec une totale discrétion.

BATEG

ALLEN-BRADLEY/ROBOTRONICS (LES ULIS)

Filiale d'un des leaders mondiaux en AUTOMATISMES INDUSTRIELS, recherche :

INGENIEURS EXPERIMENTES

pour participer au développement de systèmes de VISION INDUSTRIELLE

Pour :

- développements applications,
- recherche en algorithmie,
- développement logiciels,
- développement langages,
- assurance qualité.

La connaissance des systèmes INTEL ou une première expérience en vision industrielle serait très appréciée. L'anglais courant serait un plus.

Pour un premier contact, adressez votre dossier de candidature sous réf. 657 M à Solange MONTEIL.

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines.

BANQUE française secteur national recherche pour sa Direction Internationale à Paris un(e)

Responsable des opérations Financières internationales

Classe V ou VI

Adjoint au responsable de la Division II :

- conduire les opérations financières en devises de la Banque,
- assurer l'étude, le montage, la syndication,
- superviser la gestion.

Profil souhaité : * expérience similaire d'au moins 2 ans, * environ 30 ans * formation supérieure, * anglais courant (conversations et rédaction) obligatoire, * espagnol souhaité, * connaissance juridique des opérations en euro-devises appréciée, * aptitudes au travail au sein d'une équipe.

Merci d'adresser CV, photo, prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. B414 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

AGENT TECHNICO-COMMERCIAL

E.S.L., fabricant de pâtes pour circuits hybrides en couches épaisses recherche un agent technico-commercial de premier ordre, pour la promotion des ventes et pouvant apporter une aide technique à tous nos clients français.

Le candidat choisi devra être en mesure de travailler de façon autonome avec assiduité et rendra compte directement au directeur européen.

LE PROFIL RETENU SERA LE SUIVANT :

- INGENIEUR ELECTRONICIEN OU PHYSICO-CHEMISTE QUALIFIE :
- CONNAISSANCE PARFAITE DU FRANCAIS ET DE L'ANGLAIS :
- RESIDENT A PARIS OU DANS LA REGION PARISIENNE - NOTRE BUREAU SE TROUVANT A MELUN-LA-FORÊT :
- LA CONNAISSANCE DES PROCÉDÉS UTILISÉS EN MICRO-ELECTRONIQUE HYBRIDE SERA UN AVANTAGE.

Le candidat retenu suivra un premier cycle de formation complète en Angleterre.

Salaire suivant âge et qualifications.

Les candidats devront faire parvenir un C.V. détaillé à :

R. TAIT - AGMET LTD
38 BENNET ROAD, READING, BERKS. RG2 0QX
ANGLETERRE.

juriste HF

CONTRATS INTERNATIONAUX

Appartenant à la Direction Juridique du Groupe, il (elle) aura un rôle opérationnel et sera principalement chargé (e) de problèmes de contrats internationaux.

Expérience réussie de 5 ans minimum au sein d'un service juridique structuré ou en cabinet international à forte notoriété (bonnes notions de fiscalité souhaitées).

Formation supérieure DES ou Doctorat et parfaite maîtrise de l'anglais exigés. Une formation anglo-saxonne serait un plus.

Le candidat (e) devra justifier de qualités de contacts et de négociations et de fréquents déplacements de courte durée sont à prévoir. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre une enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 25024-M.

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michéls - 92522 Neuilly.

Notre performance : 160 Hôtels 2 étoiles ouverts dans 11 pays. Engagez-vous avec le leader européen... Nous recherchons un

Juriste

180 000 F ± selon expérience

A 28 ans minimum, titulaire d'une maîtrise de droit privé, vous avez déjà travaillé 5 ans au moins dans le service juridique d'une entreprise ou dans un cabinet de conseils juridiques et vous maîtrisez parfaitement le droit des sociétés et des contrats.

Autonome, dynamique, vous devrez apporter à l'équipe de notre service juridique votre esprit d'analyse, de synthèse, votre rigueur, votre savoir-faire, votre imagination, votre sens des contacts. Anglais souhaité. Lieu de travail : Evry (Seine-et-Marne).

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 1451 à PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

Un groupe français agissant dans le domaine industriel recherche un

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier, il sera chargé :
- d'analyser le contrôle de gestion de plusieurs filiales françaises ayant des tailles et des activités diversifiées ; il effectuera les contrôles périodiques et l'analyse des documents de synthèse, il développera les outils de contrôle de gestion,
- d'effectuer les analyses financières dans le cadre de participations, créations de filiales nouvelles...

Ce poste conviendrait à un diplômé d'une grande école de commerce ayant au moins 5 années d'expérience soit de fonctions de même orientation dans une grande entreprise industrielle, soit d'audit au sein d'un cabinet renommé. Ses compétences techniques liées à d'excellentes capacités relationnelles lui permettront de s'affirmer comme un interlocuteur avisé auprès des Directeurs de filiales de haut niveau.

Ce poste est basé dans la proche banlieue ouest de Paris. Envoyer C.V., photo et prétentions à Référence 471 à CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01, qui transmettra.

CONTESSA

LEADER MONDIAL DU SOUDAGE A L'ARC

recherche pour une filiale

Assistant Chef Produits

Basé à OSNY (95)

Optimiser et gérer en intégrité une ligne de produits de soudage, voilà votre objectif.

Entièrement responsable de votre ligne de produits, votre connaissance du marché et de la concurrence vous responsabilisera sur son animation, développement et création de produits nouveaux.

Bilingue anglais, de formation ingénieur, vous exercez depuis 3 à 5 ans des fonctions similaires et avez une bonne connaissance de l'industrie et du soudage en particulier. Possibilité d'évolution vers un poste de Chef de Produits.

De courts mais fréquents déplacements sont à prévoir.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions au Service du Personnel Groupe ESAB FRANCE Z.I. - 60110 MERU.

Société filiale de grands Groupes français, nous concevons et fabriquons des produits de très haute technicité destinés à l'industrie nucléaire. Nous recherchons pour notre département ingénierie à Paris

un ingénieur adjoint à chef de projets de fabrication

Réf. A
Ingénieur diplômé, CNAM ou équivalent, de formation mécanique et métallurgie. Agé de 35 à 45 ans, homme de terrain, il possèdera une expérience en atelier de fabrication et si possible en assurance qualité. Il sera chargé de l'ordonnement, du contrôle et du suivi technique des fabrications et contribuera à l'amélioration des produits. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Fréquents déplacements en France et à l'étranger.

deux jeunes ingénieurs grande école

Réf. B
Débutants ou quelques années d'expérience, de formation thermique, mécanique et matériaux, ils seront intégrés à une équipe dynamique de haut niveau spécialisée dans l'étude et la conception des produits. Anglais courant indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence correspondante à

BAILLY CONSEIL
128, bd Haussmann
75008 PARIS

La holding d'un important groupe de services recherche

CONTROLEUR INTERNE

Au sein d'un service directement rattaché à la Présidence du groupe, ce collaborateur effectue des missions d'organisation, de contrôle et de conseil auprès des différents établissements et filiales répartis sur l'ensemble de la France.

La diversité de l'expérience acquise peut ouvrir des débouchés variés dans le groupe.

Ce poste s'adresse à un jeune diplômé d'une école supérieure de commerce ou de gestion. Un D.E.C.S. serait, en outre, apprécié.

De fréquents déplacements sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions s/réf. 727 à VALENS CONSEIL, BP 369 - 75004 PARIS Cedex 02.

SOCIETE INDUSTRIELLE

recherche

pour son Bureau d'Etudes situé à PARIS

INGENIEUR MECANICIEN

DIPLOME GRANDES ECOLES

Spécialiste en TRANSMISSIONS MECANQUES de MOUVEMENTS sur VEHICULES et ENGINES. Expérience exigée de plusieurs années en conception calculs, implantations de boîtes de vitesses, réducteurs, transferts, lignes d'arbres sur véhicules P.L., engins de travaux publics ou manutention, véhicules tous terrains. Une expérience approfondie de ces problèmes sur véhicules de tourisme pourra être prise en considération.

Merci d'adresser CV, photo, prétentions sous NO 9504 à PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne - 75008 Paris - qui transmettra

OFFRES D'EMPLOIS

S INGENIER ELECTRONIQUE

RECRUTANTS DU 1^{er} BUREAU
OF, ECA, EASY, ETC.

Gerant de P

Grande clientèle - Po

recherche pour sa Direction Internationale à Paris un(e)

responsable des opérations financières internationales

Classe V ou VI

Adjoint au responsable de la Division II :

conduire les opérations financières en devises de la Banque,

assurer l'étude, le montage, la syndication,

superviser la gestion.

Profil souhaité : * expérience similaire d'au moins 2 ans, * environ 30 ans * formation supérieure, * anglais courant (conversations et rédaction) obligatoire, * espagnol souhaité, * connaissance juridique des opérations en euro-devises appréciée, * aptitudes au travail au sein d'une équipe.

Merci d'adresser CV, photo, prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. B414 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

AGENT TECHNICO-COMMERCIAL

E.S.L., fabricant de pâtes pour circuits hybrides en couches épaisses recherche un agent technico-commercial de premier ordre, pour la promotion des ventes et pouvant apporter une aide technique à tous nos clients français.

Le candidat choisi devra être en mesure de travailler de façon autonome avec assiduité et rendra compte directement au directeur européen.

LE PROFIL RETENU SERA LE SUIVANT :

INGENIEUR ELECTRONICIEN OU PHYSICO-CHEMISTE QUALIFIE :

CONNAISSANCE PARFAITE DU FRANCAIS ET DE L'ANGLAIS :

RESIDENT A PARIS OU DANS LA REGION PARISIENNE - NOTRE BUREAU SE TROUVANT A MELUN-LA-FORÊT :

LA CONNAISSANCE DES PROCÉDÉS UTILISÉS EN MICRO-ELECTRONIQUE HYBRIDE SERA UN AVANTAGE.

Le candidat retenu suivra un premier cycle de formation complète en Angleterre.

Salaire suivant âge et qualifications.

Les candidats devront faire parvenir un C.V. détaillé à :

R. TAIT - AGMET LTD
38 BENNET ROAD, READING, BERKS. RG2 0QX
ANGLETERRE.

juriste HF

CONTRATS INTERNATIONAUX

Appartenant à la Direction Juridique du Groupe, il (elle) aura un rôle opérationnel et sera principalement chargé (e) de problèmes de contrats internationaux.

Expérience réussie de 5 ans minimum au sein d'un service juridique structuré ou en cabinet international à forte notoriété (bonnes notions de fiscalité souhaitées).

Formation supérieure DES ou Doctorat et parfaite maîtrise de l'anglais exigés. Une formation anglo-saxonne serait un plus.

Le candidat (e) devra justifier de qualités de contacts et de négociations et de fréquents déplacements de courte durée sont à prévoir. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre une enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 25024-M.

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michéls - 92522 Neuilly.

Notre performance : 160 Hôtels 2 étoiles ouverts dans 11 pays. Engagez-vous avec le leader européen... Nous recherchons un

Juriste

180 000 F ± selon expérience

A 28 ans minimum, titulaire d'une maîtrise de droit privé, vous avez déjà travaillé 5 ans au moins dans le service juridique d'une entreprise ou dans un cabinet de conseils juridiques et vous maîtrisez parfaitement le droit des sociétés et des contrats.

Autonome, dynamique, vous devrez apporter à l'équipe de notre service juridique votre esprit d'analyse, de synthèse, votre rigueur, votre savoir-faire, votre imagination, votre sens des contacts. Anglais souhaité. Lieu de travail : Evry (Seine-et-Marne).

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 1451 à PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

Un groupe français agissant dans le domaine industriel recherche un

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier, il sera chargé :
- d'analyser le contrôle de gestion de plusieurs filiales françaises ayant des tailles et des activités diversifiées ; il effectuera les contrôles périodiques et l'analyse des documents de synthèse, il développera les outils de contrôle de gestion,
- d'effectuer les analyses financières dans le cadre de participations, créations de filiales nouvelles...

Ce poste conviendrait à un diplômé d'une grande école de commerce ayant au moins 5 années d'expérience soit de fonctions de même orientation dans une grande entreprise industrielle, soit d'audit au sein d'un cabinet renommé. Ses compétences techniques liées à d'excellentes capacités relationnelles lui permettront de s'affirmer comme un interlocuteur avisé auprès des Directeurs de filiales de haut niveau.

Ce poste est basé dans la proche banlieue ouest de Paris. Envoyer C.V., photo et prétentions à Référence 471 à CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01, qui transmettra.

CONTESSA

LEADER MONDIAL DU SOUDAGE A L'ARC

recherche pour une filiale

Assistant Chef Produits

Basé à OSNY (95)

Optimiser et gérer en intégrité une ligne de produits de soudage, voilà votre objectif.

Entièrement responsable de votre ligne de produits, votre connaissance du marché et de la concurrence vous responsabilisera sur son animation, développement et création de produits nouveaux.

Bilingue anglais, de formation ingénieur, vous exercez depuis 3 à 5 ans des fonctions similaires et avez une bonne connaissance de l'industrie et du soudage en particulier. Possibilité d'évolution vers un poste de Chef de Produits.

De courts mais fréquents déplacements sont à prévoir.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Notre Société, leader mondial de la mesure et de la régulation recherche pour sa DIVISION ELECTRICITE CONTROLE

5 INGENIEURS ELECTRONICIENS
DEBUTANTS OU 1^{re} EXPERIENCE (ESE, ECP, ENST, ENSAM, ENSI...)

Ces postes offrent de réelles perspectives d'évolution au sein d'un groupe de dimension internationale aux candidats à fort potentiel pratique et à l'anglais.
Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (photo et prêt) à ENERTEC DEC, Service du Personnel, BP 820, 92542 MONTRouGE CEDEX.

2 INGENIEURS D'ETUDES «PRODUITS NOUVEAUX»

Ils développeront des produits à forte technicité dans les domaines de la mesure et de l'impression thermique.
Pour ces deux postes basés à Montrouge, de très bonnes connaissances en électronique analogique et numérique sont exigées.

1 INGENIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL FRANCE

Basé à Poitiers, il sera chargé de commercialiser nos produits auprès d'industriels et d'installateurs régionaux. Déplacements fréquents à prévoir.

1 INGENIEUR D'ETUDES «DEVELOPPEMENT LOGICIEL»

Au sein d'une équipe il sera responsable du développement d'automatismes implantés sur un calculateur spécifique. Une réelle maîtrise des micro-processeurs 16 Bits, des méthodes d'analyse et de programmation est nécessaire. Une bonne connaissance de hardware sera un atout supplémentaire. Poste basé à Montrouge.

1 INGENIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL EXPORT

Basé à Montrouge il commercialisera nos produits auprès de grands assembleurs français exportateurs. Le poste évoluera vers l'export direct à court ou moyen terme.

ENERTEC
Schlumberger

Gérant de Patrimoine
Grande clientèle - Paris

Importante banque française réputée pour son dynamisme et sa volonté d'entreprendre, nous souhaitons recruter pour notre Centre de Gestion des Valeurs Mobilières un Gérant de Patrimoine.
Nous lui confierons la recherche et la gestion d'une clientèle "haut de gamme". Ce poste de très haut niveau nécessite de la part du candidat une solide expérience de la gestion des valeurs mobilières (5 ans minimum) et, si possible, de la gestion patrimoniale. Agé de 40 ans minimum, le cadre que nous recrutons justifiera bien sûr d'une excellente présentation et d'une réelle aisance dans les contacts.
Basée à Paris, sa fonction pourra lui permettre d'envisager d'intéressantes perspectives d'évolution au sein de notre banque.
Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 3736 et le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact à RSCG CARRIERES - 48, rue Saint Ferdinand 75017 Paris qui transmettra.

Rejoignez un des premiers investisseurs financiers de la place !

GESTIONNAIRE D'OBLIGATIONS ETRANGERES 200 KF +

Vous serez responsable de la gestion des placements de certains comptes du groupe et de ses filiales.
Indicateur privilégié de nos Directions Locales (Europe, Extrême-Orient), des banques et brokers de ces places boursières, votre rôle s'étendra de l'advisage achat-vente, au placement des flux nouveaux jusqu'à leur réalisation.
La connaissance de l'Allemagne et/ou de l'Espagne serait un plus.
Ecrivez à Média-Syscom, 2 rue de la Tour-des-Dames, sous réf 5037 75009 Paris, qui transmettra.

Banque d'un groupe important recherche le

RESPONSABLE DE SON SERVICE TRESORERIE FRANS ET DEVISES

Les candidats devront avoir :
• une expérience de plusieurs années dans le domaine de la Trésorerie et des Changes, acquise dans la banque et/ou dans l'industrie ;
• le sens du commandement et de l'organisation ;
• une bonne connaissance de la réglementation des changes et des nouveaux marchés.
Envoyer C.V., photo et prêt, sous réf. 398 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui trans.

Médecin, directeur de la recherche

dolisos
Avec un chiffre d'affaires de 260 millions de Francs, un effectif de 1000 personnes, nous sommes l'un des premiers laboratoires français d'homéopathie et développons notre présence sur le marché international (6 filiales). Nous avons été le premier à créer un laboratoire de recherche : aujourd'hui nous travaillons avec 18 équipes hospitalo-universitaires en France et en Europe. Nous recrutons notre Directeur de Recherche pour assurer la gestion et le développement de notre activité RD. Rattaché au Directeur Médical de l'entreprise, en liaison avec la Direction Marketing, ce collaborateur déterminera les nouveaux axes de la recherche, élaborera les protocoles de tests, contrôlera le suivi des expérimentations menées par les équipes universitaires... Homme de communication, il travaillera en collaboration avec l'équipe Marketing et la force de vente (rédaction de brochures...) ; il participera à la diffusion de la formation à l'homéopathie auprès du milieu médical (enseignement, conférences...). Il est assisté pour la partie développement par une pharmacienne. Il anime son propre service et gère son budget. Ce poste conviendrait à un jeune médecin, ancien interne des hôpitaux, ayant une bonne formation en pharmacologie et immunologie, et/ou justifiant d'une expérience de recherche acquise en milieu hospitalier ou en laboratoire. Un intérêt certain pour notre univers ainsi que des qualités d'animateur sont nécessaires. Ce poste est basé à Paris et nécessite des déplacements de courte durée.
Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence A 519.85M à notre Conseil, 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.

CB Chantal Baudron. s.a.
MEMBRE DE SYNTHE

FIDAL
fiduciaire juridique et fiscale de France

recherche pour son Service spécialisé dans la restructuration des Sociétés et l'assistance aux Entreprises en difficulté
Juriste
Très Qualifié
Compétences Financières
Expérience nécessaire à un poste de responsabilité dans activité similaire ou étude de mandataire de justice.
Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous référence 9155 M, à : FIDAL PARIS 18 Bis rue de Villiers 92300 LEVALLOIS-PERRET.

ATTACHE COMMERCIAL DE HAUT NIVEAU

Vous avez une formation supérieure commerciale et bénéficiez impérativement d'une expérience de 5 ans minimum en qualité de responsable de clientèle privée dans un grand établissement bancaire.
Vous possédez également de solides connaissances des valeurs mobilières, des produits d'assurances et des placements bancaires diversifiés.
Vous êtes un joueur et des déplacements fréquents en Province ne vous dérangent pas.
Nous vous offrons une rémunération très motivante, des produits de haut niveau, une possibilité d'évolution rapide vers un poste d'animateur régional et à terme national.
Merci d'adresser votre dossier de candidature en indiquant la référence AC-GP sous référence 353 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui trans. Confidentialité assurée.

L'INSTITUT DE L'ENFANT

Société d'études spécialisée auprès des enfants et des adolescents, travaillant avec des fabricants, des distributeurs, des agences de publicité et des administrations recherche

CHARGÉ D'ETUDES QUALITATIF

ayant une solide expérience des différentes techniques d'enquêtes qualitatives, de leur analyse et du contact avec la clientèle.
L.E.D.
352, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.

INGENIEURS

participez à notre réussite
(Expansion 1985 : 100%)
Société d'informatique spécialisée en
TELECOMMUNICATIONS PROCESS INDUSTRIEL LOGICIEL DE BASE

recherche en création de postes
1) des ingénieurs CONFIRMÉS
2) des ingénieurs DÉBUTANTS
ayant une première expérience acquise au cours de stages
pour concevoir et réaliser des logiciels TEMPS REEL sur microcalculateurs et microprocesseurs.
La QUALITE des relations dans notre entreprise, l'INTERET des projets qui nous sont confiés permettent d'offrir un travail enrichissant, compatible avec les aspirations de chacun.
Envoyer C.V. et prétentions sous référence 62 à Jean TASSON 6 bis / 8 rue Firmin Gillot 75015 PARIS.

SEGITE INDUSTRIE

Republic National Bank of New York (France)

Banque à vocation générale, nous sommes la filiale d'un important groupe américain. Pour renforcer notre équipe d'exploitants, nous recherchons aujourd'hui des

RESPONSABLES CLIENTELES

chargés de développer et d'entretenir un portefeuille clients. Vous avez une formation supérieure, renforcée par 5 ans d'expérience réussie dans un poste similaire, et vous savez faire preuve d'organisation, d'esprit d'initiative et d'aptitudes au travail en équipe.
Les postes proposés peuvent conduire à terme à des fonctions de Direction de succursales.
Vous adresserez à Madame Annie LECERCLE, Republic National Bank of New York, 20 Place Vendôme 75001 Paris, un curriculum vitae accompagné d'une photo + indication de votre rémunération actuelle.

Ingénieur sous-directeur de l'LN.C. d'accord, pas d'accord ?

L'Institut National de la Consommation est un établissement public qui se donne deux objectifs ambitieux : informer le grand public à travers ses médias (50 millions de Consommateurs, l'émission de TV "d'accord, pas d'accord"...) et apporter une aide technique aux associations de consommateurs.
Nous vous proposons de venir animer la Sous-Direction des Etudes. Vous concevrez et programmerez les essais techniques avec les laboratoires sous-traitants. Vous coordonnerez les Services Juridique et Economique et favoriserez les bonnes liaisons de votre sous-direction (40 personnes) avec les autres services de l'INCC et notamment les médias.
Ingénieur de formation, vous avez régulièrement mis en place des contrôles qualité et animé des équipes pluridisciplinaires. Votre esprit de synthèse, votre imagination, vos qualités d'animateur et votre sens de la communication vont largement pouvoir s'exprimer. Le salaire proposé est de l'ordre de 280 000 F bruts annuels. Adressez votre CV complet au Directeur de l'INCC, 80 rue Lecourbe, 75015 PARIS.

Responsable Comptable
Service des Participations 250 000 F ± NF

Nous sommes un important établissement de financement immobilier : une de nos unités, le service des participations (15 personnes), recherche... Celui ou celle qui aura en charge l'organisation, la coordination, le contrôle des gestions comptable, financière, fiscale, juridique, économique des participations au groupe et à ses filiales.
Vous avez au moins le DECS avec une "marque" vers l'expertise, une connaissance approfondie et pratique (4 à 5 ans) de la fiscalité immobilière, vous vous sentez motivé par ce poste qui demande des qualités d'ouverture, d'organisation et naturellement de technicité.
Merci alors de nous envoyer votre lettre manuscrite, C.V., sous référence 20512 M, à notre Conseil Madame Claude FAYEBAU.

centor 13 bis, rue Henri Monnier 75009 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SLIGOS

SLIGOS poursuit son expansion (2.000 personnes, C.A. 86 supérieur à 1 Milliard de francs).

REJOIGNEZ UN GRAND SERVEUR INFORMATIQUE

Jeune ingénieur diplômé, l'activité d'une grande société de service vous attire. Intégré à une équipe opérationnelle de la Direction des Banques de Données, vous travaillerez sur des projets variés, mettant en jeu un grand serveur IBM, des techniques télématiques, les réseaux et les micro-ordinateurs. Votre compétence technique et votre autonomie, vous permettront d'évoluer rapidement vers des responsabilités de prise en charge directe de projets.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous réf. 1890/AM à notre Conseil F.M.I. recrutement - 43, rue Liancourt, 75014 PARIS - Tél. 43.20.69.29.

LCT Laboratoire Central de Télécommunications

recherche

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Expérience de quelques années appréciée pour travaux d'assurance qualité et de fiabilité appliqués à des programmes de haute technicité sur matériel et logiciel.

Nationalité française exigée.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) à LCT BP 40 - 78141 VELIZY VILLACOUBLAY Cedex

Synthelabo

recherche pour son Centre de Recherche en Nutrition Artificielle

UN CHEF DE PROJET BIOLOGIE ANIMALE

En liaison avec les différentes équipes du Centre de Recherche et assisté de deux techniciens, il prend en charge, auprès du Responsable du Groupe Biologie Animale, la réalisation de modèles biologiques.

Médecin, Vétérinaire ou Docteur en Sciences, sa formation a été complétée par un 3^{ème} cycle de physiologie animale. Il connaît bien l'ensemble des méthodologies, protocoles et statistiques appliqués à l'expérimentation, et possède des bases sérieuses en physiologie de la nutrition.

Son expérience complémentaire en toxicologie et ses qualités personnelles seront les atouts complémentaires qui lui permettront d'affirmer son potentiel d'avenir.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions sous la référence 84 à l'attention de D. VOLTZ - SYNTHELABO 22, avenue Galilée 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

ROHM AND HAAS FRANCE S.A.

Nous sommes la filiale française d'un des plus importants groupes chimiques américains qui fabrique et commercialise des spécialités chimiques pour l'agriculture et l'industrie (C.A. 2 milliards de dollars).

En France le développement de nos activités dans le domaine des spécialités plastiques acryliques nous conduit à créer un nouveau poste d'

INGENIEUR COMMERCIAL

Le candidat que nous cherchons devra avoir :

- une formation supérieure de type Ecole Supérieure de Commerce ou Ecole d'Ingénieur
- une première expérience acquise dans un service commercial ou un service technique, de préférence dans le domaine des polymères thermo-plastiques
- le goût des contacts commerciaux
- une excellente pratique de l'anglais.

Nous proposons, après une période de formation à nos produits, de réelles responsabilités de carrière intéressantes pour un candidat de valeur.

Adresser C.V. + photo au Directeur du Personnel Sté ROHM AND HAAS FRANCE S.A. La Tour de Lyon - 185, rue de Bercy 75579 Paris Cedex 12

RESPONSABLE DE LA MAINTENANCE :

Paymatec, division du groupe Schlumberger, détient une place prépondérante sur un marché prometteur au plus bel avenir : les cartes à mémoire. Sa production : déjà plus de 2 millions de cartes livrées en 1985.

Convaincus de la rentabilité d'une chaîne de fabrication tournant en continu, il est à présent indispensable de créer un véritable service maintenance, service dont vous assurerez l'entière responsabilité.

Nos équipements sont extrêmement sophistiqués, coûteux : le Service Maintenance dont vous êtes responsable veille à leur entretien, détecte rapidement les anomalies, met en place toutes les procédures de maintenance préventive. L'agilité, la réactivité, la rapidité vous sont donc des qualités indispensables. Les connaissances en électronique, mécanique, pneumatique, que vous avez acquises dans des fonctions semblables, si possible proches de nos activités, sont nécessaires pour ce poste à pourvoir à Colombes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au Service du Personnel de Paymatec Schlumberger, 420 rue d'Estienne d'Orves, BP 84, 92704 Colombes.

PAYMATEC Schlumberger

Importante société française d'électronique et d'informatique recherche :

Responsables Administratifs

Attaché à un établissement commercial autonome, chacun de ces cadres se verra confier, après une période de formation, la responsabilité de la gestion de cette unité.

Avec l'aide d'une équipe d'assistants commerciaux qu'il encadrera et l'appui d'un système informatique performant, il coordonnera les contacts téléphoniques avec notre clientèle (négociation des prix, délais, et modalités de paiement) le traitement des commandes et le règlement de certains litiges ; le suivi de la balance clients et le recouvrement des créances ; dans certains cas : la tenue de la comptabilité et le contrôle de gestion.

Une première expérience dans le domaine de la gestion serait appréciée. Toutefois les candidatures de débutants (ESC ou équivalent) seront également examinées avec intérêt.

6 postes sont à pourvoir : proche région parisienne (respectivement Ouest, Sud et Est) ; Strasbourg ; Lyon ; Aix. Il s'agit de créations de postes.

Merci d'adr. lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, s/réf. 1787 à Lévi-Tourmay/Asscom 31, Bd. Bonne-Nouvelle 75083 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

Société de Distribution dans le domaine de la Mode et ses Accessoires (PME, 130 personnes, en expansion) filiale d'un grand Groupe Textile français, recherche

cadre comptable H/F

pour assurer le FONCTIONNEMENT COMPTABLE ET FINANCIER DE LA SOCIÉTÉ pendant l'absence de sa titulaire (absence prévue pour 3 ans).

Ce poste situé à PARIS/OPERA convient à un (e) candidat (e) d'au moins 28 ans, de formation supérieure, niveau DECS, avec une expérience réussie de 3 à 5 ans de préférence en cabinet.

BONNE MAÎTRISE DE L'INFORMATIQUE INDISPENSABLE.

Le poste qui est à pourvoir dès que possible peut conduire à d'intéressants débouchés dans le Groupe.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 4084-M à Mamrègès qui transmettra.

Mamrègès
3, RUE D'HAUTEVILLE, 75010 PARIS

Groupe de distribution C.A. : 1 milliard de francs, recherche pour son siège social à Paris 16^e

JURISTE D'ENTREPRISE H/F

28-35 ans, responsable de tous les aspects juridiques de la vie du groupe, plus particulièrement dans le domaine du droit des sociétés et des baux commerciaux.

La réussite dans ce poste, directement rattaché au président, suppose une personnalité jeune et bien équilibrée.

Adresser CV + photo + rémunération actuelle à Marie-Françoise BOULENGER 43, rue Pergolèse 75116 PARIS.

Numelec

Nous sommes une entreprise française de taille humaine qui étudie, fabrique et commercialise une gamme de systèmes automatisés de traitement et d'analyse d'images numériques, des systèmes graphiques, des appareils d'instrumentation d'électronique nucléaire et des systèmes à base de microprocesseurs réalisés sur cartes de charges. Notre performance est due autant à la qualité des hommes qui composent notre structure qu'aux moyens sophistiqués dont nous sommes dotés. Dans le cadre de notre expansion (plus de 30% par an) tant en France qu'à l'étranger (40% de notre CA) nous recherchons un :

Ingénieur technico-commercial

Ingénieur de formation, vous avez acquis une première expérience d'au moins 2 ans, de la vente de produits de forte technicité (informatique, péri-informatique par exemple). Sous l'autorité du Directeur des ventes, vous aurez pour mission de développer les ventes de nos produits de traitement et d'analyse d'images numériques (coût unitaire de 80 000 F à 1 million de F) auprès d'une clientèle très diversifiée : industrie, organismes gouvernementaux et para-gouvernementaux, centres de recherche...

Pour ce poste qui est à pourvoir à notre siège social près de Trappes, la rémunération (fixe + intéressement) motivera un candidat de valeur, une voiture lui sera fournie.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons (H/F), merci de faire parvenir votre dossier de candidature en précisant la référence 525/2 M à :

Jl parichon
38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tél. 45.63.03.10

La Direction du Contrôle Interne d'une importante société du secteur des métaux non ferreux recherche un(e)

AUDITEUR INTERNE

Rattaché au Contrôleur Général.

- Il assure des missions d'audit comptable et opérationnel.
- Il contrôle la bonne application des normes comptables au sein des différents établissements et filiales.
- Il étudie le bon fonctionnement des systèmes comptables et de gestion et participe à l'élaboration du plan d'audit interne.

Agé d'au moins 28 ans, de formation Grande Ecole de Gestion + DECS complet, il possède un bon potentiel et une expérience d'au moins 2 ans dans un cabinet d'audit.

Anglais nécessaire, allemand souhaité.

Le poste est basé à Paris, mais fréquents déplacements en France et Belgique.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 43458 à COFAP, 39, rue de l'Arcade, 75008 Paris, qui transmettra.

CR2A

Conception et réalisation d'Applications Automatisées (Département logiciel de base)

Dans le cadre de son expansion recherche :

INGÉNIEURS ET TECHNICIENS (Grandes écoles, DESS, DEA, Maîtrise, DUT) connaissant : UNIX ET C++ (ou désirant se former à cette spécialité).

Pour participer à des développements de : GÉNIE LOGICIEL

Adresser votre candidature à : M^{me} CLAUDEL sous réf. : 030 C.R.2.A. 22, rue d'Aras, 93000 NANTERRE.

FINANCIER NATIONAL

ETABLISSEMENT

NOTRE MISSION

La couverture des besoins bancaires et d'entreprises, la franchise des entreprises et des maîtres d'ouvrages, une ingénierie financière complète.

NOTRE ETABLISSEMENT

- les plus hauts niveaux d'engagement et de responsabilité par titre.
- une capacité, prouvée, de croissance et d'évolution à toute épreuve.
- une recherche constante des hommes en capacité de se confirmer les meilleurs.
- le souci de leur réinsertion personnelle dans nos équipes.

NOTRE RECHERCHE POUR UNE DIRECTION REGIONALE PARISIENNE

UN SECOND AVOCACTION DE PATRON (DANS 45 ANS)

- tout domaine : financiers, entreprises, maîtres d'ouvrages... et tous les niveaux.
- avoir :
- notre âge (la trentaine)
- un tempérament de gagnant pour une carrière à la mesure de sa volonté et de nos ambitions.
- une formation Sup de Co - ESSEC - IAE - CESS - ou équivalente.
- une première expérience de Technico-Commercial Entreprises, dans un Etablissement Financier ou Bancaire : crédits spéciaux, agence bancaire à clientèle industrielle.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 4936 à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 Paris. (Télex et appareil-mètre d'abonnement - discrétion assurée).

CHACUN DES OFFRES D'EMPLOI

le plein de...

Emploi

CHACUN DES OFFRES D'EMPLOI

Chaque mercredi, une sélection de lettres aux cadres, dans le Monde, les finances du Herald Tribune.

Document de synthèse des offres qui voyagent nationales ou internationales.

chez les marchands

BOY DE COMMANDE

سكان العرب

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Importante Sté crédit bail-immobilier Paris 66
recherche
ADJOINT(E) AU CHEF COMPTABLE
de formation supérieure (DECS) ayant une bonne connaissance du traitement de l'information.
Une expérience bancaire et de gestion financière de quelques années serait un atout supplémentaire.
Après une période de mise au courant, il prendra en charge la comptabilité générale et la gestion financière.
Ce poste a d'intéressantes perspectives d'évolution et conviendrait à un candidat aimant travailler au sein d'une petite équipe.
Envoyer lettre manuscrite, CV, photo, COGEC, 20, avenue de Messine 75006 PARIS

BANQUE INTERNATIONALE
Paris
recherche
pour son Département Juridique
COLLABORATEUR(Trice)
• Niveau DES
• 3 à 5 années d'expérience minimum dans une banque à activité internationale indispensable.
• Partielle maîtrise de la langue anglaise originaire.
Rémunération intéressante en fonction de l'expérience acquise.
Envoyer C.V. et prétentions sous n° 8 140
LE MONDE PUBLICITE, 5, r. de Montessuy, Paris-7.

hutchinson
10.000 PERS. - 19 USINES EN FRANCE
3 MILLIARDS DE F PAR AN
recrute pour son Département
CARROSSERIE
LEADER NATIONAL DANS SON MARCHE
(CARROSSERIE AUTOMOBILE EN MATIERE PLASTIQUE, type polyuréthane)
Responsable de la PRODUCTION (110 PERSONNES)
Chef d'Etablissement
Près Châtelleraut et Poitiers
Dépendant du Directeur du Dépt basé à Paris
APRÈS UN STAGE AUX U.S.A.
DOUBLE FONCTION LARGE DE
• RESPONSABLE PRODUCTION: DIRIGE ET GÈRE un ensemble PERFORMANT: 3 ATTELIERS budgétaires, Ordo/lancement, Méthodes, Devs, Expéditions, Facturation, Entretien-T.N.
• CHEF D'ETABLISSEMENT indépendant de 130/150 personnes: relations avec les partenaires sociaux.
POSTE ÉVOLUTIF
au sein d'une équipe jeune et qui fonce.
Indispensable
• INGÉNIEUR diplômé MÉCANICIEN
• JEUNE (- de la quarantaine), parlant ANGLAIS
• DÉJÀ EU LA RESPONSABILITÉ DE DIRECTION ET GESTION D'UNE PRODUCTION DE SÉRIE (en titre ou en second selon taille de l'Usine)
S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8332 à
sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

LA VILLE DE MONTREUIL
recrute
UNE PUERICULTRICE
à temps plein pour assurer la responsabilité d'un centre de P.M.I.
Titulaire du D.E. de puériculture + expérience: Salaire brut: 5.999 F
Adr. copie diplôme et réf. à M. LE MAIRE 83105 MONTREUIL CEDEX
CENTRE REACTEURS ET PROCESSUS
recherche
3 INGÉNIEURS DE D.E.A.
Intégrés par thèse en thermodynamique appliquée et génie chimique
Env. C.V. à M. REMON 80, bd St-Michel, 75006 Paris.
POUR RECHERCHES APPLIQUÉES EN LIASSON AVEC ENSAM ET GELAND GROUPE INDUSTRIEL
INGÉNIEURS ENSAM OU ÉQUIVALENT
pour étude d'une technique de revêtement céramique élasto sur métaux
Adr. C.V. + lettre + photo à: SERAM, 61, bd St-Hippolyte 75013 PARIS.
LE CONSEIL GÉNÉRAL DU VAL-D'OISE
recrute par voie de concours sur épreuves
2 INSPECTEURS DES AFFAIRES SANITAIRES ET SOCIALES
Date de concours: 27 et 28 février 1986
Date de clôture d'inscription: 27 janvier 1986
Pour tous renseignements et adresses à: Direction des Affaires Sanitaires et Sociales - Bureau du Recrutement - 2, av. de la Paix, 95011 CERGY 93-30-34-40, poste 2116.
IMPORTANTES SOCIÉTÉ DE MICRO-INFORMATIQUE
Filiale d'un groupe international recherche
INGÉNIEURS COMMERCIAUX ASSISTANT(E) S COMMERCIAUX(LES)
Expérience souhaitée
Envoyer photo et C.V. à: MICROAGE FRANCE - 93, av. des Champs-Élysées, 75008 Paris.
SOCIÉTÉ ÉTUDES ÉLECTRONIQUES EN PLEINE EXPANSION
Banlieue Sud-Est
recherche
ACHETEUR OU ACHETEUR PRINCIPAL
Envoyer sous le n° 314.641 M. LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7.
Recherches ANIMATEURS
expér. dynamique de groupes haut niveau en philosophie et bonne pratique piano orgue
Envoyer photo et C.V. sous le n° 314.602 M. LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7.
Centre de formation recherche
PROF. DE CALCUL
pour apprentis 6 h hebdo le mercredi
Env. C.V. man. à: G.L.C., 151, bd Hausmann, 75006 Paris.

Recherches
2 TRADUCTEURS(Trices)
d'italien ancien (XVI^e s.) et français moderne et également sans néologisme mais contemporain, en anglais de même forme pour œuvre littéraires
Env. C.V. sous n° 314.618 M. LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7.
Maison d'édition petite mais très connue cherche
GESTIONNAIRE
expérimenté et dynamique pour un poste de responsabilité. Très bonnes connaissances en gestion et en droit nécessaires.
Envoyer photo et C.V. détaillé (études et expér.) sous le n° 314.621 M. LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7.
BUREAU D'ÉTUDES
Grandes banlieues Ouest recrute:
- 1 jeune INGÉNIEUR ÉLECTROMAGNÉTIQUE Type ISO ou équivalent
- 1 jeune INGÉNIEUR NUMÉRIQUE Type ENSIMAG ou équivalent
- 1 INGÉNIEUR ayant une expér. dans le domaine de la conception des ordres de choc.
Adr. C.V. + photo + prêt à: NETA Pub. 19, rue Marguier 75008 PARIS, qui transmettra sous réf. EP/13/01.

PUBLICITE BLEU
le plein de vitamines pour 1986
43.74.12.12
17, rue du Dr Lebel 94300 VINCENNES

Association recherche FORMATEUR(Trice)
pour stage d'insertion jeunes 16-18 ans, en équipe Env. C.V. et prétentions à U PRO MI 711, quartier Albert-Camus, 77190 DAMMARIE-LES-LYS.
Organisme spécialisé dans le financement immobilier leader dans son secteur d'activité recherche un jeune cadre
ATTACHÉ COMMERCIAL
débutant ou première expérience. Niveau min. Bac + 2 pour être responsable d'un portefeuille de grandes entreprises et assurer l'animation d'une petite équipe. Cours déplacements en province. Adres. lettre + CV + photo, à réf. 1384 à P. LICHOU S.A. 10, rue de Louvois, 75003 PARIS codes 02 qui transmettra.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES
recherche
INGÉNIEURS GDES ÉCOLES OU UNIVERSITAIRES
pour assurer des développ. - Langage C/UNIX ou - Assemblage, Pascal - Logiciel de base - Assemblage Motorola.
Env. au: 79/80, av. Gallieni Tour Gallieni 1 93174 BAGNOLET CEDEX.
Sté Quartier St-Lazare
recherche
COMPTABLE QUALIFIÉ(E)
BTS esq. Expérience confirmée en trésorerie (gestion sur informatique). Débutant s'accepte.
Lettre motivation, Env. C.V. et photo à: SOCMAT 79, rue de Miromesnil, Paris-8.
INGÉNIEURS SYSTÈMES
sur DATA GÉNÉRAL T6, pour R.V. à S.I.C. 46-83-03-86.
CONSEILLERS COMMERCIAUX (H/F)
Si vous souhaitez intégrer une entreprise dynamique (formation C.A. 85 + 39 % C.A. 85 + 712.000.000.18.000 clients)
Rejoignez-nous T6, pour 76.92.83.95 Paris, au 46-02-24-03, P. 42 et pour Banlieue Sud 46-60-62-62, P. 225.

Le Monde
Emplois Cadres
CHAQUE MERCREDI LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES
Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans le Monde, plus une sélection d'annonces du Herald Tribune.
Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.
En vente chez les marchands de journaux : 10 F

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE BIENS D'ÉQUIPEMENT
C.A. 300 MF banlieue PARIS OUEST, recherche:
Ingénieur Technico Commercial
varianteur de vitesse électronique.
Rattaché au Directeur de département, il sera chargé:
- du développement des ventes des varianteurs: coupleurs électromagnétiques, convertisseurs de fréquence...
- de l'assistance technique auprès des clients et des services internes
- de relations avec les fournisseurs étrangers.
Ce poste implique des compétences techniques en électronique et/ou électronique ainsi qu'un goût marqué pour le marketing et la vente.
Il conviendrait à un jeune ingénieur pouvant justifier d'une première expérience industrielle. La connaissance du marché de la variation de vitesse constituerait un atout important.
Anglais courant indispensable.
Poste à pourvoir rapidement en proche banlieue Ouest.
Adresse CV, photo et prétentions sous réf. 57695 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui fera suivre.

SOGEN
recherche pour son SIÈGE SOCIAL à PUTEAUX (92)
UN TECHNICIEN INFORMATIEN
qui sera chargé de la mise au point et de petites études de systèmes micro-informatiques industriels.
Le candidat aura une formation min. BTS électronique ou DUT génie électrique, avec connaissance des microprocesseurs Z 80, 8085 et 8080, ainsi que des langages assembleur.
Adresser lettre manuscrite C.V. détaillé et prétentions à SOGEN DIRECTION DU PERSONNEL 32, rue Victor-Hugo 92600 PUTEAUX.
SOCIÉTÉ DE COMMISSAIRES AUX COMPTES recrutent ASSISTANT(E) CONFIRMÉ(E)
- De formation supérieure.
- De niveau D.E.C.S.
- Exp. audit 2 ans minimum.
Adr. C.V. man. à: G.L.C., 151, bd Hausmann, 75006 Paris.

F.S.A. FIXING SYSTEMS ADVANCE
recherche DIPLOMÉS en **ÉLECTRONIQUE**
BTS, DUT ou équivalent pour maintenance
MICRO-INFORMATIQUE
Expérience esq. 1 ou 2 ans sur site ou atelier réparation.
Lieu d'activité: 94 BOISSY-SAINT-LEGER T6L 46-66-21-45, M. VERON

Société d'exportation d'instruments scientifiques
recherche
DIRECTEUR COMMERCIAL
de formation scientifique avec expérience du matériel de laboratoire
Salaire: selon compétence
Discrétion assurée
Env. C.V., photo et prétentions sous n° 314.635 M. LE MONDE PUBLICITE 5, r. de Montessuy, Paris-7.
Recherches ANIMATEURS
expér. dynamique de groupes haut niveau en philosophie et bonne pratique piano orgue
Envoyer photo et C.V. sous le n° 314.602 M. LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7.
Centre de formation recherche
PROF. DE CALCUL
pour apprentis 6 h hebdo le mercredi
Env. C.V. man. à: G.L.C., 151, bd Hausmann, 75006 Paris.

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :
Nom _____ Prénom _____
Adresse _____
Code postal _____ Ville _____
Nombre d'exemplaires _____ X 11 F (frais de port inclus)
Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro 5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09
Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

Société Française de distribution de Meubles recherche d'urgence pour son Siège Social à Saint Germain-en-Laye (78)
Secrétaire (H-F) service importations
D'un niveau BTS Commerce International, de bonnes connaissances en réglementation douanière, parlant l'anglais ou l'allemand, elle sera chargée en particulier des demandes de licences d'importations, du contrôle des opérations de dédouanement des marchandises et du suivi de la facturation.
Le poste comporte également un important travail de saisie, de dactylographie, de classement de documents douaniers et de factures, de nombreux contacts avec les dépts, la douane et les transitaires.
Nous recherchons une candidate de bon niveau, capable d'initiative et d'autonomie. Une première expérience similaire est souhaitée.
Conditions de travail agréables.
Nous attendons vos candidatures avec CV, photo et prétentions sous réf. LM/3542 à: IKEA France 76, Rue du Maréchal Lyautey 78100 Saint-Germain-en-Laye
IKEA
Ils sont fous ces Suédois

B.A.T. FRANCE
Membre du Groupe B.A.T. INDUSTRIES Société de Prestations de Services recherche
SECRÉTAIRE
PARFAITEMENT BILINGUE ANGLAIS/FRANÇAIS
Age 23 ans minimum
Formation BAC + quelques années d'expérience
Lieu de travail: PARIS-8
Poste à pourvoir immédiatement
Adresser lettre manuscrite + C.V. à: B.A.T. FRANCE 8 l'attention de Madame RPOCHE 36, rue d'Artois 75008 PARIS.
Laboratoire pharmaceutique (84) R.E.N. recherche pr son Service enrégistrement
1 ASSISTANTE EXPORT
- De langue mat. espagnole;
- la bonne prat. de la sténodact. et l'exp. des docs. pharmaceut. sont indisp.;
- la pratique de l'anglais serait un plus apprécié.
T6L. R.V. au: 46-96-11-77, poste 364.

Le Monde ECONOMIE

La pétrochimie des sables et la CEE

La Communauté européenne tâche du lest. Elle vient de relever, de façon très sensible pour 1986 la plupart des plafonds d'importations (en valeur) au-delà desquels les produits de chimie lourde en provenance des pays en voie de développement (PVD), rattachés au système des préférences tarifaires généralisées (SPG), ne sont plus exonérés de droits de douane.

Ainsi, les quotas sont doublés pour le styrène (3,28 millions d'ECU contre 1,43 million), multipliés par quatre pour l'éthylène (1,95 million contre 547 000), par près de cinq pour le polyéthylène tous grades confondus (28,6 millions contre 6,6 millions pour le polyéthylène basse densité linéaire, 14 millions pour le radicalaire, 8 millions pour le polyéthylène haute densité - contre 6,10 millions), par dix pour le méthanol (3,3 millions d'ECU contre 320 400). Seuls les quotas pour l'ammoniac et pour l'urée sont maintenus à niveau (respectivement à 5,91 millions et à 375 000 ECU).

Il était difficile pour la CEE de faire autrement. Les PVD tambourinent à sa porte, les pays du golfe Persique surtout, dont les barrières douanières sont transparentes. En plein essor économique, l'Arabie saoudite est la plus virulente. A Ryad, M. Abdulaziz Al-Zamil, ministre de l'Industrie et de l'électricité, également président de la puissante SABIC (Saudi Basic Industries Corporation), noyau dur de l'industrialisation saoudienne, avait, en novembre 1985, repris son sempiternel refrain : « 55 % des marchandises européennes pénètrent chez nous en franchise de douane. Nous demandons à être traités sur un pied d'égalité ».

Le nouveau régime mis en place par les autorités de Bruxelles le satisfait-il ? C'est douteux. Dans un communiqué, la SABIC parle de « petits pas faits en vue d'éviter la fureur des exportateurs saoudiens, qui considèrent les plafonds fixés comme une autre face du protection-

nisme européen ». Des petits pas ? La SABIC n'a pas vraiment tort. Les précédents plafonds étaient ridiculement bas et les rajustements opérés ont immédiatement pris des allures spectaculaires.

En revanche, la société saoudienne ne souffre mot des réalités. En 1985, tous les quotas ont été allègrement dépassés. Les seules importations européennes d'éthylène glycol étaient déjà plusieurs dizaines de fois supérieures aux limites fixées, avant que Bruxelles ne se décide, le 10 décembre dernier, à taxer ce produit à 13,9 %. Sans parler des excédents passés en toute impunité : les cargaisons des bateaux amarrés aux quais du port de Rotterdam ne sont pas comptabilisées, et les négociants disposent légalement de trois jours pour faire effectuer le déchargement. C'est le temps qui s'écoule entre le moment où l'avis de taxation paraît dans le *Journal des Communautés* et la date d'application de la mesure douanière.

Au-delà des apparences, la CEE n'a pas modifié grand-chose à son comportement restrictif. Privée des moyens d'exercer un contrôle efficace, elle n'a fait en réalité qu'institutionnaliser des pratiques sur lesquelles elle fermait plus ou moins complaisamment les yeux, se bornant à rectifier le tir pour mieux l'ajuster à la fraude.

Cette chimie des PVD est-elle si dangereuse ? Sans être vraiment inquiétante, elle était jusqu'à présent, avec l'impatience - ou la mauvaise volonté - des groupes européens à résorber leurs surcapacités (globalement de 15 % à 20 % encore), comparable à la goutte d'eau qui fait déborder le vase.

La montée en puissance des installations saoudiennes, dont la plupart sont opérationnelles depuis quelques mois seulement, a profondément modifié les données du problème économique.

Cette pétrochimie des sables en bord de mer est, pour le moins, impressionnante. Il y a dix ans, personne en Europe n'y croyait.

A. D.

Arabie saoudite : le gaz et l'argent

Objectif : atteindre 5 %
de la production mondiale en 1990.
Un danger pour l'Europe en état d'excès
qui renforce ses barrières douanières.
Le petit jeu de l'intimidation.

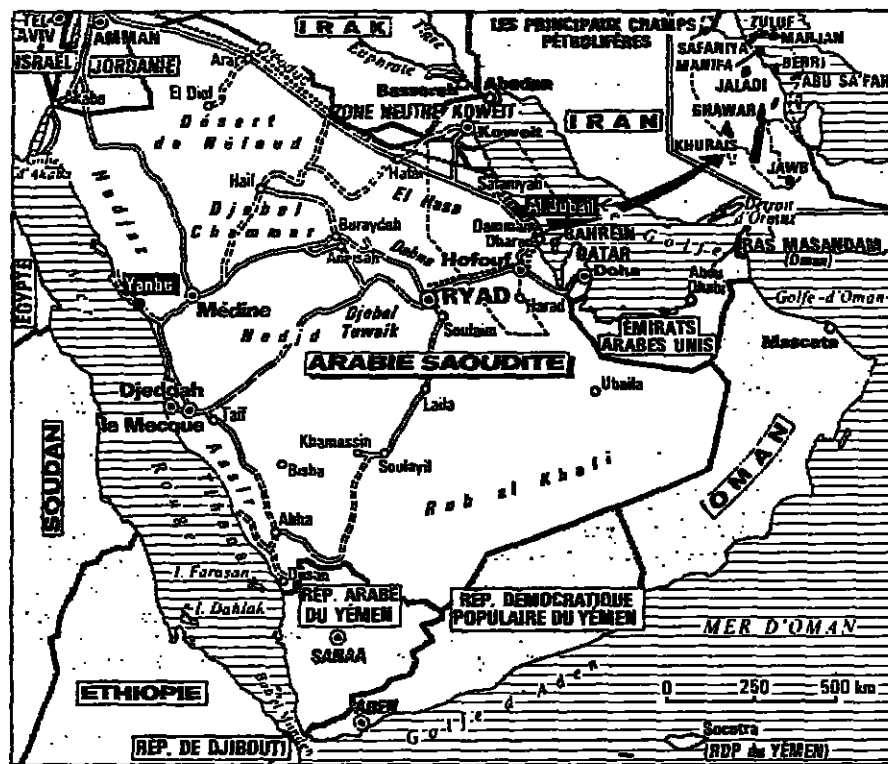
« NOUS avons l'argent et la matière première. Nous recherchons des associés susceptibles de nous fournir les technologies indispensables, de nous apporter un savoir-faire commercial et d'assurer la formation de nos personnels », déclare le prince Abdullah Ben Fayçal Ben Turki Al Saoud, secrétaire général de la commission royale constituée pour gérer les deux sites choisis pour valoriser les ressources en gaz, jusqu'alors brûlés inutilement à l'extrémité des torchères : Yanbu (300 km au nord de Djeddah sur la mer Rouge) et surtout Al Jubail (90 km au nord de Dharan, sur le golfe Persique).

« Les Européens nous ont ri au nez », insiste encore le prince. « Ils nous ont crus incapables de mener le projet à bien. » Trop grand, trop beau, trop dangereux sans doute en cas de réussite. Hommes d'affaires nés, les Américains ont pris le risque. Les Japonais aussi, mais surtout dans le but de trouver une source d'approvisionnement en bases pétrochimiques (commodités) moins onéreuses que celles produites chez eux au prix fort avec un baril de brut dix fois multiplié par quatre à l'époque. C'était une gageure en raison des conditions climatiques : seigneurs du désert,

les Saoudiens ont relevé le défi et, pétrodollars au poing, ont prouvé leur talent.

Avant le premier choc pétrolier, Yanbu (20 000 habitants) était encore un petit port commerçant. En 1981, avec l'arrivée de l'oléoduc est-ouest (1,85 million de barils par jour), la ville avait déjà changé de physionomie. L'édification du nouveau complexe pétrochimique l'a rendue méconnaissable. Moins de huit ans ont été nécessaires pour bâtir ce vaste complexe équipé d'un vapocraqueur (455 000 t/an d'éthylène) qui alimente désormais plusieurs unités de fabrication d'éthylène-glycol (220 000 t/an) et de polyéthylène (220 000 t de linéaire, 91 000 t de polyéthylène haute densité). Devenu port pétrolier et pétrochimique, Yanbu compte maintenant plus de 60 000 habitants.

Beaucoup plus foudroyant et spectaculaire a été le développement d'Al Jubail. Les Saoudiens y ont fait, le mot n'est pas trop fort,



LA LIAISON A TRAVERS LA MANCHE

Une solution peut en cacher une autre

Mme Margaret Thatcher
et M. François Mitterrand choisiront,
le 20 janvier, le projet de liaison
entre l'Angleterre et la France.
Attention à un choix hâtif
qui interdirait toute amélioration de ce projet.

par XAVIER FREIXAS (*)

L'IDÉE de la mise en place d'un tunnel ou d'une autre forme de lien fixe entre l'Angleterre et la France est aujourd'hui vieille de plus de deux siècles. Depuis le mémoire sur ce sujet de Nicolas Desmaret, daté de 1751, la technologie, le commerce et les transports ainsi que les attitudes des gouvernements se sont profondément modifiés.

Actuellement, et malgré l'arrêt des travaux imposé par le gouvernement Wilson en 1975, ce projet est à l'ordre du jour. Mais il ne se présente plus de la même façon. L'attitude des gouvernements contraste avec ce qu'elle a été il y a dix ans : tout en souhaitant la réalisation du projet, ils souhaitent également limiter leur engagement. Par voie de conséquence, le projet est destiné à être financé par des capitaux privés.

Pendant très longtemps, l'idée d'un tunnel sous la Manche est apparue comme une forme d'utopie. Tout en ayant des résonances au niveau symbolique et imaginaire, elle représentait et concrétisait l'amélioration du système de transports dans un marché commun intégré.

Les difficultés technologiques d'une telle entreprise sont énormes, et les risques associés le sont aussi. La mise en place d'une telle liaison est-elle intéressante pour l'usager, pour la région Nord-Pas-de-Calais, pour l'économie française ? Et sous quelle forme doit-elle être réalisée ?

Avant toute autre considération, le premier problème sur lequel les pouvoirs publics devraient prendre position était : s'agit-il d'un projet privé ou public ? Les deux types de projet ne relèvent pas de la même logique économique. Dans le premier

cas, seule la rentabilité du projet, ainsi que son niveau de risque, doivent être retenus, alors que, dans le second, outre la rentabilité, tous les effets indirects induits doivent être pris en considération.

Ce second type de calcul, plus complexe, correspond à la méthode dite de coût-avantage, utilisée par le ministère des transports préalablement à la mise en chantier d'un investissement routier. Elle est réalisée à partir d'un bilan à peu près complet des coûts de l'investissement et des satisfactions qu'en retireront les usagers.

Ainsi, dans le cas du lien fixe, l'étude coût-avantage ne s'en tient pas à la simple évaluation des gains privés de la société concessionnaire. Elle intègre également l'avantage qu'en retirent les usagers, et le coût de l'existence du lien fixe trans-Manche pour les compagnies de transports maritimes et aériens, les aéroports, et éventuellement, suivant le type de lien considéré, les chemins de fer.

Sur ce premier point, l'attitude des gouvernements est claire : le projet relève du secteur privé, car il devra être financé, réalisé et exploité sans aucun appui budgétaire ni garantie. Cependant, le choix incombe aux gouvernements, et il ne peut être fait que

compte tenu de toutes les « retombées économiques » du projet. Par conséquent, même si les deux gouvernements concernés souhaitent que le projet demeure entièrement privé, ils devraient donner le feu vert à celui qui est le plus intéressant du point de vue coût-avantage, en intégrant, donc, les effets directs et indirects, et en tenant compte de l'aspect irréversible de cette décision.

L'étude d'un lien fixe trans-Manche a fait l'objet de plusieurs rapports de groupes d'experts (en particulier celui effectué par le Groupe franco-britannique pour le financement du lien trans-Manche, formé par les cinq banques suivantes : Banque Indosuez, BNP, Crédit lyonnais, Midland Bank et National Westminster Bank) dont la lecture permet de cerner de près son impact économique à tous les niveaux. Tout d'abord, au niveau de la forme précise que doit prendre le lien fixe trans-Manche, (tunnel ferroviaire, pont, etc.), choix qui dépend de la rentabilité et des possibilités d'un financement purement privé. Ensuite, au niveau des retombées économiques du projet, ce qui comprend

(*) Professeur de sciences économiques à l'université de Montpellier-I.

les difficultés qui vont naître à l'occasion de sa mise en place.

Le choix gouvernemental doit se fonder essentiellement sur des considérations d'ordre privé (rentabilité, risque et capacité des marchés financiers à fournir les capitaux nécessaires) et sur les effets indirects du projet. Mais il ne faudrait pas négliger ici le caractère irréversible de la décision, lorsque celle-ci se fait en l'absence d'une information complète, ce qui est bien le cas ici. Le problème est le suivant : la mise en place d'un type de lien fixe trans-Manche aujourd'hui rentable peut empêcher la mise en place dans cinq ans d'un autre type de liaison beaucoup plus rentable peut-être.

Evidemment, c'est là un risque d'obsolescence, assumé quotidiennement par chaque décideur, sans même qu'il ait à être mentionné. Si nous tenons à le souligner tout particulièrement, c'est bien à cause de la nature des résultats obtenus dans l'évaluation des différents projets, qui semblent indiquer que, dans quelques années, un procédé de construction pour ce qui serait le pont le plus long du monde pourrait être fiable. Si les projets sont à peu près équivalents du point de vue de l'analyse coût-avantage, il faudrait éviter la mise en place de celui dont la présence rendrait non rentable toute autre forme de liaison.

Parmi les quatre projets, le projet de tunnel ferroviaire simple apparaît comme le moins intéressant. C'est pourtant paradoxalement ce projet qui avait été retenu... pour être abandonné ensuite en 1975. Sur la base des devis des nouveaux projets, on écartera ce type de liaison fixe qui n'a à son actif que le très faible coût.

(Lire la suite page 36.)

de la « chimie champignon ». Au début des années 70 simple port de pêche, Al Jubail abritait 8 000 habitants. Plus de 60 000 vivent maintenant (300 000 sont prévus en l'an 2000) dans la ville nouvelle implantée sur le flanc nord de la plate-forme pétrochimique d'ores et déjà la plus grande du monde (131 km²), surpassant de très loin, en taille, celle de la BASF à Ludwigshafen (Rhénanie-Palatinat), 7 km² et façonnée en un siècle.

Comme un champignon

Il a fallu tout créer, les infrastructures portuaires (avec plus de quatorze mouillages et une digue de 13 km) et routières (450 km), construire des centrales électriques (22 000 mégawatts), poser les lignes (1 185 km), monter des unités de dessalement d'eau de mer (890 000 mètres cubes/jour, un record mondial), installer le télé-

phone (60 000 lignes), aménager les plages (40 km), équiper un vaste aéroport capable d'accueillir les avions gros porteurs (Boeing 747) et, bien sûr, garnir la zone industrielle avec les usines inscrites au plan.

A vocation presque exclusivement chimique (seule une usine sidérurgique fait figure d'égaree), la plate-forme ne compte maintenant pas moins d'une vingtaine de grandes unités aux fabrications les plus diverses : urée (500 000 t par an), acide sulfurique (100 000 t), méthane (200 000 t), méthanol (1,25 million de tonnes), dichloréthylène (454 000 t), éthylène-glycol (300 000 t), styrène (285 000 t), éthanol (281 000 t), soude caustique (380 000 t), polyéthylène tous grades (390 000 t), oxygène (438 000 t), azote (146 000 t).

ANDRÉ DESSOT.

(Lire la suite page 38.)

orientations SERVICE

Des écoles ont décidé
de mieux vous informer
sur les filières
et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS

et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).

M. Mlle Mlle

Adresse

Code postal

Niveau d'études

Ville

Âge

Grandes Ecoles Commerce Gestion

Vente, Commerce, Gestion, Distribution

Ecoles à Vocation Internationale

Grandes Ecoles Scientifiques

Informatic

Secrétariat Bureautique

Comptabilité

Expertise-Comptable

Langues

Tourisme

Accueil

Masso-Kinésithérapie, Pédiatrie

Assurances

Transports

Immobilier

Équipement, Travaux Publics

Architecture

Marché de l'Art

Formations Artistiques Approfondies

Dance

Communication et Publicité

Communication Audiovisuelle

Communication Graphique

Administration Militaire

3 Cycles de Gestion

Classes Préparatoires

Revenir le Baccalauréat

M 1

Notes
de lecture

par Alfred Sauvy

PHILIPPE HERZOG
et un collectif d'économistes

Chemin pour sortir de la crise

Quinze auteurs, parmi lesquels Philippe Herzog, ancien statisticien de l'INSEE. La préface, également sans signature personnelle, purement critique, ne porte pas sur les déceptions de la politique de 1981. L'opposition déclarée au libéralisme est tempérée par la quelque peu surprenante proposition : « La solution, c'est plus de liberté pour les gens. »

L'emploi, général en France, du mot crise entretient l'illusion selon laquelle cette sorte de maladie « accidentelle » va, un jour, disparaître. Tel n'est pas le cas ici ; l'intervention générale est précisée, le terme crise étant une simple concession à l'ambiance.

Qualité fondamentale, pensons-nous, la sincérité. Involontaires, les erreurs ou ignorances que l'on peut relever. Ferme croyance en une politique efficace, dans le cadre du régime, pour accroître le PIB, supprimer le chômage, etc., sans détruire, pour autant, l'équilibre des échanges extérieurs.

Tous les secteurs sont passés en revue, de l'agro-alimentaire (très discret) à l'assurance automobile, en passant par le logement. Pour celui-ci, la réduction proposée de l'impôt foncier pourrait satisfaire les milieux d'opposition, mais la contrepartie n'est pas mentionnée.

Ce défaut se retrouve, d'ailleurs, un peu partout : pénurie de chiffres actuels et attendus. Aucune allusion aux effets directs et indirects de la réduction de la durée du travail dans les services publics, il est vrai, sous-estimés par les milieux conservateurs eux-mêmes. Opposition totale à la « flexibilité ». Que les objectifs soient plus clairs que les moyens de les atteindre n'est pas pour surprendre, mais l'étonnement peut venir de certaines contradictions (protéger avec refus du protectionnisme).

La proposition la plus positive est la participation intense des travailleurs à l'entreprise, idée ancienne et toujours neuve, qui a pour elle la sympathie plus que l'expérience. Non proposés les fonds salariaux selon les socialistes suédois, non plus que selon l'ancien amendement Vallon, à quelque peu oublié.

Un tableau des comptes de la nation, actuels et prévus, dénoterait un souci plus précis des priorités, comme aussi des obstacles.

★ Messidor, Editions sociales, Paris 1985, 249 p., 90 F.

WILLIAM W. MURDOCH

La faim dans le monde.
Surpopulation et sous-alimentation

Un ouvrage important, puissant, documenté, dont l'éditeur a négligé de nous présenter l'auteur (américain), et qui déborde largement le domaine annoncé par son titre.

Intitulée « La population », la première partie étudie assez profondément les rapports, dans un pays et plus encore dans une famille, entre les besoins économiques et la fécondité. Sont malheureusement passés sous silence et sans doute ignorés les travaux non américains, notamment ceux du Français J. Kletzmann et de la Danoise Ester Boserup.

Tout en dénonçant les thèmes simplistes, qui avaient connu, il y a quarante ans, un tel succès aux Etats-Unis, sur la surpopulation génératrice permanente de misère, W. Murdoch ignore les si remarquables résultats de J.-C. Chesnais et A. Lefebvre, sur l'absence de corrélation entre l'accroissement de la population dans les pays pauvres et la variation du niveau de vie.

Vues pertinentes sur la mortalité infantile, sans mention, toutefois, de l'âge critique où l'enfant sevré n'a pas encore les moyens physiques de chercher des protéines dans la nature. Faute d'une observation continue, au fil des ans, sur l'évolution de ces pays, les commentaires sur le Mexique et l'Inde sont quelque peu superficiels, à l'exception de ceux qui concernent le singulier Kerala. Sur l'évolution mondiale, les sources les plus utilisées sont T. Frejka et D. Kirk, plus que Léon Tabah et les documents des Nations unies.

Dans la deuxième partie « Ressources vivrières et agriculture », l'auteur a le mérite de ne pas tomber dans les critiques rituelles contre la « révolution verte ». Projections intéressantes sur les ressources en matières premières, au-delà de l'horizon 1999 de W. Léontief. Toutefois, les engrais potassiques sont passés sous silence.

La troisième partie est consacrée à une reconstitution historique, en Amérique latine. A l'approche de la fin, l'intérêt s'accroît, tout en prenant un ton plus politique. Flèches acérées contre la politique de la CIA, dans le passé, selon une attitude abstraitement, très courante dans les milieux universitaires américains.

Trois annexes dont une classification des pays du monde. Lecture très recommandée, rendue malheureusement plus difficile par le rejet accumulé des notes en fin de volume. Bonne traduction trop littérale cependant sur certains mots (technologie au lieu de technique, stratégie au lieu de politique).

★ Dunod, Paris 1985, 24 cm, 422 p., 145 F.

COLLECTIF CEDETIM

Le non-alignement

Le groupe CEDETIM (Centre d'études anti-impérialistes) travaille sur un sujet bien connu, défini par son titre même. L'énoncé est plus franc et plus direct que le simple « tiers-mondisme ».

Nous commençons de façon assez inattendue par des perspectives qui sont plutôt un objectif qu'une véritable prévision. Particulièrement digne de lecture, la rétrospective générale de Bandoung à Lomé III. Ton

soutenu d'un bout à l'autre, mais l'échange inégal est admis comme un postulat.

Pour éviter le reproche de subversion soviétique, est bien dénoncée l'action en Afghanistan. Du reste, la critique ne se limite pas aux seuls pays capitalistes. Deux pages sont, en particulier, consacrées à la Pologne (défense de Solidarnosc) et même à la RDA, avec rappel du plan Rapacki d'une neutralisation de l'Europe centrale. Sur le désarmement, vœux fervents, mais absence de précision. L'ouvrage a d'ailleurs été rédigé avant l'entrevue Reagan-Gorbatchev.

Dans la partie spécialement consacrée à l'Europe, dont est souhaité le non-alignement, est, une fois de plus, oublié ou ignoré que la chute démographique ouvre la voie à d'étranges aventures. En conclusion, un objectif, un ordre nouveau, qui semble proche de celui attendu ingénument lors de la fondation des Nations unies, mais qui appelle des précisions sur les points critiques.

Précieuse chronologie de 1921 à 1984. Lecture très recommandée.

★ Editions La Découverte, Paris 1985, 150 p., 65 F.

GUERRAOU DRIS

Agriculture et développement
au Maroc

Professeur d'économie à l'université de Rabat, le professeur, M. Habib El Malki, évoque les répercussions éventuelles de l'adhésion de l'Espagne et du Portugal à la Communauté économique européenne : loin de conduire le Maroc à quelque repli autarcique, elle doit l'obliger à se tourner vers le marché mondial. Pour sa part, l'auteur, qui a enseigné à Lyon, il y a quelques années, est maître de conférences à l'université de Fes.

Déjà intense, du fait même du protectorat, le rôle de l'Etat dans l'économie marocaine s'est encore accentué après l'indépendance, notamment par l'intermédiaire de la SODEA (Société de développement agricole) et de l'OCE (Office de commercialisation et d'exportation). Deux organismes jouent un rôle direct spécialisé, l'ONICE (Office national interprofessionnel des céréales et légumineuses) et la SNCS (Société nationale de commercialisation des semences). Sur le plan financier, la Banque nationale de développement économique s'appuie sur la Caisse nationale de crédit agricole. Une certaine libéralisation est, toutefois, en cours pour l'exportation.

L'eau, élément vital, exige de forts aménagements. Bien que ne touchant encore que 15 % à 20 % des agriculteurs, les barrages représentent 30 % des investissements publics agricoles. Sur 497 000 hectares irrigables, 38 000 seulement sont effectivement irrigués. Grandes possibilités.

Trente ans après l'indépendance, la question de la population reste posée, sans donner lieu encore à une véritable politique. L'émigration joue un rôle positif dans la balance des paiements, rapportant plus de 4 milliards de dirhams par an, soit plus que les phosphates (3 milliards) et le tourisme (1,5 milliard).

Impérieuse reste la limitation de l'exode rural, tant pour des raisons de sécurité alimentaire que de progrès agricole.

★ Editions maghrébines, Casablanca, Publiscud Paris, 227 p., 35 dirhams.

ORSTOM

La mortalité des enfants
dans les pays en développement

Ce cahier de l'ORSTOM (Office de la recherche scientifique et technique outre-mer) est relatif aux données démographiques de 1982. Un sujet poignant, dont la connaissance profonde peut faciliter la solution. Alors que, dans les pays européens avant l'industrialisation, la mortalité se concentrait sur la première année (mortalité infantile), elle s'étend, dans les pays pauvres, pendant cinq ans. Au bout de ce délai, plus de la moitié des enfants nés ont, dans certains pays, disparu.

Particulièrement étudiés, la République populaire du Congo (P. Duboz), le Venezuela (M.-R. Piquet), le Togo (P. Vimar), sept pays d'Asie et quelques autres (D. Benoit, A. Guillaume et P. Lévi), ainsi que le bassin caraïbe (H. Domanach et J.-P. Guengant).

M. Garenne et P. Vimar tracent un cadre d'étude des causes, tandis que le Dr P. Contreille met sa forte expérience au service des études sur le sujet. Utile eût été le rappel de l'effet favorable qu'exerce la lutte contre la mortalité infantile sur la limitation des naissances.

★ Editions de l'ORSTOM 1982, Paris 1983, 332 pages, Abonnement 200 F pour quatre numéros.

RENÉ GENDARME

Les coulées du futur

L'auteur du meilleur ouvrage sur les mutations nationales se place cette fois dans le cadre régional. Au lendemain de la guerre, à l'époque de Louis Armand, la Lorraine s'appuyait sur deux solides piliers, le fer et le charbon, ceux-là mêmes qui ont inspiré Jean Monnet (plus politique qu'économiste) pour la création de l'Europe.

Il y a peu d'exemples d'erreurs aussi fortes de l'observation économique que celle qui fut commise en Europe sur l'acier, au moment même où la sidérurgie séduisait, disons même charmait, tant de pays nés dans le monde, alors que s'étendait la consommation de produits concurrents, comme le plastique. C'est en 1960, en pleine « trente glorieuses », que la production d'acier a, par manque de débouchés, commencé à fléchir. Et, après le choc de 1974, les plans de succéder aux plans : plan Giraud, les deux plans Davignon, le plan acier de 1984.

Deux problèmes, certes connexes mais différents, sont posés : celui de la sidérurgie et celui de la région. Attaché à la seconde, le professeur de Nancy conserve à la première une fidélité attestée par le titre même de l'ouvrage qui semble tenir quelque peu de la foi. Si nous pouvons le suivre lorsqu'il écrit que les nationalisations ne changent pas les données fondamentales du problème, par contre le retour simpliste à Keynes et aux « grands travaux » nous paraît nécessiter une étude profonde, fatalement macro-économique. Quant au parc d'attractions Schtroumpfgardien (sic), il ne pourrait être que le complément d'une solide activité productive de richesses.

Cette question régionale n'ayant de solution que dans le cadre d'une étude nationale, sinon européenne, il faudra bien en venir un jour à la notion première de besoins, combien plus fertile que le concept ingénu de « création d'emplois » ou de « formation » but en soi. Un chantier, encore ; l'édifice reste à construire.

★ Presses universitaires de Nancy, Editions Serpenoise, Metz, 314 pages, 148 F.

La liaison à travers la Manche

(Suite de la page 35.)

Le projet Europort, pont routier vers le vingt et unième siècle, correspond à un pari technologique. Des sections de pont de 5 kilomètres, d'une longueur trois fois supérieure à celles construites jusqu'ici, seraient reliées entre elles par des files artificielles. Un matériau nouveau, à base de fibres composites — de caractéristiques comparables à l'acier et six fois plus léger — serait utilisé pour les câbles de soutien du pont. La participation de la firme ICI-Fibres à ce projet constitue une garantie technologique de ce point de vue.

La circulation se ferait à l'intérieur d'un tube aveugle, ce qui le rendrait pour l'usager équivalent à un projet de tunnel. Ce projet, classé en tête pour ce qui est de la rentabilité, apparaît également comme le plus risqué, faute d'avoir une plus ample informa-

tion sur des techniques jusqu'ici jamais utilisées.

Restent deux projets, tous les deux faisant la liaison entre Sangatte et Douvres : le projet du double tunnel ferroviaire dans lequel circulerait des trains et des navettes qui transportent des voitures, et le projet pont-tunnel, appelé Europort, qui permet la circulation des voitures. L'un est prudent, l'autre ambitieux. Le double tunnel ferroviaire est un projet peu risqué et très rentable, comportant un plus faible coût et peu de risques (la nature du sous-sol à cet endroit semble assez bien connue).

Le projet composite Europort est constitué de deux segments de pont à la proximité des côtes, et reposant sur des files artificielles, suivi d'une descente en spirale — dont le groupe responsable assure qu'elle ne sera pas pire que de faire quatre fois le tour de Trafalgar Square, — avec une pente de 3,5 %, et un segment de tunnel reliant les deux. La hauteur au-dessus de la mer permettra d'échapper au brouillard, mais par vent violent la liaison sera fermée pour certains types de véhicules. Un sondage réalisé récemment indiquait que 53 % des Anglais contre 28 %, et 59 % des Français contre 18 % préfèrent ce projet composite.

Pourtant, non seulement la rentabilité est supérieure pour le double tunnel ferroviaire ; mais le risque est aussi plus faible, car un dépassement du devis de 50 %

aurait des effets désastreux sur le projet routier, alors qu'ils seraient limités pour le projet ferroviaire. On peut penser qu'un dépassement de devis de l'ordre de 50 % est une éventualité hautement improbable et dont les conséquences peuvent être négligées. Signalons néanmoins qu'au Japon la construction du tunnel de Seikan a pris dix ans de plus que prévu et que le budget a été dépassé de 200 %.

Des capitaux privés

La rentabilité supérieure du projet de double tunnel ferroviaire ne doit pas être un critère de choix pour le gouvernement, puisque dans les deux cas il trouvera des capitaux privés prêts à le financer. Les gains publics ont été estimés pour le projet de pont routier, pour lequel ils sont supérieurs de 47 % aux gains privés, et pour le projet de double tunnel ferroviaire, où ils sont supérieurs de 37 %. En ce qui concerne les effets indirects, le double tunnel ferroviaire a des effets plus défavorables à la fois sur les ferries, sur les aéroports et sur les transports que le pont routier.

Cependant, les projets diffèrent peu dans le nombre d'emplois créés. Le projet routier, plus lourd, comporte aussi la création d'un nombre plus élevé d'emplois. Il permettrait la création de cent cinquante mille emplois de chaque côté de la Manche contre cent vingt-cinq mille pour le tunnel ferroviaire. Par ailleurs, concernant la caractéristique irréversible du choix, il est important de signaler que le groupe Europort propose déjà la mise en chantier ultérieure d'un double tunnel ferroviaire !

Ainsi le véritable choix gouvernemental ne serait pas à faire entre deux projets, mais dans leur date de réalisation. Si tel est le cas, l'argument d'irréversibilité doit être invoqué afin d'intégrer dans l'analyse le fait que le projet de pont routier, aujourd'hui écarté parce que trop risqué, peut devenir le plus intéressant d'entre

eux très bientôt. Or la mise en place de la liaison Europort aujourd'hui suppose l'abandon complet du projet de pont routier (Europort) à technologie évoluée, alors que la mise en chantier du double tunnel ferroviaire laisse ouvert le choix ultérieur sur le type de liaison routière le plus adéquat et le plus fiable.

Enfin, l'étude des retombées par pays est relativement indépendante du type de projet choisi. Les estimations effectuées par Coopers et Lybrand et la SETEC permettent de dégager deux effets. En premier lieu, la proximité géographique est déterminante, de sorte que la Belgique obtiendrait 3,3 % des bénéfices nets, les Pays-Bas 2,9 %, l'Allema-

gne 2,8 % et l'Espagne 1,9 %. Ensuite, la répartition des bénéfices nets entre la France et la Grande-Bretagne est loin d'être équitable, puisque la France en recueille 47 % contre 29,5 % pour la Grande-Bretagne.

Le projet de lien fixe compromet toutefois sérieusement les intérêts des compagnies de transport maritime. En effet, le manque à gagner pour ces compagnies serait de taille, car 60 % du trafic trans-Manche passe par Douvres, justement le point de départ du lien fixe, quel que soit le projet retenu. Pour riposter contre la menace que constituerait le lien fixe trans-Manche, les ferries ont formé l'association Flexlink, qui a démarré une campagne publici-

taire avec un budget de 5 millions de francs.

Flexlink le dénonce en se basant sur une étude de Philips et Drew qui remet en cause la possibilité de réalisation financière du projet, contredisant sur ce point les conclusions du groupe franco-britannique pour le financement de la traversée trans-Manche. Toutefois les compagnies auront le temps de limiter leurs pertes par un plan de réduction de la capacité de transport sur les lignes concurrentes.

La fin des saint-simoniens

Pour une partie, le choix gouvernemental, en décidant d'ouvrir le projet aux capitaux privés, a déjà été fait. Et il y a une grande leçon à tirer de l'attitude gouvernementale : c'est la fin de la doctrine saint-simonienne au niveau étatique. Car l'idée d'abandonner complètement le projet à des capitaux privés aurait certainement été inimaginable en 1981.

Certains pourraient voir là un échange de bons procédés. M. Mitterrand fait une concession à M. Thatcher quant au caractère privé du projet. En contrepartie, l'accord franco-britannique d'ouverture d'un lien fixe intervient avant les prochaines élections, et constitue un point positif pour l'équipe au pouvoir.

Cependant, même en adoptant ce point de vue, cela signifie que le gouvernement valorise beaucoup moins qu'il ne le faisait au moment des nationalisations les bénéfices sociaux de la gestion publique. Force est de reconnaître, en effet, que ce projet est plus proche de l'idéologie de dénationalisation actuellement en vigueur en Grande-Bretagne que de celle mise en avant par l'actuelle majorité au moment des nationalisations.

Il s'agit d'un tournant important dans la conception du rôle de l'Etat dans la société, illustré par ce qu'on pourrait appeler le passage d'une conception saint-simonienne au néo-libéralisme socialiste.

XAVIER FREIXAS.

CVLaser

Votre parcours professionnel est simplifié, vous choisissez un objectif clair.

brunchez vous sur CURRICULUM VITAE SERVICES

- ANALYSE MARKETING : avant de CV, découvrez qui de vous pouvez vous.
- REDACTION : 12 pages de curriculum, synthétique, scientifique et graphique, à l'appui de vos compétences.
- VOTRE PHOTO couleur : 2 en 1.
- Une version sur fond argent ou rose !

11 rue des Arts 92000 Nanterre

EN VUE DE LA RENTRÉE DE SEPTEMBRE 1986

Date limite de dépôt des dossiers de candidature pour la deuxième session

Vendredi 14 février 1986

cesma

Centre d'études supérieures du management

23, Av. Guy de Collongue - BP 174 - 69132 Ecully Cedex - Tél 78 33 81 22

مكتبة الدكتور

Faut-il craindre la déflation ?

Les chances de la désinflation l'emportent sur les risques d'une panne de l'activité.

par ALBERT MERLIN (*)

DÉSINFLATION ou déflation ? Il n'y a pas si longtemps, la question eût passé pour byzantine, pédante, et, pour tout dire, inutile. Le souci majeur n'était-il pas de stopper un enchaînement inflationniste qui paraissait alors implacable ?

Aujourd'hui, le paysage de l'Occident a changé. Taux d'inflation en chute libre, baisse des prix du pétrole, lourdeur des matières premières, contraction du volume des crédits accordés aux pays en développement : y a-t-il jamais eu plus nette conjonction de signes de sens déflationniste ? Au point que le tableau de la conjoncture occidentale, qui reste dans l'ensemble optimiste pour 1986, devient plus nuancé.

Ici où l'on s'interroge : à peine sorti de la crise, n'avons-nous pas à craindre que la désinflation ne tourne à la déflation, avec une demande mondiale suffisamment molle pour remettre en cause les maigres acquis de la reprise (1) ? Ce qui remet sur le tapis quelques questions cruciales : entre l'inflation et la déflation, où est le bien, où est le mal ? Et comment définir le cheminement optimal ?

Pour tenter d'y voir plus clair, voyons d'abord les différentes étapes parcourues dans le processus de désinflation, depuis le moment où les pays sérieux ont commencé à serer les freins. Première phase : la douleur. C'est la période 1981-1984 (ou 1982-1985, selon les pays). On a pu

non seulement de la baisse du pouvoir d'achat, mais aussi des séquences de l'inflation antérieure. Les délices de l'« effet de levier », qui poussait à s'endetter avec l'espoir — plus ou moins avoué — de rembourser en monnaie avilie, se mirent en souffrance : il faut payer des taux d'intérêt élevés au moment même où les revenus s'amenuisent.

Du côté des entreprises, il y a bien un adjuvant qui eût pu apporter quelque baume sur leurs plaies : l'inflexion des prix du pétrole. Mais celle-ci se trouve alors annulée et même surcompensée par la folle envolée du dollar. Oui, en cette première période, la désinflation fait mal. Et l'on doute de ses bienfaits. Et l'on récrimine.

Deuxième round : l'effort d'assainissement commence à payer. Dès la fin 1983 en Amérique, courant 1984 dans l'ensemble de l'Europe, à partir de 1985 dans notre pays, toujours décalé. Sur le plan des politiques internes, l'abandon du mécanisme diabolique de l'indexation des salaires, dans la plupart des pays, permet un début de reprise des marges.

Les taux d'intérêt commencent à baisser lentement.

Le retournement du marché pétrolier se confirme, les matières premières reploient. Le tout amplifié, pour les Européens, par la chute du dollar en fin de période. Ainsi, en France, de mars à novembre 1985, les prix des matières premières importées baissent de 18 % ! Pour les entreprises consommant du fuel, le cadeau est encore plus somptueux : - 30 % entre mars et la fin de 1985.

Comment les indices des prix à la consommation ne s'en ressentiraient-ils pas ? Fruit de la rigueur ou d'un concours de circonstances, peu importe : ce qui compte c'est que la désinflation est bien vive, qu'elle est bien précisée par le public. En témoignage, en France, la dernière enquête de l'INSEE sur les intentions d'achats, où les ménages attribuent explicitement l'amélioration de leur situation financière à la baisse de l'inflation. La désinflation est aujourd'hui perçue comme génératrice de pouvoir d'achat, elle fait du bien.

Chasser le spectre

Alors, si tout le monde est d'accord sur les vertus de la cure, pourquoi craindre pour demain ? Pourquoi y aurait-il une troisième phase plus pénible que les deux premières ? C'est que l'on se trouve en terre inconnue : ce processus de « désinflation/déflation » (l'hésitation n'est-elle pas déjà significative ?), qui paraît aujourd'hui si bien enclenché, on ne sait pas très bien s'il va s'arrêter ou s'accroître, vu qu'il n'y a guère de précédents. Alors il nous rend perplexes, et parfois quelque peu inquiets. Comme le ferait un spectre, un revenant oublié depuis des décennies.

Si l'on se réfère non plus aux impressions subjectives, mais aux données de fait, l'hypothèse de la déflation apparaît beaucoup moins évidente. D'abord, en fait de baisses de prix absolues, il n'y a à ce jour que des exemples très localisés. Ils concernent le pétrole, et, à un moindre degré, les matières premières. Il s'agit non d'une tendance générale, mais d'un mouvement de prix relatif, d'un rééquilibrage de pouvoir d'achat qui profite aux pays consommateurs.

Il y a baisse des prix parce qu'il y a des surcapacités pour ces produits ; il n'y a pas, à l'évidence, de surcapacités dans l'ensemble des secteurs d'activité au plan mondial. On nous dit que les pays qui souffrent aujourd'hui de ce rééquilibrage sont aussi nos clients et qu'ils vont diminuer leurs importations. C'est, en effet, hautement probable. C'est même déjà fait. Pardi ! Voudrait-on avoir le beurre et l'argent du beurre ? Mais rien n'autorise à en inférer l'hypothèse d'une contraction de l'ensemble du commerce mondial.

Autre version du scénario de déflation : l'hypothèse d'une

(*) Directeur des études économiques de Saint-Gobain.

panne de l'activité économique par manque de liquidités. Soit du fait d'une réduction drastique et soudaine du déficit extérieur américain : il suffit d'évoquer cette éventualité pour faire apparaître sa faible probabilité, du moins à bref délai. Soit par suite de l'application de politiques internes « jusqu'au-boutistes », visant à assécher les circuits monétaires : les Allemands ont eu un moment cette tentation, et paraissent prêts à payer très cher la purge complète de l'inflation, c'est-à-dire le passage de 2 % à zéro. Cette hypothèse est maintenant levée, et le risque d'une panne de liquidités paraît peu probable en Occident.

Dans les pays en développement, surendettés, l'hypothèse est plus plausible : si l'on suivait à la lettre les strictes recommandations du FMI, dans certains pays le risque d'asphyxie ne serait pas purement théorique. Mais tout indique que la menace a été perçue. L'idée chimérique d'un rééchelonnement des dettes, voire de l'octroi de nouveaux prêts aux pays les mieux disposés à l'effort, même si les banquiers se montrent plus prudents qu'antérieurement (qui ne les comprendrait ?).

Reste l'hypothèse d'un processus déflationniste qui trouverait sa source non plus dans une défaillance « technique », mais dans une sorte de contagion psychologique. Face aux surcapacités de certains produits de base, face à la perspective de nouvelles baisses sur le pétrole (gare à la fin de l'hiver !), ne faut-il pas craindre que les anticipations à la baisse gagnent peu à peu les agents économiques ? Que les décisions d'innovation soient remises à plus tard ? Que les opérateurs financiers en tirent les conséquences et se portent vendeurs ?

Le moins que l'on puisse dire est que ce n'est pas la tendance actuelle : à ce jour, dans les usines européennes, ce sont les aspects positifs de la désinflation qui l'emportent, et avant tout la baisse des prix des approvisionnements extérieurs. Cette baisse est perçue comme un « plus », comme le « coup de pouce » qui manquait à la restauration de la rentabilité, indispensable au rebond des investissements. La baisse des coûts, facteur de croissance : voilà un cas de figure inattendu, dont les entreprises paraissent bien décidées à profiter.

La cause paraît donc entendue. Pour une fois que l'Europe n'est pas trop mal servie, saisissons nos chances. Chassons les fantômes. N'y a-t-il pas quelque masochisme, alors que la victoire sur l'inflation nous fait tant de bien, à imaginer toutes les douleurs que pourrait nous infliger une hypothétique déflation ? Heureusement, les chefs d'entreprise sont moins sujets à la déprime que les économistes. C'est tant mieux pour la croissance de demain.

(1) Déflation signifie, stricto sensu, demande globale inférieure à l'offre globale (pour un niveau de prix donné).

SOFIREC échange vos factures contre de L'ARGENT FRAIS



Le nerf de la guerre des entreprises, c'est l'argent frais. Surtout pour celles que leur dynamique de développement conduit à augmenter le montant de leurs paiements comptant (salaires, charges sociales, fiscales et para-fiscales, etc.). Beaucoup d'entreprises, petites ou moyennes, sont nées du courage et de l'imagination d'un homme et ne disposent pas du capital nécessaire pour payer les charges quotidiennes nées de leur volonté d'expansion.

Elles doivent disposer rapidement et intégralement du montant des sommes facturées à leurs clients. Pour aider les meilleures d'entre elles, Sofirec a imaginé d'être « un facteur pas comme les autres ». Sofirec échange vos factures contre de l'argent frais dans les 48 heures et vous remet soit un chèque, soit un billet à ordre, immédiatement escomptable par votre banquier.

Sofirec gère « à la carte » votre portefeuille de factures. Il vous laisse le libre choix des créances à financer. Vous pouvez donc lui confier votre affectation en fonction de vos besoins et faire ainsi l'économie de frais importants.

Sofirec assure à ses adhérents un service complet : il assure la gestion des créances-clients : relances, recouvrement et

imputation des règlements. Il vous décharge ainsi de nombreuses et coûteuses préoccupations.

Sofirec garantit le paiement des créances qui lui sont confiées et assure tous les risques d'impayés liés à une mauvaise situation financière de vos clients.

Sofirec propose à ses adhérents de se retrouver au Club Sofirec.

Le Club Sofirec vous offre une assistance juridique et de gestion et édite un magazine d'informations, rédigé par les plus grands journalistes économiques et les spécialistes de Sofirec.

Une plaquette spéciale présente dans ses moindres détails l'Affectation Sofirec. Sa lecture confirme l'intérêt exclusif de l'Affectation Sofirec pour toutes les entreprises qui souhaitent disposer rapidement d'argent frais.

Pour recevoir, sans engagement, le Dossier Spécial "Affectation Sofirec", adressez-nous ce coupon.

Nom :
Adresse :
Tél :

SOFIREC Direction Commerciale
PARIS 8^e, 16, rue d'Assommoir Tél : 742.73.87
MARSEILLE 24, rue F. Dorey 13231 Cedex 01
Tél : (01) 54.92.76

LYON 8^e, 171, cours Lafayette. Tél : (07824.08.66)

SOFIREC

15 janvier :
votre Emprunt Obligatoire,
n'est-ce pas le moment
d'en investir
une partie en Bourse ?

La réponse à cette question et à toutes celles que vous vous posez vous seront données au Bureau d'Accueil des Agents de Change. N'hésitez pas. Venez, écrivez ou téléphonez : Bureau d'Accueil des

Agents de Change, 4, place de la Bourse PARIS 2^e. Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30. Paris 42.97.55.55 / Bordeaux 56.44.70.91 / Lille 20.55.68.20 / Lyon 78.42.54.71 / Marseille 91.90.70.32 / Nancy 83.36.56.97 / Nantes 40.48.41.96.

RENSEIGNEZ-VOUS :
BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE
4, place de la Bourse PARIS 2^e - 42.97.55.55.

L'ACTUALITÉ COMPTABLE ET FISCALE
Journée d'étude
sur les nouveaux textes
comptables et fiscaux
pour l'arrêté des comptes et la liasse fiscale de 1985
et sur la loi de finances pour 1986.
par M. PINERO-VARGAS Diplômé Expert Comptable
Commissaire aux Comptes
INFORMATIONS-INSCRIPTIONS
ASSOCIATION DES COMPTABLES
Président : M. PETITJEAN
94, rue Saint-Lazare, 75009 PARIS
48.74.33.15 - 42.82.16.92

THE FRENCH
MASTER IN
BUSINESS
ADMINISTRATION

Restons Français. L'ICN est la seule grande école de commerce de France de statut universitaire. Les Prépa., DEUG, DUT, BTS (Licences, Maîtrises, Ingénieurs - en 2^e année) doivent présenter le concours national de cet Institut réputé.

Une réputation justifiée par FORMATION : tiers-temps-terrain intégral et l'envergure internationale de l'ICN.

Soyons Internationaux. L'ICN est la seule grande école de commerce de France qui offre ces quatre filières de spécialisation : Commerce-Marketing, Finance-Comptabilité (14 UV/16 à la MSTCF), Gestion des Systèmes d'Information et Affaires Internationales (avec la possibilité d'obtenir gratuitement un MBA pendant la scolarité ICN).

Don't forget! On entre à l'ICN par un concours spécial. Demandez vite la brochure détaillée par le bon ci-dessous.

ICN

POUR MIEUX CONNAÎTRE L'ICN

Nom :
Prénom :
Adresse :
Tél :

ICN : 4, rue de la Pavane - Case 01, 54037 NANCY CEDEX - Tél. 83.36.22.52
* donc gratuite. * dans 30 villes.

en jeu

NOTRE CULTURE
SPÉCIAL CULTURE
JACK LANG
Robert Abbrachet, Bernard Allot,
Jean-Louis Sallières
BRUNO CÉZEMER SANS MASQUE
Et les articles de D. Motchane,
Pierre Gaudon, Yves Lohéau, A. Joux,
Paul Vignaux, J. Giffard, G. Cayrol,
Alain Gerber, Gilles Perrault, etc.

La chronique de Paul Fabra

Les bas salaires et la Bourse

UNE fois qu'on a constaté, au vu des statistiques, comme l'ont fait le premier ministre et son interrogateur de « l'heure de vérité », mercredi dernier, que depuis mai 1981, c'est le smicard et le boursier qui ont vu leurs revenus augmenter le plus vite, on n'a guère précisé l'évolution réelle des rémunérations en France, et encore moins répondu à la question implicite : qui, en France, a bénéficié de l'expérience socialiste ? On a toutefois touché du doigt un phénomène de grande portée sociale, tout en lui donnant un éclairage politique sans doute abusif.

En ce qui concerne la montée de la Bourse, il est difficile de tirer de ce qui s'est passé une conclusion claire, sauf si l'on était parti de l'idée simpliste que la gauche au pouvoir, c'était une première et décisive étape de « rupture » avec le capitalisme et son symbole quelque peu défranchi, le marché financier. Selon l'indice de la Chambre syndicale des agents de change, la hausse moyenne des actions aurait été à Paris, de mai 1981 à fin 1985, de 120,2 % (contre + 41 % de 1977 à 1980).

Pendant les années 1981 et 1982, marquées par le traumatisme des nationalisations, qui auront amputé la Bourse d'environ 30 % de ses actifs, l'indice n'avait pratiquement pas bougé. La reprise n'eut lieu qu'à partir de 1983, en retard par rapport au fort mouvement de hausse qui s'était manifesté à Wall Street dès le mois d'août 1982. En 1983, l'indice boursier devait s'élever en France de 56,7 % ; l'ascension se poursuivait l'année suivante à un rythme plus modéré (+ 16,5 %), pour reprendre de plus belle en 1985 (+ 45 %). D'autres places ont fait beaucoup mieux que Paris, à commencer par celle de Francfort (+ 74 % en 1985).

Il faudrait se demander à combien de Français ces gains — puisque gains il y a eu, jusqu'à ce jour en tout cas — ont profité et comment ils ont été répartis entre eux. Le nombre des actionnaires a sensiblement augmenté depuis sept ou huit ans, sans que les nationalisations renversent la tendance. Une évolution que l'arrivée

de la gauche a sans doute beaucoup accélérée, malgré l'instauration de la devise-titre, qui a pendant longtemps renchéri l'acquisition des valeurs américaines, allemandes, japonaises, etc., c'est l'engouement des Français pour ces dernières. Leur portefeuille de titres étrangers s'élève à un montant comparable à celui de leur portefeuille d'actions françaises. Autre phénomène d'ampleur encore plus grande : on a assisté depuis 1981 à un extraordinaire essor du marché obligataire, qui n'est pas étranger aux besoins de financement du Trésor, fortement accrus depuis mai 1981.

A l'autre bout de l'échelle, l'augmentation du pouvoir d'achat du SMIC observée depuis mai 1981, à savoir 18,6 % d'après les statistiques de l'INSEE, s'inscrit dans une évolution beaucoup plus ancienne — on pourrait en l'occurrence dire séculaire. La gauche au pouvoir l'a-t-elle accélérée ? Il est très difficile de l'affirmer à coup sûr. Les chiffres ne donnent pas de réponse claire. Il est vrai que l'accroissement du pouvoir d'achat du SMIC aura été d'environ la moitié sous le gouvernement de Raymond Barre (septembre 1976 à avril 1981), soit + 9,2 %, mais cette progression ralentie suivait une revalorisation très forte (+ 15 %) pendant les deux ans et trois mois (mai 1974-août 1976) qu'avait duré le gouvernement précédent de Jacques Chirac. Auparavant, à la faveur, d'abord, de l'augmentation d'un tiers (en valeur nominale) du salaire minimum décidée par les accords de Grenelle de juin 1968, puis du remplacement en 1970 du SMIG (salaire minimum interprofessionnel garanti) par le SMIC (salaire minimum interprofessionnel de croissance), on avait assisté à une hausse de 75,8 %, de mai 1968 à mai 1974 (date à laquelle M. Giscard d'Estaing s'installa à l'Élysée), du pouvoir d'achat de cette rémunération de référence.

Les statisticiens prennent soin de faire remarquer que le pouvoir

d'achat du SMIC ne correspond pas nécessairement à celui du smicard, car dans un nombre non négligeable de cas le SMIC constitue dans un ménage un salaire d'appoint. Il reste que son évolution est probablement assez significative de celle des bas revenus.

C'est un fait que, sur la longue période — quelle que soit la définition que l'on donne de cette mesure de temps — les revenus bas et moyens sont ceux qui ont, et de loin, augmenté le plus vite. Le reconnaître ouvertement, ce n'est ni insulter à la misère qui existe encore, ni se satisfaire de la situation précaire dans laquelle vivent encore des millions de gens, ni considérer comme normal que le pouvoir d'achat des familles ouvrières françaises (pour ne citer que cet exemple) soit inférieur à celui des familles ouvrières allemandes. Un écart qui n'est dû pratiquement qu'à une organisation inadéquate de l'économie de notre pays (en ce qui concerne le régime des prix et de la concurrence, la politique du crédit, etc.), étant donné que, dans l'ensemble, les Français travaillent sans doute à peu près autant que les Allemands.

TELLE enseigne que la question posée à Laurent Fabius — pour qui le socialisme a-t-il été avantageux ? — revient en fait à se demander, puisque les socialistes ont eu la bonne idée de ne pas changer notre système économique (ils n'en avaient du reste certainement pas reçu le mandat) : à qui profite ce « système » que, faute de mieux, un nombre grandissant de Français, à en croire les sondages, commencent à accepter, non seulement dans les faits mais « en esprit » ? Cette question, l'économiste autrichien (devenu américain) Joseph Schumpeter répondait de la façon suivante : il est probable que la principale bénéficiaire du capitalisme aura été la classe ouvrière.

Cette affirmation apparaîtra encore aujourd'hui choquante à plus d'un, et pour des raisons qui méritent d'être prises en considération. La réhabilitation du profit, qui n'en finit pas (on en parle depuis plus de trente ans...) se comprend parfaitement, étant données les absurdités qui ont été dites à son sujet. Cela ne rend pas plus acceptable le culte du Veau d'or qui trouve dans le régime « capitaliste » maintes occasions de s'établir sans vergogne.

Il reste que, pour l'immense majorité de la population, les écarts de niveau de vie n'ont cessé depuis très longtemps, et notamment depuis le début de ce siècle — encore plus depuis 1946 — de diminuer, et cela par un double mouvement. Les pauvres sont devenus moins pauvres, et les riches dans l'ensemble moins riches.

Jean Fourastié a montré pour la France, notamment dans ses deux ouvrages *l'Évolution des prix à long terme* (Presses universitaires de France, 1969) et *Les Trente Glorieuses* (Fayard, 1979), dans quelle très importante mesure l'éventail des salaires s'est rétréci. Il y a un demi-siècle, un directeur de banque pouvait gagner entre vingt et quarante fois plus qu'un employé. Un écart de un à dix est aujourd'hui considéré comme important. Encore est-il sensiblement atténué par l'incidence de l'impôt. Simultanément, le pouvoir d'achat des salariés les moins payés a été, selon Fourastié, qui fournit ses preuves, multiplié par trois ou quatre de 1946 à 1975. Si l'on prend pour période de référence les années qui précéderont la première guerre mondiale, le coefficient multiplicateur est de cinq ou de six, parfois davantage. Les extraordinaires progrès de la productivité ont permis cette évolution. Aujourd'hui, le prix d'une bonne voiture représentera peut-être la moitié d'un salaire annuel moyen. Il fallait avant-guerre travailler plusieurs années pour

gagner la somme correspondante, si bien que seule une petite partie de la population pouvait « se permettre » de posséder une automobile.

« Un véritable bourgeois, c'est un homme dont le niveau de vie est inférieur à celui de son grand-père », disait un des participants à une discussion motivée précisément par un des nombreux articles de presse qui qualifiaient sans doute un peu vite de « grand bourgeois » un des grands personnages de la République. On n'a plus guère idée du niveau de vie dont jouissait avant 1914 et même jusqu'en 1930 une famille de riches bourgeois. En témoignent encore les vastes et luxueuses demeures construites à l'époque et qui sont vendues aujourd'hui à d'opulents et imprévoyants Arabes.

La crise financière permanente dans laquelle nous vivons est un terrain favorable à l'édification de nouvelles grosses fortunes. Les anciennes ne sont pas mortes et, quand elles sont administrées avec talent, elles valent à leurs possesseurs une belle place au soleil dans la République, y compris sous le président élu en mai 1981. Cependant, l'action des socialistes aura sans doute été importante pour remodeler en profondeur et sur la longue durée le paysage social français. Les partis d'opposition annoncent qu'ils supprimeront l'impôt sur les « grandes fortunes », qui est un impôt mal conçu et dont les conséquences sont effectivement souvent antiéconomiques, mais aucun, semble-t-il, ne parle de revenir sur le doublement des droits de succession. La fortune acquise n'est qu'une des composantes du régime durable de la bourgeoisie. Son charme discret tient aussi au fait qu'il s'agit d'une classe à laquelle on peut — les exemples ne manquent pas — décider soi-même d'appartenir. Un bon diplôme et savoir tenir sa fourchette à table sont parmi les conditions d'entrée, et encore pas toujours en ce qui concerne la première.

Arabie saoudite : le gaz et l'argent

(Suite de la page 35.)

Et ce n'est pas fini. Dans les trois ans à venir, le site va s'enrichir de nouvelles unités, qui produiront du CVM (300 000 t), du PVC (200 000 t), du MTBE (300 000 t), de l'ammoniac (330 000 t), du polyester et du butadiène (125 000 t). Enfin des projets pour fabriquer du propylène et des engrais phosphatés sont très avancés.

Le travail accompli est gigantesque. Il se mesure à la quantité de terre retirée par les bulldozers (400 millions de mètres cubes), qui permettrait de bâtir un mur de 9 mètres de large sur 1 mètre de haut entourant le globe. Mieux : cette industrialisation galopante a été menée conformément au calendrier fixé, parfois même en avance. Elle est à l'échelle du pays — presque aussi grand que l'Europe à douze — et de ses revenus. Enfin, l'ensemble est beau.

Les Saoudiens, il est vrai, n'ont pas lésiné sur les moyens. Ils ont acheté ce qui se faisait de mieux, recouru aux techniques les plus avancées et... dépensé une fortune. Le montant de la facture est astronomique : 120 milliards de rials (260 milliards de francs) au total, dont 72 milliards (160 milliards de francs) pour Al-Jubail. Sur ce chiffre, 50 milliards (110 milliards de francs) ont été consacrés aux infrastructures.

Associées dans des opérations conjointes (*joint ventures*) à plusieurs filiales de la SABIC, les firmes étrangères ont, pour leur part, touché 80 milliards de rials (176 milliards de francs). Ce sont Exxon (co-actionnaire de l'Al Jubail Petrochemical Co.-Kemys), Shell US (Saudi Petrochemical Co.-SADAF), Celanese et Texas Eastern (National Methanol Co.-Ibn Sina), Mobil (Saudi Yanbu Petrochemical Co.-Yanpet), Mitsubishi (Saudi Methanol Co.-Ar Razi et Eastern Petrochemical Co.-Sharq).

Une partie des 10 milliards de rials (22 milliards de francs) restant à investir iront au groupe coréen Lucky, allié de la SABIC pour le PVC, à la firme finlandaise Neste Oy et à la société italienne SINAM-Progetti (ENI) intéressées au projet de MTBE, enfin au japonais Toyo (ammoniac).

Colossale ? La pétrochimie saoudienne l'est assurément. Menaçante ? Elle en donne toutes les apparences avec l'objectif que s'est fixé Ryad d'atteindre dans les années 90 de 4 à 5 % de la production mondiale, avec aussi ses capacités installées, qui, à bien des égards, mettent ce pays en position de force face à l'Europe de l'Ouest. Son poids est excessif, notamment en méthanol et en éthylène-glycol (40 % de la production européenne dans les deux cas). Il est lourd pour l'urée (10 %) et plus léger pour l'ammoniac (2 %). Pour les autres produits, l'Arabie saoudite se situe également en bonne place. Elle allie toute seule 10 % des capacités européennes pour l'éthylène, 8,5 % pour le styrène, bientôt 5,7 % pour le PVC, surtout 34 % pour le polyéthylène basse densité linéaire.

Des surplus menaçants

Cependant, ainsi présenté, cet inventaire n'est pas très significatif. Tout dépend de la destination donnée à ces divers produits. L'éthylène ne pose pas vraiment problème : la production est en grande partie captive. Mais la situation se complique avec le styrène. Elle devient délicate avec le polyéthylène linéaire : Ryad compte bien absorber 15 % de sa production pour ses propres besoins. Toutefois, même avec des marchés internationaux en expansion rapide (20 % l'an) et une demande du Sud-Est asiatique, les surplus risquent d'engorger les circuits commerciaux. Le bât blesse vraiment avec le méthanol, l'éthylène-glycol, l'urée, et blessera en 1986 avec l'ammoniac et le PVC.

Il s'agit, quelle que soit l'importance des productions locales, de produits rendus très sensibles en Europe par les surcapacités encore existantes. S'agissant du méthanol, les Saoudiens vont certes en consommer pour fabriquer du MTBE. Le Japon constitue aussi un bon débouché pour ce produit (500 000 tonnes), où les capacités ont été réduites (36 %) à cette fin. Mais sera-ce suffisant pour éponger les excédents ? Une nouvelle unité de 330 000 tonnes vient de démarrer à Bahrein, dont la SABIC détient 33 % du capital

aux côtés des Koweïtiens et du gouvernement local.

Si le détail, produit par produit, des lieux du débarquement des marchandises n'est pas connu, on sait, en revanche, que l'Europe est, après le Sud-Est asiatique et les PVD, la cible privilégiée des exportations chimiques de l'Arabie saoudite. Ryad veut rééquilibrer ses échanges avec le Vieux Continent (près de 10 milliards de dollars de déficit en 1984), dont les marchandises (20 milliards de dollars) comptent pour 35 % dans ses importations globales (23 % pour les États-Unis, 12 % pour le Japon).

Les coûts de transport sont moins élevés, et les États-Unis ont érigé des barrières douanières. Les Saoudiens ne leur en font d'ailleurs pas le reproche ouvertement. Avec leur aide industrielle, les Américains ont acquis un immense capital de sympathie, et, comme les Japonais, ils prêtent main forte aux Saoudiens pour commercialiser une bonne partie de la production provenant des *joint ventures* (80 %).

Vendre, d'accord, mais encore faut-il que les marchandises

offrent des attraits. La qualité est exemplaire ; mais ce facteur n'est pas décisif. Les niveaux sont partout à peu près identiques. Les prix, alors ? C'est le problème le plus lancinant. Entre les frais fixes (équipements, usines, infrastructures, licences) et les coûts variables (matière première, énergie), trop d'éléments entrent en jeu pour se prononcer, alors que les Saoudiens se refusent à fournir des indications précises sur les principaux d'entre eux.

Un prix dérisoire

Une chose est certaine. La matière première, le gaz, est payée un prix dérisoire : 0,5 dollar par million de BTU (British Thermal Unit), équivalant à 293 kWh, soit environ huit fois moins cher qu'en Occident. De son côté, l'électricité est facturée très bon marché aux entreprises (environ 10 centimes le kilowatt-heure, soit moitié moins qu'en France). Audelà, c'est la bouteille à l'encre.

M. Ibrahim A. Salamah, vice-président de la SABIC, consent à indiquer : « Nos frais fixes sont

importants. Ils comptent pour 70 % de nos coûts, les frais variables pour 30 % ». C'est exactement l'inverse en Europe. De son côté, le Dr Abdulaziz Al Jarbou, directeur général à la SABIC pour les projets en exécution, insiste : « Notre pays paie un lourd tribut à la technologie occidentale » (licences, matériels). Bref, à en croire les responsables saoudiens, livrés, leurs produits ne sont pas moins chers. Impossible toutefois de faire la moindre comparaison. Les sociétés exploitantes prennent-elles ou non en charge une partie des frais d'infrastructure ? Les Saoudiens le prétendent. Les spécialistes occidentaux n'en croient pas un mot.

D'après la banque française Indosuez, les avantages ne sont pas aussi importants qu'on le suppose. Pour ses experts, par exemple, le polyéthylène saoudien livrerait de 15 % à 19 % moins cher ; mais l'écart ne serait plus que de 2 % à 5 % en incluant les droits de douane (13 %). Mais Indosuez reconnaît que le prix de l'éthylène est d'au moins 40 % moins élevé, et d'ajouter que ce n'est pas une référence, ce produit n'étant pas commercialisé, pour l'instant du moins. Certes, mais l'avantage demeure pour les utilisateurs locaux.

Une étude américaine, qui englobe presque tous les paramètres (frais fixes, coûts variables, intérêt sur le capital, transport, assurances, droits de douane), va plus loin. Pour la plupart des produits, l'écart de prix est favorable à l'Arabie saoudite de 30 % en moyenne, par exemple de 28,5 % pour l'éthylène-glycol, de 32,5 % pour l'éthylène, de 30,5 % pour le polyéthylène.

Quoi qu'il en soit, avec la part prise sans nul doute par le royaume wahhabite dans les frais d'aménagement, on peut tenir pour assuré que la chimie des sables est relativement bon marché. L'Arabie saoudite est-elle pour autant disposée à déclencher une guerre commerciale nuisible aux intérêts européens ? « Je n'y crois pas, assure encore M. Salamah. Nous vendons aux prix du marché et nous sommes même en compétition avec nos partenaires étrangers. C'est une situation saine ».

Glossaire

BUTADIÈNE : produit servant à la fabrication, notamment, de caoutchouc synthétique.

ÉTHYLÈNE : matière de base de toute la pétrochimie, obtenue à partir du naphta, du fioul et/ou du gaz dans un vaporisateur.

ÉTHYLÈNE GLYCOL : dérivé employé dans la fabrication de fibres polyester.

ÉTHANOL : dérivé du pétrole ou de produits agricoles, employé comme additif dans l'essence pour relever l'indice d'octane.

MTBE (méthyl tertio butyl-éther) : dérivé du méthanol. Sert également d'additif dans l'essence.

MÉLAMINE : thermoplastique semblable au Formica (nom de marque).

POLYÉTHYLÈNE : matière plastique. Comporte trois grades : deux sont souples,

le radicalaire et le linéaire (plus sophistiqué), qui servent principalement à l'emballage. Le polyéthylène haute densité est dur et trouve son application dans les industries alimentaire et automobile.

CVM (chlorure de vinyle monomère) : Base de la fabrication du PVC.

PVC (polychlorure de vinyle) : matière plastique dure provenant de l'addition de chlore sur l'éthylène (tuyauterie, gaine électrique, etc.).

STYRÈNE : monomère servant à fabriquer des matières plastiques (polystyrène), des caoutchoucs synthétiques, etc. Entre dans la formulation du polyester, ainsi que dans celle des résines destinées aux peintures, aux papeteries et au textile.

86



مكة المكرمة

86: ANNÉE DE L'INFO




5-7h **Thierry WATELET**
Président de la chaîne de télévision France 2.




7-8h **Jean-Claude LARRIVIERE**
Président de la chaîne de télévision France 3.



Jean-Jacques BOURDIN
Président de la chaîne de télévision France 5.




7h25 **Marc ULLMAN**
Président de la chaîne de télévision France 6.



7h45 **Philippe ALEXANDRE**
Président de la chaîne de télévision France 4.



7h50 **Elie VANNIER**
Président de la chaîne de télévision France 1.




8h **Nicolas ANGEL**
Président de la chaîne de télévision France 11.



8h **Christine OCKRENT**
Président de la chaîne de télévision France 12.



9h **Anita HAUSSER**
Président de la chaîne de télévision France 13.




13h **Henri MAROUÉ**
Président de la chaîne de télévision France 14.

Les journalistes les plus écoutés de France vous informent et vous expliquent.




13h30 **Alain KRAUSS**
Président de la chaîne de télévision France 15.




18h **Jacques CHAPUS**
Président de la chaîne de télévision France 16.



22h **Gérard BEAUFILS**
Président de la chaîne de télévision France 17.



Paul Jacques TRUFFAUT
Président de la chaîne de télévision France 18.



Jean-Yves HOLLINGER
Président de la chaîne de télévision France 19.



Jean-Pierre TISON
Président de la chaîne de télévision France 20.



Guy MÉDIA
Président de la chaîne de télévision France 21.



Alexandre BALOUD
Président de la chaîne de télévision France 22.



Jean-Pierre TISON
Président de la chaîne de télévision France 23.

RTL présent aux rendez-vous de 1986

...homme correspondant, a...
...une petite partie de la...
...pouvait se permettre...
...une automobile.
...bourgeois, c'est le...
...le niveau de vie...
...de son grand-père...
...participants à une...
...précisément par...
...articles de presse...
...sans doute un peu...
...bourgeois, un des...
...hommes de la République...
...plus guère idée de...
...vie dont jouissait...
...jusqu'en 1930...
...riches bourgeois...
...encore les vastes...
...demeures construites...
...qui sont vendues...
...d'opulents et impo...
...rabes.
...financière perenne...
...laquelle nous vivons...
...niveau favorable à l'é...
...nouvelles grosses...
...anciennes ne sont...
...quand elles sont admi...
...talent, elles valent à...
...une belle place au...
...République, y compris...
...élu en mai 1981...
...l'action des sociaux...
...doute été importante...
...en profondeur et ar...
...le paysage social...
...partis d'opposition...
...supprimeront l'impo...
...fortunes, qui est...
...conçu et dont les...
...effectivement sou...
...économiques, mais auc...
...ne parle de reven...
...des droits de succe...
...fortune acquise n'est...
...passantes du règne...
...bourgeoisie. Son cha...
...aussi au fait qu'il...
...à laquelle on pe...
...ne manquent pas...
...même d'appartenir...
...savoir tenir sa...
...sont parmi les...
...et encore pas...
...qui concerne la prena

...l'évidence, les So...
...rien à gagner pour l...
...une banque des p...
...d'un certain la...
...dire que des ma...
...l'Europe va...
...la base du doll...
...du brut, ses ch...
...mauvaise po...
...côté, pour les m...
...voit r... ses av...

La menace
...moins d'un tiers...
...firmes européennes...
...sont en train de...
...de leur usine...
...leur rentabilité...
...de frais variables...
...avanche, avec des...
...bonds, leurs...
...ont intérêt à...
...se soumettre.
...M. Scudam...
...elle que...
...marchés, nous...
...de faire...
...plein...
...à peine...
...des mesures...
...Toute...
...les firmes...
...sont...
...mesures...
...gantes que...
...en par...
...faire...
...l'industrial...
...comme...
...ment le...
...Qu'en...
...réductions...
...Europe, dans...
...s'imm...
...industriels...
...correspond...
...soutien...
...la fabricati...
...haute valeur...
...le sou...
...monner...
...partie...
...Rhône-P...
...Montedison...
...page. M...
...maintien...
...pour des...
...autres...
...avancem...
...Cela...
...soutien...
...leur...
...le SARIC...
...ANDRÉ DES...

économie

UN TOURNANT DE LA JURISPRUDENCE

REPÈRES

Dollar : en reprise à 7,57 F

Déprimé vendredi 10 janvier dans la matinée par des rumeurs de représailles des banques arabes, après le gel des capitaux libyens aux Etats-Unis, le dollar a confirmé, lundi 13 janvier sa reprise, observée vendredi soir à New-York, sur un démenti de ces mêmes banques arabes. En conséquence, le « billet vert », qui était retombé à la veille du week-end, de 7,57 F et de 2,47 DM à 2,44 DM, est remonté à 7,57 F et 2,47 DM, retrouvant ses cours de départ, et progressant même à Tokyo à près de 203 yens. Une légère tension des taux aux Etats-Unis a favorisé cette reprise.

Acier : production française en baisse de 1 % en 1985

La production française d'acier brut, avec 18,812 millions de tonnes, a diminué de 1 % en 1985 par rapport à 1984, selon la Chambre syndicale de la sidérurgie française. La production de fonte s'est élevée à 15,426 millions de tonnes, en hausse de 2,6 % sur 1984.

AFFAIRES

TÉLÉCOMMUNICATIONS

M. d'Aubert (UDF barriste) critique le projet d'accord ATT-CGE

« Empêcher un accord entre ATT et CGE aurait peut-être quelque chose de bon. » M. François d'Aubert, qui s'exprimait, le jeudi 9 janvier, au Forum du magazine l'Expansion, s'est montré critique sur le projet d'accord dans les télécommunications entre le groupe nationalisé CGE et le géant américain ATT. Cet accord, soumis à diverses conditions par le gouvernement, prévoit de donner 16 % du marché français des centraux téléphoniques à ATT en échange d'une aide de ce groupe à la CGE sur le marché américain.

« La France technologique risque de rester un peu au bord de la route », a expliqué le député UDF de Laval, compte tenu de la puissance d'ATT non seulement dans les réseaux mais également dans les équipements « stratégiques » car intéressant la défense nationale. « Le gaullisme industriel avait du bon de temps en temps », a poursuivi M. d'Aubert. La CGE ayant négocié 16 % du marché français des PTT alors qu'ils ne lui appartenaient pas, le député barriste a ajouté que cette affaire est « le comble de ce qu'il ne faut pas faire en économie mixte ».

« Une grande entreprise négocie un marché public », alors que cela doit relever de l'Etat.

Le téléphone pour les agents des PTT AH ! L'UNITÉ !

On est bien content pour eux ! Tous les agents des PTT — et plus seulement ceux de télécommunications — pourront bénéficier désormais de l'installation gratuite de leur téléphone et ne paieront plus d'abonnements. On ne sait pas combien d'agents des PTT n'ont pas encore le téléphone, mais ils sont 480 000 pour qui la gratuité de l'abonnement (94 francs tous les deux mois à Paris, et environ 80 francs en province) représentera une légère — mais légère — augmentation de salaires.

Si on y ajoute le bonus que représente 250 unités de base à 0,77 francs, gratuites par an (soit 192 francs), cela fera une hausse de salaire mensuel de... 63,04 francs, nous soumise à l'impôt, il est vrai. Pour un amicalement — il doit bien y en avoir au PTT — cela fait 1,43 % d'augmentation de salaire. Pour ceux qui gagnent plus, la progression en pourcentage est moindre, évidemment. En cette période de lutte contre l'inflation, ce n'est pas à dédaigner. Mais ce n'est pas du tout pour améliorer le revenu de ses agents que le ministre des PTT, M. Mexandeau, a décidé cette libéralité en nature, mais « comme une preuve de notre unité », car « l'esprit d'égalité et d'unité des PTT était un peu choqué parce que seuls les télécommunicants bénéficiaient de ces conditions ».

L'égalité, l'unité, dans une administration, c'est à encourager. Mais on croyait que les avantages en nature, les primes un peu fantaisistes, les petits particularismes seraient peu à peu gommés dans la fonction publique... L'unité des PTT va tout à fait à l'encontre de l'unité de ce grand corps. Que vont-on donner aux enseignants ? Des cours gratuits ? Aux agents du ministère de l'urbanisme, du logement et des transports ? Un petit bout de square en face de leur petite maison ? Aux agents des impôts, des dégrèvements particuliers ? Aux militaires, qu'est-ce qu'on leur donnera, aux militaires ?

JOSÉE DOYÈRE.

La Cour de cassation abandonne son contrôle sur le caractère professionnel des accidents de trajet

L'assemblée plénière de la Cour de cassation a rendu, le 13 décembre dernier, un arrêt « de principe » sur la détermination du caractère professionnel des accidents de trajet qui fera date. Inflamant la jurisprudence antérieure de sa chambre sociale, la Cour de cassation a admis la nécessité d'abandonner son propre contrôle des accidents de trajet en estimant que l'appréciation de leur caractère professionnel ou non — selon la définition de l'article L.415-1 du code de la Sécurité sociale — relevait avant tout des juges du fond. « Souverainement ».

Les faits sont apparemment simples. Le 16 novembre 1977,

M^{me} Santi, employée à la caisse primaire d'assurance-maladie de la Creuse à Guéret, quitte son travail pour se rendre chez une belle-sœur qui avait la garde de ses deux jeunes enfants. En compagnie de son mari, employé à la caisse régionale de Crédit agricole, elle va ensuite chez une orthoptiste, soignant l'un de ses enfants, avant de reprendre le trajet habituel pour son domicile, à une trentaine de kilomètres de Guéret. C'est sur cet itinéraire normal qu'eut lieu un accident de la circulation : M. Santi fut gravement blessé, M^{me} Santi y trouva la mort.

M. Santi n'eut pas de difficultés pour faire reconnaître le caractère

professionnel de son accident de trajet. Telle n'est pas l'attitude de l'employeur de sa femme. L'article L.415-1 du code de la Sécurité sociale est pourtant assez précis. Un accident de trajet est considéré comme un accident du travail s'il survient pendant « le trajet d'aller et retour » ou « tout autre lieu où le travailleur se rend de façon habituelle pour des motifs d'ordre familial » — et le lieu de travail (ou celui où il prend « habituellement » ses repas). Encore faut-il que le trajet n'ait pas « été interrompu ou détourné pour un motif dicté par l'intérêt personnel et étranger aux nécessités essentielles de la vie courante ou indépendant de l'emploi ». Le 26 mars 1980, la cour d'appel de Limoges juge qu'il s'agit effectivement d'un accident du travail. Le directeur régional des affaires sanitaires et sociales du Limousin se pourvoit en cassation, et le 2 juin 1981 la chambre sociale de la Cour de cassation casse l'arrêt incriminé.

La Cour de cassation se fonde ainsi sur « une jurisprudence constante et sévère », selon la formule du professeur Dupeyron, en jugeant qu'au moment de son accident M^{me} Santi n'était plus dans les « conditions normales de temps » pour que son parcours puisse être protégé par la législation sur les accidents du travail. L'affaire aurait pu en rester là si la cour de renvoi avait suivi la chambre sociale. Mais le 6 avril 1982, la cour d'appel de Poitiers fait la sourde oreille et statue dans le même sens que celle de Limoges. Le directeur régional des affaires sanitaires et sociales du Limousin forme alors un nouveau pourvoi. Celui-ci devait être rejeté, en assemblée plénière cette fois, le 13 décembre 1985.

MICHEL NOBLECOURT.

EN CONFLIT AVEC LA CHANCELLERIE

Le président du tribunal de commerce de Briey (Meurthe-et-Moselle) démissionne

De notre correspondant

Metz. — Le président du tribunal de commerce de l'arrondissement de Briey (Meurthe-et-Moselle), M. Michel Mathieu, a annoncé le 9 janvier sa décision de démissionner, dans un discours prononcé durant l'audience solennelle de rentrée de cette juridiction. Il entend ainsi protester contre la loi du 25 janvier 1985 applicable à partir du 1^{er} janvier de cette année transférant au tribunal de commerce du chef-lieu de département (Nancy)

la responsabilité des dossiers concernant des entreprises de plus de cinquante salariés ou réalisant un chiffre d'affaires annuel de plus de 20 millions de francs.

« La chancellerie vient de prendre une décision intolérable pour nous et lourde de conséquences pour notre arrondissement », a déclaré M. Mathieu, élu juge consulaire en 1969 et président du tribunal de commerce de Briey depuis quatre ans.

Par solidarité, le tribunal de commerce de Nancy a décidé de refuser de statuer sur les dossiers relevant de Briey. En outre, l'ensemble des magistrats consulaires de Briey pourrait, selon leur président démissionnaire, suivre son exemple si dans un délai de six mois la plénitude de leurs compétences ne leur était pas rendue.

M. Mathieu est d'autant plus amer que les décrets d'application de la loi du 25 janvier 1985, datés du 27 décembre et publiés le 29 décembre dernier au Journal officiel, n'accroissent pas de dérogations à la juridiction de Briey pour l'application de la réforme (onze ont été acceptées, notamment à Thionville et à Sarreguemines).

Le représentant du gouvernement, M. Lucien Gaillet, secrétaire en chef de la sous-préfecture de l'arrondissement, a quitté la salle d'audience en cours de séance.

J.-L. T.

[A la chancellerie on indique que le « regroupement » des affaires sur le tribunal du chef-lieu de département (la réforme concernant l'ensemble des départements et pas seulement la Meurthe-et-Moselle) est évidemment, s'explique par la nécessité de s'appuyer sur un parquet suffisamment étoffé disposant notamment d'un service financier compétent.]

ENTREPRISES

CAP Gemini Sogeti rachète une société américaine

CAP Gemini Sogeti, la première société française de services et d'ingénierie informatiques, vient de racheter à sa consœur américaine CGA Computer Inc. ses activités dans les prestations « intellectuelles » (conseils, élaborations de systèmes...). Cet ensemble représente les deux tiers du chiffre d'affaires de CGA, estimé à 80 millions de dollars pour son exercice 1986, qui se terminera le 30 avril. La société emploie un millier de personnes, et son bénéfice net avant impôts, attendu pour 1986, est de 13 ou 14 millions de dollars. Cette acquisition s'inscrit dans le renforcement de CAP Gemini Sogeti aux Etats-Unis. CGA sera absorbée par la filiale américaine CAP Gemini DASD.

ELF-France va supprimer deux cent quatre-vingts emplois administratifs

ELF-France, filiale du groupe ELF-Aquitaine, spécialisée dans le raffinage et la distribution, a engagé, auprès du personnel, une procédure de consultation, afin de supprimer deux cent quatre-vingts postes dans les sièges de Paris et de Saint-Martin-d'Hères (Isère), en 1986 et 1987. Ces suppressions d'emplois visent à améliorer les résultats du raffinage, jusqu'ici peu brillants. Elles ne se traduiront pas nécessairement, précise la direction, par des licenciements, la compagnie tentant, dans un premier temps, de privilégier les départs volontaires et les reclassements.

Pechiney et Kawasaki Steel créent une filiale commune

La groupe français Pechiney (numéro un de l'aluminium en Europe) et le japonais Kawasaki Steel (troisième sidérur-

giste au Japon) viennent d'annoncer, à Tokyo, la création d'une société commune pour la production d'aliments permanents, dont le débouché principal est l'électronique. La nouvelle société, Nihon Uginag Corporation, dotée à 50-50 par Aimin Uginag SA (filiale à 100 % de Pechiney) et Kawasaki Steel, utilisera la technologie d'Uginag, leader européen dans ce secteur.

La production d'aliments destinés essentiellement au marché japonais, dont la croissance atteint 10 % par an, est prévue, pour l'automne 1987, dans une usine dont le site au Japon n'est pas encore choisi. L'investissement de base est estimé à 400 millions de francs. Pechiney, déjà très présent au Japon, renforce sa position dans ce pays tout en augmentant son activité dans un autre secteur, celui de l'aluminium, son marché traditionnel en stagnation.

לה אנגלי זה עברית ?



Pour vous l'Anglais c'est de l'hébreu ? Alors...

BERLITZ

47 20 41 60
10 centres dans Paris et région parisienne pour parler vraiment la langue de votre choix.

Entreprise privée de formation.



Apprendre le management en 18 mois à l'ISA

et récolter le miel de la ruche de Jouy-en-Josas

ISA Un programme de 3^e cycle concentrant le meilleur du Centre HEC-ISA sur le campus de Jouy-en-Josas : 110 professeurs spécialisés, 3 000 cas, 102 ordinateurs et terminaux... Un enseignement par groupes compacts et motivés. Le sceau d'excellence pédagogique de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris. 1 000 postes offerts chaque année à nos 100 diplômés. Admission sur dossier et entretien. Critères : Diplôme supérieur ou 3 ans de fonction cadre en entreprise. Personnalité riche, compétente et motivée.

Réunion d'information

Réunion d'information le 16 janvier 1986 à 18 h 30, Cercle Franco-Américain, 1^{er} étage 9, avenue Franklin-Roosevelt Paris 8^e, métro Franklin-Roosevelt. Renseignements : Tél. : 39-56-24-26 ou écrire à ISA, 78350 Jouy-en-Josas.

CENTRE HEC-ISA DE JOUY-EN-JOSAS
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Reagan veut se...

budgetaires...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

ÉTRANGER

Le président Reagan veut se doter de pouvoirs budgétaires accrus

Dans son message sur l'état de l'Union, le 28 janvier prochain, le président Ronald Reagan proposera un « contrat entre le législatif et l'exécutif » permettant d'accroître les pouvoirs du président dans le débat annuel sur le budget des Etats-Unis. Pour éviter que la loi Gramm-Rudman, prévoyant un retour progressif à l'équilibre budgétaire d'ici à 1991 alors qu'une impasse de plus de 200 milliards de dollars est prévue pour le budget 1986, n'aboutisse à des réductions automatiques de dépenses, la Maison Blanche demandera au Congrès, en début de procédure budgétaire, une résolution des deux Chambres signée par le président et fixant les limites du budget. Jusqu'à présent c'est par un texte non contraignant, et qui n'a pas à être signé par le chef de l'exécutif, que les objectifs, au demeurant toujours dépassés, étaient fixés par les deux Chambres.

Washington en quête d'équation magique

Si vous êtes surendettés, vendez vos créances au plus offrant. Cette paradoxe et très provisoire solution pourrait être utilisée par le gouvernement américain pour gagner du temps dans sa course aux équilibres budgétaires.

Le système envisagé est très simple : céder à des acheteurs privés, certains prêts accordés par l'administration, comme c'est déjà le cas pour les crédits hypothécaires, afin de disposer d'argent frais et de réduire d'autant le montant des économies exigées par la promesse d'une réduction des déficits du budget d'ici à 1991. Le Trésor en a théoriquement les moyens. Il dispose d'un portefeuille de créances estimé à quelque 245 milliards de dollars.

Les gains tirés de la vente d'une part d'entre elles justifient-ils pour autant la perte des intérêts remboursés par les emprunteurs et qui tombent régulièrement dans l'escarcelle du gouvernement fédéral ? A Washington, les avis sont partagés. L'ancien directeur du budget, M. David Stockman, s'était fermement déclaré opposé à une telle vente en avril, au printemps 1985. Pressé par les événements, son successeur, M. James Miller, paraît beaucoup plus séduit.

Il lui faut, il est vrai, faire feu de tout bois pour tenter de trouver l'équation magique permettant de limiter l'impasse budgétaire sans augmenter les impôts.

Discussions commerciales entre les Etats-Unis, le Japon, le Canada et la CEE

Avant de se retrouver le 16 janvier au niveau des ministres du commerce à Coronado, près de San Diego (Californie) avec leurs homologues européens et canadiens, les Japonais et les Américains sont parvenus à débloquer quelque peu le lourd dossier de leurs différends commerciaux. La visite à Washington du ministre nippon des affaires étrangères, M. Shintaro Abe, les 9 et 10 janvier, a permis de confirmer d'importants progrès dans deux secteurs particulièrement sensibles aux Etats-Unis : les télécommunications et les produits pharmaceutiques.

Tokyo a accepté onze demandes permettant d'accroître les ventes américaines de matériel de télécommunication sur un marché estimé à quelque 2 milliards de dollars par an. Un nouveau geste de bonne volonté en un domaine difficile, le bois : le Japon a accepté de diminuer ses droits à l'importation sur les contreplaqués. Mais ces progrès n'empêcheront pas Washington de reprendre l'offensive sur un autre sujet du contentieux, les textiles, et d'exiger de son encombrant partenaire commercial qu'il réduise ses exportations et surtout contrôle mieux les cargaisons de textiles asiatiques transitant par le Japon.

Une technique du grignotage américain qui ne va pas sans inquiéter les Canadiens et les Européens, qui craignent que leurs pays deviennent des marchés de substitution des Japonais sans avoir les moyens de pression dont disposent les Etats-Unis pour faire déchoir Tokyo. Une préoccupation qui sera présente à tous les esprits, à Coronado, où, répondant à l'invitation de M. Clayton Yeutter, le représentant commercial du président Ronald Reagan, les ministres du Japon, du Canada, et le représentant de la Commission de la CEE feront le point des échanges commerciaux internationaux. Jusqu'au 18 janvier, il sera question du lancement d'un nouveau round de négociations au sein du GATT (1), mais aussi des déficits du commerce extérieur américain qui aggravent les pressions protectionnistes du Congrès. Sur un déficit global évalué à plus de 145 milliards de dollars en 1985, le Japon intervient pour quelque 45 milliards, les Canadiens pour environ 20 milliards, et la Communauté européenne des Dix pour 8 milliards. Sensibles à la capacité de résistance dont le président Rea-

La Suède joue aussi la réduction des déficits budgétaires

De notre correspondant

Stockholm. — Pour la cinquième année consécutive, le déficit budgétaire diminue en Suède. De 12,2 % du revenu national en 1982/1983 il passe de 5,2 % en 1986/1987.

Le projet de budget pour l'exercice 1986/1987 présenté le 10 janvier par le gouvernement minoritaire social-démocrate prévoit des dépenses de 336 milliards de couronnes (autant de francs) et des recettes de 287 milliards. Un budget sans surprises, qui ne comprend aucune nouvelle réforme et dont le second poste, après les affaires sociales, est le service de la dette avec 71 milliards de couronnes.

Le gouvernement est assez optimiste et prévoit en 1986 une croissance de 1,6 %, une réduction du déficit de la balance des paiements, qui était de l'ordre de 10 milliards de couronnes, soit 1 % du PNB, l'année dernière, ainsi qu'un ralentissement de l'inflation de 5,5 % à environ 4 %. Le taux de chômage officiel restera inchangé : moins de 5 % de la main-d'œuvre active.

Les sociaux-démocrates estiment que la politique économique qu'ils ont menée depuis 1982, dans un contexte international favorable aux exportations, a donné des résultats positifs et entendent poursuivre leur stratégie de la « troisième voie » alliant rigueur dans la gestion des finances publiques et relance de l'activité industrielle et de la croissance pour sortir de la crise. Plusieurs économistes des grandes banques nient toutefois que la Suède, compte tenu des graves déséquilibres dont elle souffrait, n'ait pas le choix, et que la gauche a baptisé « troisième voie » une politique qui implique en fait l'austérité et qui a bien des points communs avec l'austérité préconisée par l'opposition libérale et de droite. Celle-ci est d'ailleurs assez satisfaite du projet de budget 1986-1987 déposé au Parlement. De leur côté, les grands syndicats et les communistes soulignent que, cette année encore, les salariés feront les frais de la stabilisation, tandis que la Bourse de Stockholm connaît depuis la fin de l'automne un « boom » d'une ampleur jamais vue jusqu'ici.

5,5 % d'inflation en 1985

Le plus dur dans ces critiques est sans doute le dirigeant de la centrale ouvrière LO, M. Stig Malm, qui déclare sèchement : « On ne peut pas continuer longtemps encore dans cette voie sans risquer une crise de confiance. Aux élections de 1988, les électeurs sociaux-démocrates doivent savoir qu'ils ont un parti pour qui voter et qui défend les valeurs de la gauche ». La remarque est cinglante quand on pense que le parti de M. Palme a obtenu près de 45 % des voix aux dernières législatives. Accusé d'abandonner la politique de redistribution typiquement social-démocrate et d'accepter l'accroissement des écarts de revenus, le ministre des finances, M. Kjell-Olof Feldt, répond inlassablement : « Attaquons d'abord la racine du mal : l'inflation. Avec la préservation de l'emploi, c'est le principal objectif du gouvernement ».

TRANSPORTS

M. Josselin propose un protocole d'accord aux syndicats de la navigation aérienne

A la suite de la réunion, le 10 janvier, entre les pouvoirs publics et les organisations syndicales représentatives de la navigation aérienne, M. Charles Josselin, secrétaire d'Etat aux transports, a exprimé « sa large adhésion » à la plupart des propositions présentées par les groupes de travail paritaires qui avaient été mis en place.

Toutefois, en ce qui concerne la question de l'intégration des primes dans le calcul de la retraite, le secrétaire d'Etat a indiqué que le gouvernement « n'estime pas possible, dans le contexte économique actuel, de satisfaire cette revendication ».

« Si cette question est fortement posée par votre profession, elle n'en sera pas moins traitée dans d'autres catégories de fonctionnaires dont les conditions globales d'emploi et de rémunération sont souvent moins favorables ».

M. Josselin a indiqué cependant que de nouvelles fonctions de responsabilité seraient créées. Pour les titulaires de ces fonctions, qui représentent une part significative des effectifs concernés, « une amélioration très sensible du niveau indiciaire permettra d'améliorer leur situation au moment de la retraite ». M. Josselin a proposé aux syndicats de signer un protocole d'accord le 27 janvier.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

COURS DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ ou -	Rep. + ou dép.	+ ou -	Rep. + ou dép.	+ ou -	Rep. + ou dép.
\$-U.S.	7,589	7,570	35	+ 70	+ 100	+ 220
\$-Can.	5,409	5,450	- 37	- 109	- 76	- 300
Yen (100)	3,795	3,745	+ 58	+ 69	+ 118	+ 428
DM	3,663	3,609	+ 112	+ 200	+ 228	+ 633
Franc	2,745	2,725	+ 73	+ 83	+ 134	+ 405
F.R. (100)	15,015	15,077	- 168	- 94	- 28	- 173
F.S.	3,664	3,675	+ 159	+ 275	+ 287	+ 908
L. (100)	4,065	4,010	+ 323	+ 275	+ 463	+ 1.567
£	10,546	10,572	- 485	- 361	- 696	- 1.765

TAUX DES EUROMONNAIES									
		DEUX MOIS				SIX MOIS			
		Rep.		ou dép.		Rep.		ou dép.	
50	\$	+ 70	=	700	=	+ 226	=	226	
38	DM	- 189	=	76	-	- 306	=	310	
25	FF	+ 118	=	138	+	+ 420	=	477	
25	+	+ 289	=	238	+	+ 653	=	688	
75	+	+ 134	=	150	+	+ 465	=	441	
83	+	- 291	=	106	-	- 806	=	646	
75	+	+ 287	=	310	+	+ 840	=	908	
75	+	- 483	=	534	-	- 1567	=	1438	
61	+	- 696	=	623	-	- 1965	=	1764	
EUROMONNAIES									
1/16	1/4	1/4	3/8	1/4	3/8	1/4	3/8	1/4	3/8
1/16	4/9	1/16	11/16	4/9	5/8	4/9	5/8	13/16	13/16
1/16	5/11/16	5/13/16	5/13/16	5/11/16	5/9	5/9	5/9	5/9	5/9
1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4
1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4	1/4
1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12
1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12	1/12
Les taux des devises nous sont indiqués par nos correspondants									

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

This announcement appears as a matter of record only

December 1985



Crédit National

LUF 2.500.000.000

Long Term Loan divided into
LUF 1.000.000.000 Fixed Rate Tranche
LUF 1.500.000.000 Floating Rate Tranche

unconditionally guaranteed by
The Republic of France

Lead-Manager

Banque Internationale à Luxembourg S.A.

Provided by

Banque Internationale à Luxembourg S.A.
Banque Nationale de Paris (Luxembourg) S.A.
Banque Paribas (Luxembourg) S.A.

Agent



Banque Internationale à Luxembourg S.A.

legrand

ACOMPTÉ SUR DIVIDENDE

Réuni à Limoges le 7 janvier 1986, le conseil d'administration a décidé de verser, au titre de l'exercice 1985, un acompte sur dividende fixé comme suit :
— actions ordinaires : 31,25 F net par action (avoir fiscal 15,625 F) ;
— actions privilégiées : 50,00 F net par action (avoir fiscal 25,00 F).

Cet acompte, représenté par le coupon n° 28 pour les actions ordinaires et par le coupon n° 5 pour les actions privilégiées, sera mis en paiement à compter du 31 janvier 1986.

L'exercice 1985 aura été caractérisé, en France, par un niveau d'activité contrasté avec un deuxième semestre en nette progression sur le premier.

Au total — observation faite que le dernier trimestre de 1984 avait enregistré une forte progression des ventes — l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé est estimée à 30 % sur l'ensemble de l'exercice, soit, à structure comparable, une croissance de près de 12 %.

STERN

GRAVEUR

depuis 1849

CARTES DE VISITE,

INVITATIONS

la distinction

d'une gravure traditionnelle

nouveau département "Sociétés"

pour cartes et papiers à lettres

de belle qualité

Atelier : 47, Passage des Panoramas

PARIS 2^e Tél. 47.36.94-48-49.08.86.45

Pour enrichir vos séances de formation VIDEOS avec texte d'accompagnement conçues par des spécialistes

Thèmes :

• ENTREPRISE, INNOVATION,

ADAPTABILITÉ,

• JEUNES, EMPLOI,

• CRISES ÉCONOMIQUES,

• FAITS DE SOCIÉTÉ ACTUELS.

Pr. tous renseignements, contactez :

POLYNOME, 44, 16 (1) 42-21-47-67

27, rue du Pont-Neuf, 75001 PARIS

BANQUE MONOD

**MONOD-FRANÇAISE DE BANQUE
SIMPLIFIE SON NOM POUR DEVENIR
BANQUE MONOD**

La Banque MONOD, établissement centenaire appartenant au groupe SUEZ, développe ses relations avec plusieurs catégories de clientèle dans les spécialités qui sont les siennes.

1^{re} En adaptant ses services aux exigences d'une réglementation souvent complexe, elle a acquis, depuis dix ans, une réputation appréciée auprès de plusieurs grands secteurs d'activité :

— Les conseils juridiques, les administrateurs de biens et les agents immobiliers, les administrateurs judiciaires, les avocats (département des professions réglementées) ;
— Les commissaires-priseurs (Agence Drouot) ;
— Les promoteurs et les marchands de biens (département immobilier) ;
— Les restaurateurs et les hôteliers (Agence Massif Central).

2^{de} Elle offre, de longue date, à une clientèle spécialisée d'entreprises industrielles et commerciales de taille moyenne, des conseils et des relations spécialisées, des services de qualité (opérations avec l'étranger), une gestion dynamique (trésorerie), une rapidité d'intervention (crédits), des solutions de proximité et de développement (transmission, rapprochement).

3^{de} Elle continue d'exercer une compétence reconnue depuis son origine dans la gestion de patrimoine, où elle allie tradition et sécurité, diversité et innovation.

117, boulevard Haussmann, 75008 PARIS - Tél. 45-63-05-88.

55, avenue Hoche, 75008 PARIS - Tél. 47-66-02-52.



**GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
SOGEBAIL**

Ainsi qu'il en a été décidé au cours du conseil d'administration qui s'est réuni le 25 septembre 1985 sous la présidence de M. Jean-Paul Delacour, SOGEBAIL a procédé en octobre 1985 à une augmentation de son capital pour un montant de 75 MF (soit avec la prime d'émission 83,3 MF).

Les actions émises qui constituent la catégorie AJ ont contribué à financer une partie des engagements nouveaux de SOGEBAIL qui, pour l'année 1985, ont atteint 760 MF en crédit-bail exclusivement, contre 509 MF l'année précédente (soit près de 50 % de plus qu'en 1984).

SOGEMI, autre SICOMI à vocation générale du groupe de la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, a réalisé de son côté une

production de 240 MF, dont 45 MF de location simple.

Si l'on y ajoute les procédures plus spécialisées consenties en faveur notamment de l'hôtellerie par SICOTEL et des PME par SOGEFIM, la production totale des différentes sociétés de crédit-bail du groupe SOCIÉTÉ GÉNÉRALE a atteint en 1985 : 1.245 MF.

Ces chiffres traduisent l'importance des programmes immobiliers réalisés ou décidés en 1985 par les entreprises industrielles ou commerciales et la part croissante des financements correspondants couverte en crédit-bail immobilier. En dépit de l'existence de nombreuses SICOMI nouvelles et d'un marché très concurrentiel, SOGEBAIL et le groupe SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ont pu maintenir leur position.

**POUR UNE FRANCE
QUI GAGNE.**

Janvier 1986

**EMPRUNT
D'ÉTAT**

deux formules

9,70%

9,80%

avec
Bons échangeables
et négociables

Remboursable : 13 décembre 1997 Remboursable : 30 décembre 1996

Taux actuariel : **10,20%** Taux actuariel : **10,35%**

Prix d'émission : 1933 F Prix d'émission : 1933 F

Echangeables dans certaines conditions
contre des obligations
à taux révisable annuellement

- Paiement annuel des intérêts.
- Remboursement au pair, coupure : 2000 F
- Titres et bons d'échanges cotés en bourse.
- Abattement fiscal de 5000 F.

Souscrivez dans les établissements bancaires
et financiers auprès des comptables du trésor
et des P.T.T., ou à vos guichets habituels.

INFORMATION SICAV

Information trimestrielle

une gamme de SICAV
adaptées à vos besoins

	Millions de Francs	France		
INDOSUEZ VALEURS actions et obligations France et étranger	1 412	595,35	+ 13,30%	+ 90,94%
UNIGESTION actions et obligations France et étranger	414	695,43	+ 15,54%	+ 131,66%
GESTION SÉLECTION (1) (France) actions françaises	1 990	541,32	+ 40,68%	+ 124,37%
GESTION RENDEMENT obligations françaises et étrangères	1 434	452,76	+ 8,04%	+ 57,98%
SÉCURITÉ MOBILIÈRE obligations de première catégorie (garanties par l'État)	1 154	364,52	+ 12,31%	+ 62,33%
MULTIOBLIGATIONS obligations françaises et étrangères	293	392,36	+ 6,79%	+ 77,50%
SICAVIMMO actions et obligations du secteur immobilier France et étranger	863	607,09	+ 29,18%	+ 91,13%
IMMS actions et obligations du secteur immobilier France et étranger	1 193	476,02	+ 26,99%	+ 121,11%
UNIAJAPON actions japonaises	1 220	995,91	- 2,01%	+ 143,68%
AMÉRIQUE GESTION actions américaines	763	384,12	- 4,20%	+ 73,10%
ORIENT GESTION actions asiatiques	156	109,73	+ 11,55%	-
soit net de 31.12.85				
valeur de l'action de 31.12.85				
résultat net (dividendes et crédits d'impôt nets) de 31.12.84 au 31.12.85				
résultat net (dividendes et crédits d'impôt nets) de 31.12.83 au 31.12.85				



BANQUE INDOSUEZ

tout un monde d'opportunités

Direction des Particuliers :

96, bd Haussmann 75008 Paris. Tél. : 45.61.29.61

مکان العمل

Le Monde

M. Roger Fauroux, PDG de Saint-Gobain va remplacer M. Simon Nora à la direction de l'ENA

M. Simon Nora, qui a atteint la limite d'âge, devrait être remplacé au cours d'un prochain conseil des ministres, au poste de directeur de l'Ecole nationale d'administration, par M. Roger Fauroux, actuel président-directeur général du groupe Saint-Gobain. Ce dernier pourrait avoir comme successeur M. Jean-Louis Beffa, directeur général de la Compagnie de Saint-Gobain depuis 1982.

Un inspecteur des finances succéderait à un inspecteur des finances à la tête de l'ENA, le nouveau né en 1926, l'ancien en 1921, tous deux anciens élèves de l'Ecole. M. Fauroux deviendrait ainsi le sixième directeur de l'Ecole nationale d'administration fondée par le général de Gaulle en 1945 après MM. Bourdeau de Fontenay, François Guizot, Pierre Raciné, Louis Blaise et Simon Nora. Ce dernier aurait pu être prolongé dans ses fonctions au-delà de la limite légale. Il ne l'a pas souhaité, afin d'éviter

que son remplacement soit lié à l'éventuelle alternance politique. Bien qu'il ait toujours eu une sympathie personnelle pour M. Mitterrand, M. Simon Nora, qui, au cours de sa carrière, a collaboré avec MM. Edgar Faure, Pierre Mendès France et Jacques Chaban-Delmas, a su, depuis sa nomination en 1982, préserver l'ENA des renouveau extérieurs et des pressions politiques et maintenir un climat relativement serein et particulièrement studieux.

Une certaine continuité devrait donc être assurée à la tête de l'Ecole, car le futur directeur n'est pas l'opposé de l'actuel, bien qu'il soit le premier « grand patron » d'un important groupe industriel privé puis nationalisé à être chargé de former les « serviteurs de l'Etat ».

C'est une innovation qui mérite d'être soulignée. M. Nora était lui aussi passé — mais moins longtemps — dans les affaires, à la tête de la Librairie Hachette (le Monde du 24 février 1982) ; lui aussi s'était intéressé aux techniques modernes avec le fameux rapport sur l'informatisation de la

société française, qu'il avait élaboré avec M. Alain Minc (ce dernier est aujourd'hui aussi à Saint-Gobain), et le rapport sur les entreprises publiques commandé par de Gaulle en 1967.

M. Fauroux devrait donc tout d'abord poursuivre et amplifier à la tête de l'ENA les actions développées par M. Nora et pour lesquelles l'expérience qu'il a acquise aussi bien dans l'administration qu'à la présidence de Saint-Gobain, avant et après 1981, lui sera précieuse :

— La coopération internationale tout d'abord, puisque l'ENA française a suscité des imitations à travers le monde et qu'elle sert de conseiller technique à de nombreux pays pour la formation de leurs hauts fonctionnaires. C'est le cas en Argentine et dans d'autres Etats du continent sud-américain, mais aussi au Canada, en Arabie, au Japon. D'ailleurs, l'Association des anciens élèves a aussi développé ses relations internationales ;

— Les techniques modernes ont pris dans l'enseignement à l'ENA une place qui doit encore s'accroître avec l'informatique, la bureautique, mais aussi la gestion industrielle et commerciale, que connaît bien M. Fauroux.

— La recherche et la formation permanente appliquées aux anciens élèves et à d'autres hauts fonctionnaires, qui n'ont pas encore pris un grand essor.

Mais M. Fauroux devra aussi s'attacher à surmonter certaines difficultés, à favoriser certaines évolutions et adaptations, voire à proposer certaines réformes. Toutes ces dernières dépendent essentiellement du gouvernement et elles s'imposent au directeur de l'Ecole, même lorsque celui-ci ne les apprécie guère, comme ce fut parfois le cas pour M. Nora.

Revoir le recrutement

A l'usage, plusieurs réformes intervenues depuis 1981 ont révélé leurs défauts.

Ainsi, la « voie unique » instituée en 1982 à la place des voies et sections d'administration générale et d'administration économique a unifié le « moule » de formation des énarques. Pour beaucoup, le système antérieur était meilleur. Toutefois, même être repris et encore plus diversifié. Il éviterait de former uniquement des généralistes. Pourquoi, par exemple, les futurs diplomates ne recevraient-ils pas un enseignement mieux adapté ? Il en va de même pour d'autres secteurs de l'administration.

La question se pose aussi de la formation des administrateurs des collectivités territoriales depuis que celles-ci ont pris de l'importance avec la loi de décentralisation. Pour le moment, les fonctionnaires régionaux sont pour la plupart des transfuges de la fonction publique nationale.

L'ouverture, l'élargissement du recrutement de la haute fonction publique a été tenté uniquement par des mesures spécifiques et spectaculaires visant la seule ENA. L'instauration en 1983 de la « troisième voie » ouverte aux non-diplômés et aux non-fonctionnaires n'a pas été un succès. Le nombre des candidats n'est pas très important et le nombre des reçus est insuffisant. De même, l'accès sans concours offert en 1985 à quatre « normaux » a été ressenti généralement comme un cadeau fait par le premier ministre à ses jeunes disciples de la rue d'Ulm. Le problème de la nature du recrutement de l'Ecole nationale d'administration doit donc être repensé.

Mais celui, plus général, du corps des administrateurs civils et des membres de grands corps doit l'être également. Les fameux « tours extérieurs » ont été récemment mis en question à plusieurs reprises. Leur ouverture mériterait d'être plus sérieusement réexaminée pour éviter leur dévoiement et leur politisation. De même, l'accès des « attachés d'administration » au corps des « administrateurs civils » devrait être facilité pour permettre une meilleure promotion sociale et professionnelle. Or les attachés se plaignent du peu de débouchés qui leur sont offerts. Cela provient du fait que les anciens élèves de l'ENA occupent parfois des emplois qui

devraient revenir à des attachés. Une déperdition de capital intellectuel s'ensuit.

On peut donc se demander si l'Ecole de la rue de l'Université ne fabrique pas trop d'énarques. Les administrations centrales peuvent-elles absorber chaque année une promotion de cent cinquante hauts fonctionnaires destinés à occuper, selon la loi — des emplois de conception et d'assumer des fonctions de décision ? La question se pose avec plus d'acuité encore au moment où le rôle de l'Etat est dénoncé. De même, les passerelles entre le secteur public et le secteur privé, aujourd'hui pratiquement inexistantes, sont souvent souhaitées. Enfin, on constate un vieillissement du recrutement de l'ENA avec le recul des limites d'âge décidées par M. Le Pors lorsqu'il était secrétaire d'Etat à la fonction publique.

Voilà quelques-unes des remarques que formulent les praticiens de l'ENA et qui fourniront au nouveau directeur matière à propositions et au gouvernement — quel qu'il soit — des sujets de réforme, puisque, depuis la naissance de l'Ecole, il y a quarante ans, la société civile qu'il a pour vocation d'encadrer évolue naturellement chaque jour.

ANDRÉ PASSERON.

Avant la visite de M. Gemayel à Damas

FUSILLADES DANS LE CAMP CHRÉTIEN A BEYROUTH

Des fusillades ont éclaté, lundi matin 13 janvier à Beyrouth-Est (secteur chrétien) peu avant que le président Amine Gemayel ne se rende à Damas pour rencontrer le chef de l'Etat syrien, M. El Assad. Selon la radio phalangiste « la Voix du Liban », des miliciens loyalistes au chef de l'Etat ont établi des barrières routières dans la région du Metn, fief de M. Gemayel, contre lequel M. Hobeika, chef des forces libanaises, avait exprimé des menaces.

M. Gemayel devait s'efforcer d'obtenir à Damas des amendements à l'accord récemment conclu entre milices libanaises belligères et dont une fraction du camp chrétien conteste deux points : le « déconflansionnalisme » de la vie politique et la réduction des pouvoirs du président de la République (traditionnellement chrétien maronite).

Samedi l'un des signataires de l'accord de Damas, M. Nabih Berri, chef du mouvement chiite Amal, a menacé d'employer la force contre ceux qui s'opposent à ce texte. Au cours d'une conférence de presse, M. Berri a déclaré : « Nous forcerons M. Amine Gemayel à accepter cet accord ».

■ **Barrage de marinières à Conflans-Sainte-Honorine.** — La Seine était bloquée le 13 janvier en fin de matinée par une centaine de péniches à Conflans-Sainte-Honorine (Yvelines). Les bateliers, répondant au mot d'ordre du Comité de défense des artisans bateliers (CDBA) veulent empêcher le trafic des barges industrielles, qui devraient charger ce lundi dans le port de Gennevilliers une cargaison de céréales pour Rome et Le Havre. L'une de ces barges était coincée depuis la veille par le barrage de Conflans.

SOLDES D'HIVER

le bazar à tissus, le plus chic, le plus grand, le plus étonnant.

TISSUS "COUTURE" ET "DÉCORATION"

RODIN

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

A B C D E F G

Sur le vif

Mégalo

Vous avez vu ce qu'ils mettent sur moi dans le Point cette semaine ? Ils disent que je suis géniale, percuteuse, rigolote, piquante. Si, si, je vous jure, c'est marqué page 34. Les hommes en forme. C'est moi. D'abord, après, il y a trois autres mecs, c'est beaucoup moins reluisant, on ne sait même pas qui c'est. Un obscur chef de cabinet et deux petits PDG de rien du tout. Pourquoi ils les ont inscrits à leur palmarès ? Probablement parce qu'il ne pouvait pas y avoir que moi.

Ensuite, c'est les hommes en panne. Ils ne sont pas comme moi. Ça va mal pour eux, c'est la Bérésina. Pôcher se fait taper sur les doigts. Il a mal parlé à Mitterrand. Labarrière, lui, il a mal parlé aux députés de l'opposition. Et Bergeron, il n'a pas parlé, il a écrit je ne sais plus sur quoi ni à qui, mais il n'aurait pas dû. Les pauvres ! Vous vous rendez compte ! Ils ne doivent plus oser se montrer.

Alors que moi, vous m'auriez vue, dès 7 heures ce matin, je faisais le couloir, rue des Italiens. J'essayais d'attirer l'attention des copains. Vous croyez qu'ils m'auraient félicitée, complimen-

tée ? Pensez-vous ! Ils se rueraient dans leurs bureaux en arrachant leurs manteaux, leurs cache-nez ? Ou est-ce que tu fais plantée là ? Pousse-toi. Tu vois pas qu'on est en retard ?

A la conférence des chefs, je fais une entrée souveraine. Je leur tends deux doigts hautains. Je m'attends à les voir se casser en deux dans une base main humble et respectueuse. Tintin. Ils me serraient distraitement la culotte en me lançant par-dessus l'épaule : Dis-donc, aujourd'hui, attention, bas les pattes. Tu touches pas à Barre. Ni à Hémus. Ni au frère de Jack Lang. Ni à M^{me} Thatcher. Tu touches à rien. Et surtout pas au vol de Columbia. T'es tellement maladroite, tu risquerais de la faire tomber.

Bon, très bien, d'accord. Mais alors de quoi je vais parler ?

De la carte vermeil des hommes. Ils vont y avoir droit à soixante ans. D'ailleurs, dans le Point, ils donnent ton âge. En forme ou pas en forme, dans dix-huit mois, elle est pour toi, pomme, la carte vermeil. Fais pas cette tête. C'est un sujet marrant, non ?

CLAUDE SARRAUTE.

LIBÉRALISATION DES CRÉDITS A L'EXPORTATION POUR LES BIENS D'EQUIPEMENT

Le ministère du redéploiement industriel vient d'annoncer la libéralisation des crédits à l'exportation pour les biens d'équipement. Toutes les banques sont désormais autorisées à financer ces crédits à des taux qui devraient être inférieurs à ceux du consensus de la catégorie I (accord général sur les taux de crédit bonifiés entre les pays membres de l'OCDE).

Dans le cas où les firmes ne pourraient trouver des taux en dessous de celui du consensus, il leur resterait le recours de la BFCE (Banque française du commerce extérieur) qui, pour le compte de l'Etat, pourra financer à 100 % les opérations en accordant les taux du consensus.

■ **Trois militants du GRAPO arrêtés à Paris.** — Trois militants présumés du GRAPO (Groupe de résistance antifasciste du premier octobre) ont été interpellés à Paris vendredi 10 janvier. Dolores Ramos Ruiz, trente ans, Marie Theresa Moreno Gomez, vingt-sept ans, Enrique Guadria Echeandia, trente-six ans — il peut s'agir d'identités d'emprunt — ont été arrêtés sur la voie publique, rue du Renard, à Paris (4^e), par des policiers des renseignements généraux. Ils venaient de déposer dans une consigne de la gare de l'Est deux pistolets-mitrailleurs, trois revolvers, un important stock de faux papiers et du matériel d'imprimerie destiné à fabriquer ces faux documents. Des tracts frappés du sigle GRAPO ont été retrouvés dans la consigne.

Gardées à vue Quai des Orfèvres, ces trois personnes, qui se refusent à toute déclaration, devaient être déferées au parquet, lundi 13 janvier, en fin de matinée.

Le numéro du « Monde » daté 12-13 janvier 1986 a été tiré à 421 040 exemplaires

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM

MORT DU COLONEL TRINQUIER

Nous apprenons la mort du colonel Roger Trinquier, décédé le samedi 11 janvier à l'hôpital Saint-Roch de Nice, des suites d'un accident.

[Le colonel Trinquier était âgé de soixante-dix-huit ans. Il fut un des artisans du 13 mai 1958 à Alger. Spécialiste de la presse révolutionnaire en Indochine et en Algérie, il a écrit plusieurs ouvrages sur ce thème, notamment la Guerre (1980).]

L'ESPAÑE S'ASSOCIERAIT AU SYNCHROTRON

L'Espagne a décidé de s'associer au laboratoire européen de rayonnement synchrotron, que les Allemands, les Britanniques, les Français et les Italiens projettent de construire à Gravelly, après avoir approuvé la suite d'un accord de coopération d'administration provisoire du Synchrotron qui s'est tenu, les 8 et 9 janvier, dans la capitale dauphinoise. Au cours de cette réunion, un budget de 30 millions de francs a été adopté pour les études préalables à la construction du laboratoire européen, toujours prévue pour 1987.

Sur CFM

de 19 heures à 19 h 30 à Paris (89 MHz) à Lyon (100,3 MHz) à Bordeaux (101,2 MHz) à Saint-Nazaire-La Baule (94,8) à Limoges (102,1 MHz) à Toulouse (98,8 MHz)

LUNDI 13 JANVIER

Allô « le Monde » Le nouvel âge de l'ENA

avec ANDRÉ PASSERON et FRANÇOIS KOCH

MARDI 14 JANVIER

« Le Monde » reçoit OVADIA SOFFER Ambassadeur d'Israël en France avec PHILIPPE BOUCHER

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS Réception et réexpédition du courrier Permanence téléphonique/permanence téléx Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

L'AVION PAS CHER

Tarif dates creuses

New York: 2.700 F. Chicago: 3.100 F. Atlanta: 3.200 F. Toronto: 3.500 F. Los Angeles: 4.400 F. Mexico: 4.700 F. Singapour: 5.700 F. Jakarta: 6.850 F. Manille: 6.850 F. Séoul: 6.850 F. Taipei: 6.850 F. Tokio: 7.200 F

Prix aller-retour au départ de Paris A dates imposées. Sur compagnies régulières Panachages autorisés. Prix garantis à l'inscription Renseignements: répondre, 42.65.66.68 Minitel 36.15.91.77 code PL rubrique CHARTER

INTER CHART'AIR

9, boulevard des Capucines, Paris (2^e), tél. 42.66.42.44 Bordeaux 92.23.23 - Lille 55.54.56 - Lyon 06.95.16.40 - Toulouse 21.16.75 ou votre agence de voyages

L'ATREILLE

SON RAYON GRAND TAILLEUR Coupe "CRÉATION", 3 essayages en Janvier, le costume 4500 F

62 rue St André des Arts 6^e Tél: 43.29.44.10

PARKING ATTENDANT À NOS MAGASINS

Francis Javitt

HORLOGER - ORFÈVRE JOAILLER - CADEAUX

SOLDE sa collection 1985

jusqu'à -40% du 6 au 18 janvier

Francis Javitt

Centre Commercial Maine Montparnasse 75015 PARIS Tél. 45.38.66.52 Comptoir d'Italie 13, av. de Fontainebleau 94270 Le Kremlin Bicêtre Tél. 46.58.81.55 - Ouvert le dimanche

Centre Commercial Créteil Soléil Niveau 2 94000 Créteil Tél. 42.07.51.00.

مكتبة